

Agendapunt 8.2 Voorstel nieuw contributiesysteem per 1 januari 2020

In deze notitie stellen wij een nieuw contributiesysteem voor per 1 januari 2020 en lichten wij de achtergrond toe waarom het ons inziens nodig is om de huidige systematiek op korte termijn aan te passen. In het kort bestaat het voorstel eruit om de contributie die een vereniging aan BNL betaalt te baseren op de volgende uitgangspunten:

- een hogere lidbijdrage per senior (€ 40,25*) en junior (€ 20,15*);
- afschaffen van de bijdrage voor competitieteams (uitgezonderd voor de ere- en 1^e divisie);
- het afschaffen van de verenigingsbijdrage ad € 104,60;
- het afschaffen van de toernooiheffing ad € 0,75 per onderdeel per deelnemer.

* Deze tarieven betreffen het voorstel voor het jaar 2020, zie ook agendapunt 9.1

Wij realiseren ons dat dit voorstel als 'onverwachts' kan komen. Temeer daar dit deels ook indruist tegen het argument omtrent het op voorhand creëren van draagvlak bij verenigingen die het (toenmalige) bondsbestuur in oktober 2017 hanteerde wat leidde tot de start van het project contributiesystematiek/ nieuwe verdienmodellen. Echter de constatering en ontwikkelingen in de afgelopen maanden veroorzaken een hoge urgentie om snel tot aanpassingen in de huidige contributiesystematiek te komen.

De notitie begint met het toelichten van de ontwikkelingen die in de afgelopen 10 jaren op het gebied van de contributiesystematiek hebben plaatsgevonden en welke conclusies we hieruit kunnen trekken. Daarna wordt de achtergrond uiteengezet van de afwegingen die het bestuur gemaakt heeft om op korte termijn een voorstel voor een aanpassing in de huidige contributiesystematiek te doen. Tevens wordt toegelicht hoe dit voorstel past in de andere ontwikkelingen binnen Badminton Nederland. Tot slot wordt toegelicht hoe we dit voorstel, mits goedgekeurd, willen implementeren.

1. Ontwikkelingen in de contributiesystematiek vanaf 2009

In de afgelopen 10 jaar zijn veel ontwikkelingen geweest binnen Badminton Nederland op het gebied van de contributiesystematiek. In bijlage 1 zijn deze ontwikkelingen vanaf 2009 weergegeven.

Uit de activiteiten die in de laatste 10 jaar zijn uitgevoerd op het gebied van de contributiesystematiek kan het volgende opgemaakt worden:

- Er zijn meerdere aanpassingen in de contributiesystematiek uitgevoerd mede om een invulling te geven aan de veel gehoorde opmerking 'wat doet de bond voor de recreanten / voor de leden'.
- Om de afgesproken diensten en producten te leveren heeft de bondsorganisatie inkomsten nodig. Een substantieel deel van deze inkomsten is afkomstig van verenigingen. De contributiesystematiek is een verdelingsmodel om de benodigde inkomsten over de verenigingen te verdelen. Dit resulteert erin dat bij elke aanpassing in de systematiek ongeveer de helft van de verenigingen minder gaat betalen en

ongeveer de helft meer. De financiële afwegingen bepalen voor een belangrijk deel hoe een deel van de verenigingen aanpassingen in de systematiek ervaart.

- De ontwikkelingen in de contributiesystematiek in de afgelopen 10 jaar jaren hadden mede als insteek om verenigingen ertoe te bewegen alle leden op te geven. Het verlagen van de bijdrage per lid heeft niet geleid tot het aanmelden van meer recreanten. De daling van het ledental als ook de deelname aan competities is de laatste 10 jaar in nagenoeg hetzelfde tempo doorgegaan.
- Het principe van de ‘gebruiker betaalt’ was een belangrijk argument van de laatste grote wijziging in de contributiesystematiek in 2014. Met dit argument werd de hoogte van de teambijdrage sterk verhoogd en de lidbijdrage verlaagd. In werkelijkheid zijn de kosten van de competitie niet hoog en betreft de contributiesystematiek een verdeelmodel van de totale contributiebijdrage. De beeldvorming ontstond echter bij meerdere verenigingen dat de competitie veel te duur was omdat de werkelijke kosten niet zo hoog zijn. Dit zijn niet de discussies die we met elkaar moeten willen voeren. Discussies moeten gaan over de (kwaliteit van de) producten en diensten die geleverd worden.
- De onderwerpen:
 - het aanmelden van leden (voldoen aan statutaire verplichting, zie ook agendastuk 8.4);
 - de ‘waardeperceptie’ (hoogte van het bedrag i.r.t. de geleverde producten/dienstverlening) en
 - de contributiesystematiek (verdelingsmodel)

