

Agendapunt 8.2 Bestuurlijke Vernieuwing

Vanaf februari 2019 werken we onder het traject Bestuurlijke Vernieuwing aan twee sporen. Dit zijn Versterken Bondsvergadering en Versterken Regio's. In de afgelopen jaren zijn er diverse taken binnen deze sporen uitgevoerd die ook steeds teruggekoppeld en besproken zijn met de bondsvergadering. In november 2021 is aangegeven dat het spoor Versterken Bondsvergadering conform de huidige opzet gecontinueerd zou worden. Voor het spoor Versterken regio's zijn separate afspraken gemaakt. Welke dat zijn, wordt later in deze notitie aangegeven.

Versterken Bondsvergadering

Zoals ook beschreven in het stuk 8.3 Herijking MJBP, is het idee om door te gaan met de huidige koers ten aanzien van dit spoor. Afgelopen jaar heeft een workshop plaatsgevonden over 'Inclusieve, veilige en positieve sportcultuur' en er zou nog een workshop worden gepland met als onderwerp Vereniging 3.0. Deze moet nog worden gepland.

Verder is er samenwerking op concrete dossiers gezocht met afgevaardigden met belangstelling en affiniteit op deze specifieke onderwerpen. Ook is er een aparte bijeenkomst georganiseerd om te spreken over de toekomst van de Reglementscommissie en is er een goede inhoudelijke discussie gevoerd over de commerciële activiteiten van Badminton Nederland.

Deze goede en constructieve interactie tussen bestuur en bondsvergadering zorgt voor het beter functioneren van Badminton Nederland. Het mes snijdt hier duidelijk aan twee kanten. Door het delen van informatie en de inhoudelijke gesprekken, is de bondsvergadering als geheel beter geïnformeerd en betrokken. Dit levert waardevolle feedback op in het voortraject wat de kwaliteit van de plannen ten goede komt en stelt de bondsvergadering beter in staat om toezicht te houden. Het is daarom de uitdrukkelijke wens van het bestuur om deze wijze van samenwerken te continueren en dus door te gaan op de huidige koers.

Versterken Regio's

Voor het versterken van de regio's waren de volgende acties en doelen afgesproken met de bondsvergadering in november 2020.

Acties en doelen Versterken Regio's

1. Takenpakket en bezetting

Doel: eind van dit seizoen (2020/2021) zijn alle regioteams volledig bezet, waarbij er een match is tussen landelijk doel en regionale invulling.

Status: niet gelukt

2. Activiteiten

Doel: elke regio heeft aan het eind van dit seizoen ten minste één activiteit uitgevoerd waaraan het regioteam samen met de verenigingen invulling heeft gegeven.

Status: gerealiseerd.

3. Betaalde krachten

Doel: eind van het seizoen (2020/2021) ligt er een notitie waarin uitgewerkt is op welke wijze we betaalde krachten kunnen inzetten voor de ondersteuning van de regioteams.

Status: niet gerealiseerd.

Zoals in november 2021 aangegeven verloopt dit traject met name voor actie 1 niet zoals we hadden gehoopt en daarom was actie 3 destijds toegevoegd als stok achter de deur: er moest tenslotte wat gebeuren. In november 2021 is aangegeven dat er tijdens de JV in juni een nieuw plan zou worden gepresenteerd.

Van het plan om betaalde krachten in te zetten, ziet het bestuur af. Dit is naar het oordeel van het bestuur een dure oplossing die ook zijn weerslag zal hebben op de overige dienstverlening van onze werkorganisatie. Daarbij stuit de inzet van professionals voor het lokaal contact op allerlei praktische kwesties. Te denken valt aan de taakverdeling tussen vrijwilligers en professional, hoe om te gaan met de verschillen ten aanzien van de bezetting per regio, hoeveel FTE moeten we überhaupt inzetten voor deze taak en wat doen we als het aantal vrijwilligers verder afneemt. Als bestuur komen we dan ook tot de conclusie dat dit vraagstuk niet los gezien kan worden van andere onderwerpen. Daarom kiest het bestuur ervoor om nu eerst in te zetten op een aantal concrete acties en het spoor Versterken regio's in een bredere context te bespreken als bestuur en hier in de najaarsvergadering op terug te komen met een integrale benadering van deze kwestie. Dat geeft ons tevens de ruimte om de ideeën en de richting af te stemmen met de regio coördinatoren.

