

Agendapunt 4 Verslag Jaarvergadering Badminton Nederland d.d. 24 juni 2017

Aanwezigen:

afgevaardigden Regio Noord J. Baas K. Kuilman J. Seggers	afgevaardigden Regio Oost E. Bakker J. Beelen	afgevaardigden Regio Centrum T. Amstelveen P. Braaksma P. de Wit H. Wiltshut
afgevaardigden Regio Noord-Holland J. Apeldoorn J. Bongers S. van Rooijen	afgevaardigden Regio Zuid-West A. Eerden G. Scholtes	afgevaardigden Regio Noord-Brabant W. Koornstra F. Neelis
afgevaardigden Regio Limburg F. J. Breuer	Adviserende leden J. Esveld T. Jille G. Kortenaar E. Ligtvoet F. de Ruiter W. van Voorthuijsen	
bondsbestuur C. Wortel (voorzitter) B. Reudink G. Tabeling R. Verbeek T. Wijers	Werkorganisatie S. Van den Bergh H. Boosman W. Goeijers B. Mura D. Oosterbeek J. Peeters E. van de Peppel C. Poulsen M. Rosanow I. Vaessen	Overige aanwezigen R. van Brienen J. Dekker A. Gelauf Halbe Geertsma (notulist) D. Kerklaan P. Kleijn M. Koolwijk J. Tjoa H. van der Vliet

Verslag jaarvergadering Badminton Nederland d.d. 24 juni 2017, Huis van de Sport, Wattbaan 31-39, Nieuwegein

1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Bakker opent de vergadering om 10.05 uur en heet de aanwezigen hartelijk welkom. Het quorum is aanwezig. De heren Ang, Berkelmans, Bos, Melein en Schormans hebben zich voor deze vergadering afgemeld. Namens de afgevaardigden spreekt de voorzitter zijn grote waardering uit voor de manier waarop het bestuur, nadat het demissionair geworden is, zijn werkzaamheden heeft voortgezet.

Bestuursvoorzitter Wortel heet namens het bestuur de aanwezigen eveneens welkom, in het bijzonder de nieuwe afgevaardigden. Het bestuur heeft op Papendal een plezierige eerste ontmoeting met hen gehad. De heer Wortel refereert aan de bijzondere situatie waarin het bestuur verkeert. Het bestuur is niet anders bezig dan voordat het demissionair werd. Zijn passie voor de badminton sport is niet veranderd. Het bestuur heeft maar één belang voor ogen: de zorg voor de continuïteit van Badminton Nederland en de organisatie daarvan. De contacten met de overheden, NOC*NSF en potentiële sponsors zijn gewoon doorgegaan. Dat geldt ook voor de bezoeken aan verenigingen. Bij die bezoeken heeft het bestuur vooral geluisterd naar wat op de werkvloer leeft. Al die bestuurlijke activiteiten hebben de basis gevormd voor de vergaderstukken die nu voorliggen. Met de kennis van nu zou het bestuur bepaalde zaken wellicht anders hebben aangepakt. Het zou dan misschien meer informatie hebben verstrekt en meer het gesprek zijn aangegaan. Eén ding is bij het bestuur echter onveranderd gebleven: de intentie om te verbinden, waar dan ook en met wie dan ook. Vanuit die intentie hoopt en vertrouwt het bestuur op een resultaatgerichte samenwerking. De heer Wortel maakt verder nog een paar opmerkingen over de 'para-badminton road to Tokyo'. Nu het para-badminton olympisch is geworden, hebben allerlei landen een geweldige impuls gegeven aan de training van potentiële kandidaten voor de Paralympische Spelen van 2020. Badminton Nederland heeft dat ook gedaan. De afgelopen maanden hebben in het teken gestaan van intensieve contacten met de selectie, maar ook met NOC*NSF. Die organisatie heeft strenge voorwaarden gesteld voor het verstrekken van de zogenaamde 'maatwerksubsidies'. Het voert te ver om die voorwaarden nu in detail te bespreken. Mevrouw Mura en de heer Wortel zijn bereid de afgevaardigden daarover bij te praten als daar behoefte aan is. Het bestuur zal er alles aan doen om de sporters die een kans maken om deel te nemen aan de Paralympische Spelen te ondersteunen.

2. Benoeming leden van het stembureau

Conform het voorstel worden de heren Peeters, Esveld, De Ruiter en Goeijers benoemd tot leden van het stembureau.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er is een brief binnengekomen van de heer Neelis. Daarin wordt voorgesteld de instappelden voor de jeugd te verlagen om het toetreden van jeugdteams gemakkelijker te maken. De vergadering ondersteunt de intentie van het voorstel. Ze vraagt het bureau in oktober met een voorstel te komen over de invulling ervan.

4. Notulen bondsvergadering d.d. 11 maart 2017, besluitenlijst en actielijst

Er zijn geen redactionele opmerkingen over de notulen. Ze worden met dank aan de notulist vastgesteld.