zijn inhoudelijk gezien verschillend van aard, echter worden veelal in discussies met elkaar in verband gebracht. In de afgelopen 10 jaar is met aanpassingen in de contributiesystematiek geprobeerd om oplossingen te bieden voor de genoemde onderwerpen. De conclusie is dat dit niet geleid heeft tot het gewenste resultaat.

Met het nieuwe voorstel zullen niet in één keer alle problemen die nu ervaren worden met de huidige contributiesystematiek zijn opgelost. Het vormt wel een belangrijke stap om een aantal belemmeringen in de huidige systematiek weg te nemen en ook om meer eenvoud in de systematiek te brengen.

2. Urgentie doorvoeren aanpassingen in bestaande contributiesystematiek

In het voorjaar 2019 werden we geconfronteerd met meerdere ontwikkelingen of constatering die er toe hebben geleid om een wijziging in de contributiesystematiek per 1 januari 2020 voor te stellen.

1. Sterke landelijke daling van bijna 15% van het aantal junioren

Begin 2019 werd duidelijk dat we op peildatum 1 januari 2019 6,3% in ledental zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar. Schrikbarend was de constatering dat daar binnen het aantal junioren met bijna 15% is gedaald. Dit terwijl het jaar daarvoor de daling van het aantal junioren beperkt was geweest. Zie bijlage 2 voor het overzicht van het ledenverloop vanaf 2015.

Deze sterke daling van junioren doet zich in elke regio voor. In een aantal regio's en met name in Noord is het aantal junioren al dermate gedaald dat er nu al geen voldoende massa meer is om een leuke competitie te organiseren. Dit zal leiden tot verdere en structurele ledendaling.

Het bestuur wil met het nieuwe voorstel dan ook een sterk signaal afgeven aan verenigingen en een dringende oproep doen om de contributie voor de junioren te doen verlagen om zodoende de kans te verhogen dat badminton als eerste sport gekozen wordt door jeugd (en ouders). Uiteraard bepalen de verenigingen zelf hoe ze hun bijdrage aan de bond over de leden verdelen. Echter vindt het bestuur dat de verandering die we met dit voorstel willen realiseren alleen volledig succesvol zal zijn als de verenigingen deze verlaging voor jeugd ook doorvoeren in hun contributie.

2. Belemmering ontwikkeling nieuwe competitievormen i.r.t. versterken van de regio's

Op dit moment worden verschillende nieuwe competitievormen bedacht die beter inspelen op de behoeften binnen regio's. Deze competitievormen vinden niet alleen plaats naast maar ook als alternatief voor de bestaande competities. Deze innovatie op het gebied van competitievormen wordt op dit moment sterk belemmerd door het feit dat we de huidige (hoge) teambijdragen ook moeten hanteren bij de nieuwe competitievormen teneinde de begrote inkomsten binnen te halen en scheefgroei in bijdrage per competitie te voorkomen. Deze problematiek is niet nieuw maar treedt de laatste maanden prominenter op de voorgrond doordat de ontwikkeling op het gebied van wedstrijdvormen nu sneller gaat (binnen onze sport maar ook bij andere sporten).

Door deze belemmering weg te nemen zullen de regio-teams beter in staat worden gesteld om snel in te kunnen spelen op lokale behoeften op het gebied van wedstrijd sport.

3. Stand van zaken project contributiesystematiek / verdienmodellen

Vier werkgroepen zijn in 2018 van start gegaan binnen het project:

- verdienmodellen;
- loyalty;
- wedstrijdaanbod/nieuwe competitievormen;
- samenwerking met andere aanbieders / grijze leden.