Concrete acties

Zoals hierboven aangegeven zullen de komende tijd wel de nodige concrete acties worden opgepakt. Zo zijn er tijdens de regiovergaderingen de nodige zaken naar voren gebracht door de verenigingen waarmee we direct kunnen starten. En ook zijn er enkele andere zaken waarmee we momenteel al mee zijn gestart. Deze acties zijn onderdeel van het jaarplan en hebben als doel om wel te blijven investeren in het verbeteren van de lokale samenwerking tussen verenigingen en de werkorganisatie van Badminton Nederland

- Blijven werven

Hoe lastig het ook is om vrijwilligers te vinden, toch zullen we blijven proberen om enthousiaste mensen aan te trekken om de regioteams te versterken. Er vinden met regelmaat gesprekken plaats met de regio coördinatoren, waarbij dit één van de terugkerende onderwerpen is.

- Co-creatie

We gaan meer inzetten op co-creatie. Het beste voorbeeld hiervan is Probeerbadminton.nu. Dit initiatief is ontstaan en ontwikkeld in regio Oost en inmiddels landelijk uitgerold. Badminton Nederland heeft nu het beheer van het product op zich genomen en neemt de doorontwikkeling op zich naar aanleiding van de feedback van de deelnemende

verenigingen. Dit soort samenwerkingsverbanden zullen ook op andere terreinen worden gezocht. Zo benutten we ook de energie en inzet van vrijwilligers in den lande.

- App-groepen

Tijdens de regiovergaderingen is aangegeven dat men behoefte heeft aan een app-groep om met collega-bestuurders contact te houden over zaken waar je als zelfstandig bestuur tegenaan loopt. We zijn hiermee inmiddels gestart. Het voordeel van dergelijke app-groepen is dat er snel contact kan zijn tussen verenigingen onderling, maar ook met de werkorganisatie. Geen rocket-science, wel effectief.

- Platforms

Een andere, meer gestructureerde manier, van onderling contact tussen bestuurders (of andere groepen) kan via het inrichten van platforms. Door middel van een platform kunnen aangesloten personen makkelijk vragen stellen aan hun collega's, maar ook aan de organisatie waar ze lid van zijn. Andersom werkt ook: de organisatie kan ook makkelijk vragen neerleggen in de bewuste doelgroep. Dit idee is al in ontwikkeling en wordt ook al gebruikt bij andere bonden. Zo heeft de KNVB al een platform met de naam 'Eén tweetje' (<https://bestuurders.eentweetje.nl/>) en is er ook een bestuurdersplatform ingericht door het NOC*NSF. Als Badminton Nederland hebben we reeds gesproken met personen die hierbij betrokken zijn. Wat blijkt is dat er voor bonden mogelijkheden zijn om hierbij aan te sluiten of om eventueel zelf een platform te starten. Wel is duidelijk dat dit niet alleen een technische exercitie is, maar het nodige vergt aan beheer.

Samengevat

Ten aanzien van het traject Bestuurlijke Vernieuwing, wordt de koers voor het spoor Versterken Bondsvergadering gecontinueerd.. Voor de koers van het spoor Versterken regio's zal een integraal gekeken worden of er een andere opzet van de regio's mogelijk is en welke gevolgen dat heeft op andere terreinen. Daarnaast zullen we doorgaan met een aantal concrete acties om de samenwerking in de regio's te verbeteren.