Naar aanleiding van de notulen

De heer Kuilman refereert aan de vraag van de heer Braaksma over het budget voor schoolbadminton. Hij las dat in 2016 is geïventariseerd wat er op het gebied van schoolbadminton allemaal gebeurt. In het Jaarplan 2018 vond hij daar echter heel weinig over terug. Voor zover hij heeft kunnen nagaan, is er ook niets over gecommuniceerd. Gelet op het dalende ledental vindt de heer Kuilman het erg belangrijk om veel energie te steken in het schoolbadminton en in activiteiten voor de jeugd in het algemeen. Van collega's heeft hij begrepen dat inmiddels wel wat acties in gang worden gezet. Mevrouw Mura bevestigt dat laatste. Het bestuur onderschrijft het belang van het schoolbadminton en van alles wat gericht is op het aantrekken van jongeren. Voor het schoolbadminton is inmiddels een plan van aanpak opgesteld. Na de zomer zal een begin worden gemaakt met het realiseren van de doelstelling uit het Jaarplan 2017. In 2018 zal het schoolbadminton een reguliere activiteit zijn geworden. Daarom heeft het geen plaats gekregen in het jaarplan voor dat jaar.

Besluitenlijst en actielijsten

Geen vragen of opmerkingen.

5. Jaarverslag 2016

5.1 Bondsbestuur

5.2 Werkorganisatie

5.3 Commissie van beroep Badminton Nederland

5.4 Tuchtcommissie Badminton Nederland

5.5 Reglementscommissie

5.6 Financiële commissie

De heer Van Voorthuijsen corrigeert een fout op pagina 70: in de vierde alinea moet '2015' vervangen worden door '2016'.

5.7 Klachtencommissie

Besluit: Alle verslagen worden goedgekeurd en vastgesteld. Er zijn geen vragen over.

Bestuursvoorzitter Wortel refereert aan het bericht dat is rondgestuurd over één van de speelsters op de foto, Eefje Muskens. Op de dag voor deze vergadering is bekend geworden dat zij afscheid gaat nemen. De heer Poulsen zal daar bij agendapunt 8 wat meer informatie over geven.

6. Financiën 2016

6.1 Financieel Jaarverslag 2016

De heer Verbeek geeft een korte toelichting. Net als vorig jaar heeft het bestuur op verzoek van de afgevaardigden een samenvatting van de jaarrekening verstrekt. Voor de opmaak van de jaarrekening zelf gelden wettelijke bepalingen. Het resultaat van de jaarrekening is niet onaardig. Vorig jaar zijn een aantal taken die niet tot de kerntaken behoorden, uitbesteed.

Daardoor is er sprake van een bescheiden voordelig saldo. De heer Verbeek heeft geen schriftelijke vragen gekregen die met de afgevaardigden moesten worden gedeeld.

De heer Kuilman merkt op dat op pagina 7 bij Sport Unlimited geen bedrag is vermeld, terwijl dat bij andere partners wel is gebeurd. Ergens anders in de stukken wordt gesproken over een opbrengst van 20.000 euro. De heer Kuilman neemt aan dat het daarbij gaat om een bedrag voor één jaar. Verder ergert hij zich soms behoorlijk aan bepaalde uitlatingen op www.badmintonline.nl. De manier waarop een zakenpartner op die website publiek over bepaalde dingen communiceert, getuigt van weinig respect. Voor de sport is het ook alleen maar afbrekend. De heer Kuilman geeft de tip van een collega door: misschien moet in het contract worden opgenomen dat men zich niet op een dergelijke manier op internet behoort te uiten. Het contract zou dan ook een sanctie op dat soort uitingen moeten bevatten. De heer Verbeek erkent dat bij Sport Unlimited had moeten worden aangegeven om welke activiteiten het gaat en welk bedrag daaraan vastzit. De afspraak is dat de bond 7500 euro per jaar krijgt. Dat bedrag is dan de vergoeding voor het overdragen van de rechten, minus de diensten die daartegenover staan. Wat de uitlatingen op internet betreft: het lastige is dat een zakenpartner onschendbaar is wanneer hij zijn uitlatingen doet in zijn hoedanigheid van afgevaardigde. Men zou kunnen stellen dat de bond geen contracten met afgevaardigden moet willen sluiten. De vraag is echter of dat altijd kan worden voorkomen. Het contract waar het nu over gaat, loopt af en het bestuur kijkt of het voor de toekomst op een andere manier kan worden ingevuld. De heer De Wit onderschrijft de opmerking van de heer Kuilman over dit onderwerp. Tegelijk vindt hij dat een zakelijk contract met afgevaardigden wel mogelijk moet zijn. Daar zijn procedures voor. Overigens meent hij te weten dat de betreffende zakenpartner in deze periode voor de helft wel en voor de helft niet afgevaardigde is geweest. In ieder geval vindt hij het uiten van kritiek via sociale media een brug te ver. De heer Verbeek is het daarmee eens.