Zoals in de notitie d.d. 9 mei jl. omtrent de stand van zaken project CS/verdienmodellen wordt beschreven hebben de leden van de werkgroepen veel waardevolle activiteiten verricht en dat zal de komende tijd grotendeels ook blijven plaatsvinden. De hoofdreden waarvoor het project was ingericht betrof het invoeren van een nieuwe contributiesystematiek per 1 januari 2021. Begin april 2019 moesten we op basis van de stand van zaken echter de conclusie trekken dat het niet reëel is om te veronderstellen dat een nieuwe systematiek voorgesteld wordt in juni 2020 die zal voldoen aan de doelstellingen van het project. Voor een nadere toelichting verwijzen naar de genoemde notitie. Deze constatering vormde mede de aanleiding voor het bestuur om het initiatief omtrent het voorstellen van een nieuwe contributiesystematiek zelf op te pakken.

3. Voorstel nieuwe contributiesystematiek

Het nieuwe contributiesysteem is per 1 januari 2020 een contributiemodel van verenigingsbijdrage, waarbij de hoogte wordt bepaald door het aantal leden van de vereniging. Dit systeem is simpel om uit te leggen en is eenvoudig in de uitvoering. In 2016 werd een voorstel voorbereid dat gebaseerd was op dit principe. Op dat moment vond het (toenmalig) bestuur het te vroeg om een contributiesystematiek gebaseerd op deze principes te implementeren. Naast de implicaties die het voorstel had op meerdere verenigingen zou dat op dat moment de derde wijziging van de contributiesystematiek zijn in vijf jaar tijd betreffen. Er was op dat moment ook een breed aanwezige behoefte binnen verenigingen aan ‘rust’ op dit gebied. We zijn nu drie jaar verder en we kunnen vaststellen dat de verwachte voordelen van een laag tarief per lid niet hebben plaatsgevonden. Tezamen met de constatering die in paragraaf 2 toegelicht zijn stelt het bestuur een nieuw contributiesysteem voor dat voor een belangrijk deel gebaseerd is op het voorstel dat in 2016 voorbereid is.

De uitgangspunten die bij het nieuwe systeem gehanteerd worden, zijn:

Uitgangspunt	Toelichting
<i>Eén component</i>	Eenvoudig om uit te leggen en simpel in de uitvoering.
<i>Eén inningsmoment</i>	Er wordt één factuur met voor verenigingsbijdrage gestuurd.
<i>Brede schouders dragen meer lasten</i>	Kleine verenigingen betalen minder dan grote verenigingen.
<i>Solidariteitsprincipe</i>	Als collectief ben je sterker, dan ieder voor zich.
<i>Ieder lid van de vereniging is lid van de bond</i>	Badminton Nederland is er voor alle badmintonners.
<i>Geen extra kosten voor leden</i>	Het aanbod van Badminton Nederland is voor leden ¹ zonder extra kosten toegankelijk.
<i>Differentiatie tussen jeugd- en seniorleden</i>	Verenigingen hanteren in de praktijk een lagere contributie voor jeugd om badmintonners bij de jeugd te stimuleren. Badminton Nederland ondersteunt dit in haar beleid en wil hierbij geen financiële drempel opwerpen.
<i>Kosten beleid bepalen hoogte contributie</i>	De kosten van de activiteiten (waaronder het aanbieden van competitievormen), in het door de Jaarvergadering vastgestelde beleid, bepalen de hoogte van de contributieinkomsten.

Deze uitgangspunten worden gehanteerd bij het vaststellen van de condities en uitvoering van het contributiesysteem.

¹ Leden: in dit stuk worden hiermee zowel verenigingen als individuele leden bedoeld.

Conditie nieuw contributiesysteem

Het aanbod is zonder extra kosten toegankelijk

Het uitgangspunt is dat leden van Badminton Nederland geen aanvullende financiële bijdragen voor activiteiten hoeven te betalen. Voor de ere- en 1^e divisie wordt wel een aanvullende financiële bijdrage gevraagd. Hier is voor gekozen, omdat het activiteiten zijn waarvoor de gebruikers extra waarde krijgen (bijv. Kick off Eredivisie, finale play-offs, inzet wedstrijdfunctionarissen).