De heer Eerden merkt op dat het de leesbaarheid ten goede komt als in de specificatie achterin de jaarrekening voor dezelfde zaken dezelfde benamingen worden gebruikt. De ene keer wordt gesproken over de bijdrage voor 'A Clear Future', een andere keer over de kerntakendiscussie en weer een andere keer over Topbadminton Papendal. De heer Verbeek zegt toe dat daar voortaan aandacht aan gegeven zal worden.

Besluit: Het financiële jaarverslag wordt goedgekeurd.

6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2016 met accountant

Geen vragen of opmerkingen.

6.3 Advies Financiële Commissie

Besluit: Op advies van de financiële commissie verleent de vergadering het bestuur decharge voor het beleid dat in 2016 is gevoerd.

7. Stand van zaken 2017

7.1 Stand van zaken focusactiviteiten/deelprojecten

De heer Reudink complimenteert het bureau en de staf van Papendal met het feit dat het gelukt is om in deze hectische periode al deze activiteiten uit te voeren. Het bestuur is zeer tevreden over de manier waarop dat is gebeurd. De bond heeft vastgesteld dat zij wil gaan

voor een drietal concrete hoofddoelen: ledenaanwas, ledenbehoud en tevreden verenigingen. Die hoofddoelen zijn vertaald in een aantal acties en die acties zijn opgenomen in een actieplan. Over de uitvoering van dat actieplan heeft het bestuur gerapporteerd door middel van een dashboard. Dat dashboard is in ontwikkeling genomen om gedurende het traject goed te kunnen volgen wat er van de gemaakte afspraken terecht komt. Het bestuur is druk bezig een verandering door te voeren waarbij meer wordt gelet op wat er leeft in de verenigingen en wat de behoefte is van de sporters. In het actieplan is te zien dat op dat gebied ook werkelijk een stap is gezet. Een voorbeeld is de ledenadministratie die ter beschikking is gesteld van de verenigingen. De meeste verenigingen maken inmiddels gebruik van dat aanbod. Door middel van verenigingsmonitoren en onderzoeken onder vrijwilligers komt het bestuur steeds beter te weten wat er bij de achterban leeft. Dat geeft een goede input voor het Jaarplan 2018.

De heer Eerden leest op pagina 57 dat er veel initiatieven zijn met betrekking tot de competities. Hij ziet dat echter niet terugkomen in het Jaarplan 2018. De heer Reudink verwijst naar het antwoord van mevrouw Mura op een eerdere vraag. In een jaarplan worden nieuwe initiatieven opgenomen. Zodra bij die initiatieven resultaten zijn bereikt, vallen ze onder het reguliere beleid. Dan worden ze in het volgende jaarplan niet meer genoemd. De heer Eerden wijst erop dat het hier om experimenten gaat. Volgens hem is dit een pilotfase en is de indeling in competities de volgende stap. Pas dan worden de initiatieven echt gerealiseerd. De heer Reudink is het daarmee eens. Hij denkt dat het goed is om ze dan toch terug te laten komen in het Jaarplan 2018. Dan wordt duidelijk dat er een vervolg aan wordt gegeven.

7.2 Stand van zaken prognose 2017 en meerjarenprognose

De heer Verbeek laat weten dat vrijwel alles conform de begroting verloopt. Er zijn dit jaar tot nu toe twee nieuwe contracten afgesloten die niet begroot waren. Het bestuur laat het aan het nieuwe bestuur over om daar een concrete invulling aan te geven. In de Begroting 2018 zijn deze contracten uiteraard wel meegenomen. De verwachting is dat er aan het eind van het jaar een positief saldo is van 55.000 à 60.000 euro. Wat de meerjarenprognose betreft: daarin wordt voortgeborduurd op wat vorig jaar al gepresenteerd is. De doelstellingen voor de KPI's zijn in overeenstemming gebracht met wat in de meerjarenbeleidsplannen staat. In scenario 3 is de trend ongewijzigd. Met scenario 2 worden de doelen wel gehaald, maar duurt het wat langer. Financieel gezien gaat het in scenario 1 prima. In scenario 2 is het net vol te houden. Als het scenario 3 wordt, moeten er maatregelen worden genomen. Wat de ideeën van NOC*NSF betreft zijn er sinds vorig jaar nog niet veel stappen gezet, maar het leek het bestuur goed om even aan te geven hoe de stand van zaken is.

8. Beleid Badminton Nederland

8.1 Jaarplan 2018

De heer Reudink constateert dat de sport als geheel een behoorlijke ontwikkeling doormaakt. Sporters willen meer kunnen sporten op tijdstippen die hun goed uitkomen. Er zijn inmiddels 3 miljoen mensen die een fitnessschool bezoeken. Verder valt te wijzen op particuliere alternatieven als loopgroepen. De verenigingssport zal behoorlijk mee moeten gaan in de ontwikkelingen om de uitdagingen die er liggen het hoofd te kunnen bieden. Volgens het bestuur biedt het plan Samen Verenigen daar een goed kader voor. Dat plan is dan ook als

kader genomen voor het Jaarplan 2018. In de activiteiten in dat jaarplan zijn alle ontwikkelingen verwoord die de badminton sport moet doormaken. Alle veranderingen in dat jaarplan moeten een weergave zijn van de dingen die de bond wil realiseren. Daar mogen de afgevaardigden die veranderingen dus aan toetsen. Het plan Samen Verenigen benadrukt dat alle partijen samen slagen moeten maken om op de ontwikkelingen van deze tijd in te spelen. De heer Reudink ziet initiatieven waaruit blijkt dat er weer een verbinding tot stand komt. Hij noemt het vrijwilligersuitje en de meeting met de afgevaardigden op 10 juni jl. Dergelijke initiatieven laten zien hoe belangrijk het is om met elkaar in contact te blijven.

De heer De Wit las in het verslag dat het werken met flagships nog niet een olievlek heeft opgeleverd die zich snel uitbreidt. Hij vraagt of het bestuur de inzet van de flagships heeft geëvalueerd om te beoordelen of dit instrument toekomstbestendig is. Verder heeft hij nog een vraag over het debiteurensaldo. Op zich vindt hij het niet schrikwekkend dat dat saldo hoger is dan andere jaren, maar hij ziet er wel een structureel probleem in. De financiële commissie heeft er bij de penningmeester op aangedrongen een actief debiteurenbeheer te voeren. De heer De Wit wil graag dat de afgevaardigden op dat punt op de hoogte worden gehouden. De heer Reudink bevestigt dat de resultaten van het werken met flagships tot nu toe tegenvallen. Hij is het er ook mee eens dat de activiteiten geëvalueerd moeten worden. Dan zal bekeken moeten worden hoe het verder moet. Tegelijk ziet hij succesvolle initiatieven bij de flagships die wel actief zijn. Verenigingen die toe nu toe buiten zicht bleven, komen aan tafel en raken in gesprek met andere verenigingen. Dat betekent niet dat er van de ene dag op de andere dingen gaan veranderen, maar het kan zeker voordelen opleveren. De conclusie kan zijn dat de flagships toch wel een sterk instrument vormen om het netwerk uit te breiden. De heer Verbeek noemt de opmerking van de heer De Wit over het debiteurensaldo helder. Het onderwerp heeft in het begin niet de grootste aandacht gehad, maar het bestuur is inmiddels bezig met een inhaalslag.

De heer Kuilman heeft er begrip voor dat het jaarplan niet concreter is, gezien de demissionaire status van het bestuur, maar hij vindt het wel jammer. Het begrip 'fanbase' zei hem niets. Hij pleit ervoor om gewoon Nederlands te gebruiken en om ook gewoon te zeggen waar het op staat. Het is de laatste jaren niet gelukt het aantal leden te doen groeien. Er wordt gesproken over prima initiatieven, maar die initiatieven hebben blijkbaar geen resultaat opgeleverd. De heer Kuilman begrijpt heel goed dat het moeilijk is, maar hij vindt het wel belangrijk om het over een andere boeg te gooien. Hoe dat precies moet, weet hij niet, maar in Badminton Nederland moet volgens hem genoeg kennis zitten om dingen te kunnen bedenken. De heer Reudink antwoordt dat het bestuur heeft geprobeerd alles zo concreet mogelijk te maken en de doelstellingen SMART te formuleren. Als dat in bepaalde opzichten niet voldoende gelukt is, wil het bestuur nog graag een verbeteringslag maken. In de dagelijkse bedrijfsvoering worden veel Engelse en andere buitenlandse termen gebruikt. Het bestuur zal erop moeten letten dat dergelijke termen eenvoudiger worden verwoord, of dat duidelijk wordt aangegeven wat ermee bedoeld wordt. De term 'fanbase' komt uit de communicatiewereld. Er wordt mee bedoeld dat iedereen die geïnteresseerd is in badminton weer bij de sport betrokken moet worden. Daarvoor kunnen instrumenten als social media en nieuwsbrieven worden ingezet.

De heer Apeldoorn ziet in het jaarplan inderdaad SMART geformuleerde doelen staan, maar hij vindt het moeilijk om te zien welke SMART-doelstelling bij welk subdoel hoort. De

subdoelen worden namelijk niet in chronologische volgorde uitgewerkt. De heer Reudink zegt toe dat het bestuur zal bekijken of het geheel overzichtelijker kan worden gepresenteerd.

Besluit: De vergadering gaat akkoord met het jaarplan.

8.2. Hervorming competitie ('Competitiehuis')

De heer Tabeling geeft een korte toelichting. Er zijn al jarenlang klachten van verenigingen dat de poules te klein en de reisafstanden te groot zijn. Vanaf april 2016 wordt al nagedacht over een oplossing daarvoor. Inmiddels heeft het bestuur een aantal dingen in gang gezet. De mogelijkheid om ook tegen teams uit andere regio's te spelen, zal niet voor alle teams gelden. Voor clubs in het noorden van het land zal het lastig zijn om kortere reisafstanden te realiseren. Daar staat tegenover dat bijvoorbeeld in de regio Utrecht grote slagen kunnen worden gemaakt op dit gebied. In het stuk dat nu voorligt is het complete plan voor een nieuwe competitieopzet verwoord.