Bij de bepaling van het aanbod dat voor leden zonder extra kosten toegankelijk is, is tevens het beleid om deelname aan competitie en opleidingen tot trainer en scheidsrechter te stimuleren als vertrekpunt genomen. Deelname aan die genoemde activiteiten mogen geen extra financiële drempel opwerpen.

Overzicht 1: activiteiten zonder aanvullende financiële bijdrage

Activiteit	Toelichting
Ondersteuning verenigingsbesturen	Regiovergaderingen, clusterbijeenkomsten en verenigingscontactpersoon
Ondersteuning verenigingszaken	Verzekeringen, financiën, ledenservice, fusie, organisatie toernooien, VOG, START, vertrouwenspersoon Ongewenst gedrag, etc.
Ondersteuning t.a.v. sportpromotie	Flyers, leenmaterialen, digitale promotiepakketten verenigingen, festivalspakketten e.d.
Deelname competitie	Deelname alle competities m.u.v. Eredivisie en Eerste Divisie
Deelname toernooien	De toernooibijdrage van Badminton Nederland komt te vervallen.
Deelname NK Regiotteams en Regioteamkampioenschappen	Het inschrijfgeld voor deelname hieraan komt te vervallen.
Deelname recreantenteamtoernooien	LRTT, MRTT en ARTT (teambijdrage komt te vervallen)
Ledenadministratiepakket	Pakket voor verenigingen om ledenadministratie bij te houden (LEA voor verenigingen)
Toernooiplanner	Licentie voor verenigingen om Toernooiplanner te gebruiken (Visual Reality)
Deelname opleidingen	Deelname trainersopleiding cursus baantrainer, deelname scheidsrechtersopleiding Scheidsrechter 4.
Yonex Dutch Open	Toegang 1 dag naar keuze gratis voor leden
FZ Forza NK	Toegang 1 dag naar keuze gratis voor leden
Finaledag Eredivisie	Toegang gratis voor leden

Alleen verenigingsbijdrage!

Ten opzichte van het huidige contributiesysteem is er maar één component: verenigingsbijdrage. De verenigingsbijdrage is de contributie die verenigingen betalen aan Badminton Nederland. De hoogte van het bedrag wordt bepaald aan de hand van het aantal leden van een vereniging. De huidige verenigingsbijdrage (vast bedrag), de competitieteambijdrage (uitgezonderd ere- en 1^e divisie), de toernooibijdrage en de toernooiheffing komen te vervallen.

Exclusieve rechten

Naast bovenstaande zijn er nog activiteiten die geen activiteit zijn, maar een regeling waar alleen een individueel lid of lidvereniging recht op heeft, zoals de collectiviteitskorting van Zilverenkruis.

Beperkt aanbod ook toegankelijk voor niet-leden

Een aantal activiteiten zoals deelname aan de cursus baantrainer badminton zal niet exclusief toegankelijk worden voor leden. Niet-leden kunnen er wel aan deelnemen of er gebruik van maken, maar betalen daar dan apart voor. De tarieven worden hier nader voor bepaald.

Enkele activiteiten met aanvullende financiële bijdrage

Voor de volgende activiteiten verwerven de verenigingen en individuele leden met het lidmaatschap het recht van afname en wordt een aanvullende financiële bijdrage gevraagd (met voorgestelde tarieven).

Overzicht 2: activiteiten met aanvullende financiële bijdrage

Activiteit	Tarief
- Deelname Eredivisie	€ 1.620,15- (per team)
- Deelname Eerste Divisie	€ 449,65 (per team)
- Deelname opleiding tot Verenigingstrainer	€ 1.150
- Deelname beoordelingstrajecten/trajecten op maat	o.b.v. offerte
- Deelname aan trainingen RTC's en Nationale selectie.	Topbadminton
- Deelname toernooien (NK's, JM en M, RJK's, RSK's etc.)	Per toernooi
- Jeugdclinics bij evenementen van Badminton Nederland	€ 189 voor 16 spelers € 95 voor 8 spelers

NB: De getoonde tarieven voor deelname aan ere- en 1^e divisie betreffen de voorgestelde tarieven 2020, zie ook agendapunt 9.1

In bijlage 3 zijn de uitvoeringsregels van het nieuwe contributiesysteem uitgewerkt.