De heer Eerden wijst erop dat in de kerntakendiscussie een analyse is gemaakt van dingen die belangrijk zijn en waar de focus op moet liggen. In die analyse is nooit sprake geweest van te grote reisafstanden. Er zijn wel dingen genoemd als andere competitievormen, het verkorten van de jeugdcompetitie en de dubbelcompetitie. Daar staat echter niets over in dit plan. Deelnemers stoppen niet omdat de reis hun te lang is. Ze stoppen om andere redenen. De vraag is dus welk probleem dit plan oplost. De heer Tabeling antwoordt dat dit probleem in de regiovergaderingen wel degelijk op tafel is gelegd. De heer Eerden vraagt hoe het dan mogelijk is dat het in A Clear Future niet wordt genoemd. De heer Tabeling heeft niet direct een antwoord op die vraag. Het kan zijn dat er onvoldoende naar gekeken is. De heer Reudink vindt de constatering van de heer Eerden scherp en terecht. De bond heeft niet voor niets een beleidskader. Daar zouden dit soort dingen in moeten staan. Het plan dat nu voorligt, komt echter voort uit de gesprekken die in de meetings en de regiovergaderingen zijn gevoerd. Daarbij waren het vooral de verenigingen in de periferie die het probleem van de reisafstanden naar voren brachten. De verenigingen in het westen hebben er niet zoveel last van. Met dit plan zullen voor veel verenigingen de reisafstanden niet direct veranderen, maar het bestuur wil in ieder geval af van de rigiditeit waarmee wordt vastgehouden aan de regiogrenzen. Als een vereniging in Hoogeveen vanwege de afstand beter met regio Oost kan meedoen, moeten de regels dat niet verbieden. Voorzitter Bakker begrijpt dat de tekst van A Clear Future door de praktijk is ingehaald waar het gaat om een bepaald soort competities. Het bondsbestuur heeft ingezet op een reorganisatie van de reguliere competitie. Dat is een constatering achteraf. Het was beter geweest als eerder bekend was geworden waarom het bestuur deze move heeft gemaakt. Bestuursvoorzitter Wortel onderschrijft de opmerking over A Clear Future. Het bestuur heeft de afgelopen twee jaar gekozen voor een andere vorm van de regiobijeenkomsten. Daardoor kregen die bijeenkomsten meer het karakter van een echte ontmoeting. Er werden thema's besproken, er werd informatie uitgewisseld en soms werden ook klachten voor het voetlicht gebracht. Dat is voor het bestuur de basis geworden om na te denken over de dingen die nu in dit plan staan. In de informele bijeenkomst in Almere werd terecht opgemerkt dat de verandering ten aanzien van de regiogrenzen niet in het Jaarplan 2018 stond. Dat jaarplan is echter op dit punt achterhaald door wat de regiobijeenkomsten hebben opgeleverd. Hetzelfde geldt voor A Clear Future. De heer Eerden vindt het goed om te horen dat geluisterd wordt naar de regio's. Hij wijst echter wel op het risico dat het

komende jaar alle energie gaat zitten in het nieuwe Competitiehuis. Dan kan de doelstelling van A Clear Future op de achtergrond raken, terwijl daarin juist de kans zit op het aantrekken en behouden van leden. De heer Eerden vraagt hoe het bestuur dat denkt te voorkomen. Bestuursvoorzitter Wortel benadrukt dat het bestuursbeleid niet in beton is gegoten. Daarom heeft het bestuur ook zoveel geïnvesteerd in de gesprekken met mensen uit het hele land. De uitgangspunten van A Clear Future worden nauwlettend in de gaten gehouden, maar het zou dom zijn om niet in te spelen op signalen uit de samenleving. Dat wil niet zeggen dat het bestuur opportunistisch te werk gaat en aan emotiepolitiek doet. Het bestuur luistert, overweegt en probeert de uitkomsten daarvan te vertalen in beleidsvoornemens. De heer Apeldoorn vindt de flexibilisering die het bestuur voor ogen staat een goed idee. Die flexibilisering brengt echter niet noodzakelijk een oplossing voor de reisafstanden. De reisafstanden kunnen met dit plan zelfs groter worden. Om de verenigingen te binden aan de bond, zal het bestuur dus meer moeten bieden. Andere organisaties zijn begonnen met een eigen competitiesysteem. Daar moet de bond mee kunnen concurreren. De heer Reudink bevestigt dat het noodzakelijk is om nieuwe competitievormen te vinden, waarbij de focus meer ligt op de behoeften van de spelers van deze tijd. Daarbij kan worden gedacht aan kleinere teams, jeugdteams van alleen jongens of alleen meisjes, kortere wedstrijden of het opzetten van een recreantencompetitie. Het zoeken van dergelijke vormen is ook opgenomen in het Jaarplan 2017. De heer Reudink neemt het signaal graag ter harte dat daar voldoende aandacht voor moet zijn. De heer Seggers plaatst een kanttekening bij de mogelijkheid dat een team van Hoogeveen tegen een team van regio Oost gaat spelen. Zoiets zal direct gevolgen hebben voor de teams uit Groningen en Friesland. Die zullen dan meer tegen dezelfde teams moeten spelen, omdat de regio kleiner is geworden. De vraag is dus hoe kan worden voorkomen dat clubs aan de randen van Nederland met dat probleem te maken krijgen. De heer Reudink heeft dat punt vaker horen noemen. Hij bevestigt dat hierop gelet moet worden. Als de overgang van een team tot gevolg heeft dat een bepaalde poule leegloopt, moet die overgang niet doorgaan. Elk geval zal dus apart moeten worden bekeken. De heer Beelen denkt dat twee dingen uit elkaar moeten worden gehaald. Het ene betreft het huidige competitiesysteem. Als dat wordt gehandhaafd, heeft dat duidelijk negatieve gevolgen. Daarom is het terecht dat het bestuur dit plan heeft opgezet. Het andere betreft de nieuwe competitievormen om nieuwe leden te werven. Daar is de heer Beelen zonder meer voor. Tegelijk moet de bond ook proberen die leden te behouden die de huidige competitie een prettig systeem vinden. Het nieuwe bestuur krijgt op dit gebied dus twee actiepunten mee. Verder heeft de heer Beelen wat moeite met de benamingen in het plan. Hij wil graag een scheidslijn aanhouden tussen landelijk spelen en regionaal spelen. Daarom pleit hij voor een systeem waarin sprake is van vier divisies en vier regionale klassen. Dan kunnen de regio's die landelijk spelen dat in de richting van de media wat gemakkelijker aangeven. Bij elke sportbond zijn het landelijke niveau en de regionale niveaus duidelijk onderscheiden. De heer Tabeling laat weten dat het bestuur inmiddels bezig is met twee nieuwe competitieopzetten. Hij vindt het een goed idee om de landelijke en de regionale competitieklassen beter van elkaar te onderscheiden.

Besluit: De vergadering stemt in met het plan voor het competitiehuis.

Schorsing van 11.03 – 11.25 uur

Voorzitter Bakker geeft aandacht aan het feit dat er nieuwe afgevaardigden aanwezig zijn. Hij heet hen hartelijk welkom en constateert met blijdschap dat zij zich in deze vergadering al duidelijk laten gelden.

8.3 Topbadminton

De heer Poulsen geeft aan dat in het Masterplan 2020 veel dingen worden meegenomen waar de bond in de aanloop naar de Olympische Spelen mee wil beginnen. De programma's verlopen erg goed. Het gaat ook goed met de senioren groepen. Er is een transitieperiode geweest. Op de dag voor deze vergadering is bekend geworden dat het NOC*NSF een nieuwe prestatie manager krijgt: de heer René Wolff. De heer Wolff was voorheen bondscoach van de Nederlandse baalwielrenners. Hij is heel enthousiast over de badmintonsport en heel positief over de bond. Het bureau heeft een positief gesprek met hem gehad. Verder gaat op Papendal nu ook het Talentenprogramma beginnen. Het programma is vol: elf spelers gaan straks aan de slag. De heer Poulsen is er trots op dat het is gelukt om heel goede talenten op Papendal te krijgen, die daar een volledig trainingsprogramma gaan volgen. De nieuwe bondscoach is op dit moment met vakantie, maar gaat op 15 juli fulltime aan de slag. Voor zijn vakantie is hij er al twee weken geweest. Dat was een heel positief begin. De opleiding van coaches verloopt volgens plan. Het is de bedoeling dat in september de eerste cursus wordt gehouden. Naar verwachting zullen dit jaar in totaal zes à zeven cursussen worden gegeven. Begin 2018 moet dan een plan worden gemaakt voor de volgende stap in het opleidingshuis. In het kader van de talentontwikkeling zal nu ook veel aandacht worden gegeven aan de badminton scholen. Er is een bericht uitgegaan waarin alle badminton scholen zijn uitgenodigd om met het bondsbureau in gesprek te gaan. In dat gesprek zal de vraag aan de orde komen wat Badminton Nederland voor deze scholen kan betekenen. Gezamenlijk zal worden bekeken wat de beste manier is om vooruitgang te boeken. De heer Poulsen heeft een hoge ambitie wat dat betreft, maar vindt het belangrijk om goed naar de scholen zelf te luisteren en samen tot een goed model te komen. Op Papendal is inmiddels een kantoor geopend voor topbadminton. Dat is voor het programma een heel belangrijke stap geweest. Mevrouw Vaessen en de heer Poulsen zitten er elke dag en spreken met coaches, spelers, medewerkers van de bond en mensen van NOC*NSF, die daar van tijd tot tijd binnenlopen. De bestuursvoorzitter memoreerde eerder al dat Eefje Muskens besloten heeft te stoppen met het internationale badminton. Eefje heeft lange tijd problemen gehad met kleine blessures en schouderoperaties en dat werd er niet beter op. Mentaal kon ze dat moeilijk aan. De heer Poulsen heeft dan ook alle begrip voor het besluit dat ze genomen heeft, al is het voor Badminton Nederland wel erg jammer. Als er één deur sluit, gaan er echter wel weer andere open. Het bondsbureau is er dan ook zeker van dat Badminton Nederland goed op weg is naar Tokyo. De heer Poulsen is er trots op hoe de bond met het topbadminton omgaat. Er zijn zeker nog dingen die verbeterd moeten worden, ook in de communicatie, maar het opzetten van een ouderraad en een spelersraad betekent een duidelijke vooruitgang. De lijnen tussen ouders, verenigingen en spelers zijn nu veel korter. Ook dat is een ontwikkeling om trots op te zijn.

Voorzitter Bakker heeft vorig jaar gevraagd ervoor te zorgen dat er in 2020 Nederlandse coaches op de baan staan. Hij vraagt op welke manier de heer Poulsen probeert dat te

realiseren. De heer Poulsen antwoordt dat alle (acht à negen) RTC-coaches en talentcoaches bij hem een eliteopleiding volgen, die gericht is op het nieuwe materiaal dat straks zal worden gebruikt. Hij zit er persoonlijk bovenop dat al die coaches de talenten van de spelers op dezelfde manier gaan ontwikkelen en dat ze daarbij één taal spreken. Drie weken geleden heeft hij een laatste sessie gehad, waarbij hij vier tot vijf uur met de coaches over de techniek en andere zaken heeft gesproken. Een van de coaches uit deze groep is ook in Antwerpen geweest om een cursus te volgen.

9. Financiën 2018

9.1 Vaststelling contributietarieven 2018

De heer Neelis refereert aan zijn eerdere vraag over de tarieven voor de jeugdbijdrage. Hij wil weten of die vraag nog wordt meegenomen, of dat de bijdrage wordt vastgesteld zoals ze in het voorstel vermeld wordt. De heer Verbeek antwoordt dat met dit voorstel alle bijdragen worden vastgesteld. Het bestuur is gevraagd in oktober met een voorstel te komen om de deelname aan de jeugdcompetitie in financiële zin aantrekkelijker te maken. De heer Verbeek heeft niet begrepen dat het voorstel dat nu voorligt daar al op aangepast zou moeten worden. Voorzitter Bakker bevestigt dat dat niet de bedoeling is, maar wijst er wel op dat de bijdrage in oktober weer kan worden gewijzigd. De heer Verbeek merkt op dat wijzigingen altijd mogelijk zijn. De komende tijd moet worden bekeken of in oktober een amendement moet worden ingediend of dat de aanpassing beter kan worden uitgesteld tot volgend jaar. De heer Neelis concludeert dat in de communicatie naar de verenigingen nog het oude tarief wordt gehanteerd. De heer Verbeek bevestigt dat.

Besluit: De tarieven worden vastgesteld conform het voorstel van het bestuur. In oktober komt het bestuur met een voorstel over de tarieven voor de jeugdbijdrage.

9.2 Begroting 2018 en toelichting

De heer Verbeek geeft een korte toelichting. Het bestuur heeft bewust een winst begroot. Aan de ene kant is het bestuur uitgegaan van de doelstelling dat volgend jaar het ledental enigszins gestabiliseerd zou moeten zijn. Het is logisch om de begroting op die doelstelling af te stemmen. Aan de andere kant heeft het bestuur ook realistisch willen begroten. Het zou niet goed zijn om de begroting zo vol te plannen dat halverwege het jaar bezuinigd moet worden als de daling van het ledental zich toch doorzet. Daarom is een buffer gevormd die als winst wordt weggezet. Als de doelstelling wordt gehaald, is er volgend jaar wat meer ruimte. Zo niet, dan kan in ieder geval worden uitgevoerd wat in het jaarplan is vastgelegd.

De heer Eerden constateert dat per saldo 250.000 euro vanuit de bond naar de topsport gaat. Tegelijk ziet hij de bondscontributie teruglopen. Hij vraagt wanneer die terugloop zich vertaalt in een daling van de bijdrage aan de topsport. De heer Verbeek antwoordt dat die vraag niet aan de orde hoeft te komen als de doelstelling van de stabilisatie van het ledental gehaald wordt. Als de daling van het ledental zich doorzet, zal op dat moment moeten worden bekeken hoe met die bijdrage aan de topsport moet worden omgegaan. Daar heeft het bestuur niet op geanticipeerd. Bij de topsport is vaak sprake van tijdelijke contracten, zeker voor personele kosten. Daar kan de bond niet direct vanaf.

Besluit: De Begroting 2018 wordt goedgekeurd.

10. Statuten- en reglementswijzigingen

10.1 Wijziging competitiereglement

10.1.1. Wijziging hoofdstuk I, artikel 2, lid 4

10.1.1. Wijziging hoofdstuk I, artikel 1a

10.1.1. Wijziging hoofdstuk I, artikel 2, lid 2, sub b

10.2 Wijziging statuten

10.2.1. Wijziging hoofdstuk I, artikel 2, lid 3

10.2.2. Wijziging hoofdstuk III, artikel 1, lid 1 en 2

10.2.3. Wijziging hoofdstuk III, artikel 2a, lid 3, 8 en 9

10.2.4. Wijziging hoofdstuk III, artikel 2c, lid 1 en 7 t/m 12

10.2.5. Wijziging hoofdstuk III, artikel 2d, lid 1

Bestuursvoorzitter Wortel wijst erop dat alle wijzigingen consequenties zijn van besluiten die zijn genomen. Het zou te ver voeren om ze te gaan bespreken. De vergadering kan erop vertrouwen dat de wijzigingen correct zijn.

Besluit: Alle voorgestelde wijzigingen worden goedgekeurd.

11. Verkiezing leden bondsbestuur

Dit agendapunt wordt overgeslagen omdat er nog geen voorstel ligt.

12. Verkiezing leden commissies

Besluit: De heer Kortenaer wordt herbenoemd als lid van de reglementscommissie, de heer Smeets als lid van de commissie van beroep, mevrouw Jille als lid van de financiële commissie en de heer Dumatubun als lid van de tuchtcommissie. Alle vier herbenoemingen vinden plaats voor de reglementaire periode van drie jaar.

Mevrouw Jille en de heer Kortenaer krijgen ter gelegenheid van hun herbenoeming een bos bloemen.

13. Rondvraag

De heer Beelen vertelt dat in de Achterhoek een aantal verenigingen bezig is samen een ledenwerfactie op te starten. Het is de bedoeling zo'n 160.000 huishoudens te benaderen. De heer Beelen vraagt of er een potje is waar de verenigingen een bijdrage uit kunnen krijgen voor een dergelijke grote actie. Het gaat tenslotte om een belangrijke doelstelling in het beleid van de bond. De heer Beelen merkt in dat verband nog op dat de ledenaanwas volgens hem KPI nummer 1 had moeten zijn. De heer Verbeek bevestigt dat het mogelijk is om voor ledenwerfacties financiële steun te krijgen. Hij verwijst de heer Beelen naar mevrouw Mura. Uiteraard zijn de mogelijkheden niet onbeperkt, maar in goed overleg moet een reëel bedrag kunnen worden vastgesteld. De heer Reudink heeft tijdens de regiovergadering al van het initiatief gehoord. Hij vindt het een heel interessante pilot, die voor andere partijen ook relevant kan zijn. Daarom vraagt hij de heer Beelen of de case met de andere verenigingen kan worden gedeeld. Hij heeft volgende week een overleg met regio Noord en wil dan bekijken of men daar het idee ook kan gebruiken. De heer Beelen ziet het project ook als een pilot. Het is de bedoeling een website op te zetten: www.badminton.nu. Het enthousiasme voor het project heeft hem verrast: van de 28 verenigingen die waren uitgenodigd, hebben al 20 positief gereageerd. Als het project een succes wordt, kan het een blauwdruk zijn voor andere

clusters van verenigingen. Daar wil de heer Beelen het materiaal dan ook graag voor beschikbaar stellen. Als veel verenigingen samen zo'n project opstarten, is het relatief gemakkelijk voldoende vrijwilligers bij elkaar te krijgen. Bovendien kunnen de kosten dan worden gedeeld. Wie op korte termijn al informatie wil hebben, kan de heer Beelen mailen. Hij zorgt dan voor contact met de projectleider.

De heer De Wit vraagt de reglementscmissie om nog eens goed naar de bijlage bij agendapunt 11 te kijken, over de procedure voor de verkiezing van leden van het bondsbestuur. Die procedure voorziet niet in de situatie die nu is ontstaan. Het is een gelukkige zaak dat het bestuur demissionair verder wilde gaan. Als het dat niet had gewild, was er een probleem geweest. Het bestuur had dan ook niet met de voordracht voor een nieuw bestuur kunnen komen. Normaal voldoet de bestaande procedure goed, maar voor situaties als het opstappen of het weggestuurd worden van een bestuur zou een aanvulling moeten worden opgenomen. Voorzitter Bakker laat weten dat hij daarover al in gesprek is met de reglementscmissie. Er zullen misschien nog een paar gesprekken moeten plaatsvinden om te zien wat precies het probleem is, maar er wordt dus aan gewerkt.

14. Sluiting

Voorzitter Bakker bedankt met name het bestuur voor zijn bereidheid om tot oktober naast het reguliere werk ook nog extra werkzaamheden te verrichten. Hij is blij met de vele en goede contacten die er zijn met het bestuur en ook met de uitkomst van deze vergadering. Verder wenst hij iedereen een goede lunch. Hij sluit de vergadering om 11.52 uur.