Voorstel tarieven Contributiesysteem 2020

Op basis van bovenstaande uitgangspunten, condities en uitvoeringsregels van het voorgestelde nieuwe contributiesysteem (inclusief de voorgestelde 5,0% indexatie, zie agendapunt 9.1) komen de tarieven 2020 uit op:

- seniorlid € 40,25,-
- jeugdlid € 20,15,-

Deze tarieven zijn gebaseerd op een 'budgetneutrale' overgang voor Badminton Nederland van de huidige systematiek naar de voorgestelde systematiek. Samengevat zijn de verschillen tussen de huidige en nieuwe systematiek als volgt:

Overzicht 3. Voorstel contributiesystematiek vanaf 1 januari 2020:

Onderdeel	Huidig	Voorstel
bijdrage seniorlid	€ 11,20	€ 40,25
bijdrage juniorlid	€ 11,20	€ 20,15
teambijdrage eredivisie	€ 1.788,15	€ 1.620,15
teambijdrage 1e divisie	€ 617,65	€ 449,65
teambijdrage 2e t/m 4e divisie	€ 411,85	€ 0,00
teambijdrage 5e t/m 9e divisie	€ 289,35	€ 0,00
teambijdrage Heren / damescompetitie	€ 289,35	€ 0,00
teambijdrage recreanten-hoog	€ 44,60	€ 0,00
teambijdrage recreanten-laag	€ 21,45	€ 0,00
teambijdrage junioren	€ 200,30	€ 0,00
teambijdrage opstap (jeugd)	€ 21,45	€ 0,00
verenigingsbijdrage	€ 111,40	€ 0,00
toernooiheffing per deelnemer/onderdeel	€ 0,75	€ 0,00

De getoonde tarieven 2020 zijn inclusief de voorgestelde 5,0 % indexatie (zie agendapunt 9.1). De tarieven voor de eredivisie en 1^e divisie zijn verlaagd met de optelling van de competitiebijdrage ad EUR 32 per teamlid die in 2014 is doorgevoerd (gemiddeld 5 leden per team).

Consequenties voor verenigingen

Een wijziging in het contributiesysteem heeft verschillende gevolgen voor de verenigingen.

1. De verenigingsbijdrage is niet meer één van de componenten maar dé component van de contributie. De associatie hiermee moet worden bijgesteld naar wat er nu met de verenigingsbijdrage wordt bedoeld.
2. De contributieinkomsten worden in de nieuwe situatie alleen nog geïnd via de verenigingen. De inkomsten die via de badmintonners binnenkwamen, komen te vervallen (deelname competities en toernooien, etc.). Deze financiële bijdrage van individuele badmintonners is nu opgenomen in de verenigingsbijdrage.
3. Met het nieuw contributiesysteem zijn de inkomsten door wedstrijden (competitie en toernooien) komen te vervallen en zijn deze opgenomen in de verenigingsbijdrage. Hiermee maakt Badminton Nederland geen onderscheid tussen wedstrijdspeler en recreant. Het complete aanbod, waaronder wedstrijden, is voor beide typen spelers,

zonder bijbetaling, toegankelijk. Hiermee wil Badminton Nederland het spelen van wedstrijden stimuleren. Dit heeft tot gevolg dat verenigingen die nu in verhouding veel competitie spelers hebben minder gaan betalen en verenigingen die nu in verhouding veel recreanten hebben meer gaan betalen.

4. Er wordt nu wel onderscheid gemaakt tussen jeugdleden en seniorleden. Jeugdleden betalen 50% minder dan seniorleden. Dit betekent dat verenigingen met een hoog aandeel van senioren in hun ledenbestand in verhouding meer zullen gaan betalen dan verenigingen met relatief veel jeugdleden.

Uitwerken gevolgen op verenigingsniveau

De gevolgen van de punten 3 en 4 zijn uitgewerkt op verenigingsniveau. Er is per vereniging een vergelijking gemaakt van de geprognoseerde contributiebijdrage op basis van het huidige contributiesysteem met die op basis van het voorgestelde nieuwe contributiesysteem. Tevens is ook het effect per aangemeld lid per vereniging in kaart gebracht. In bijlage 4 zijn in een overzicht de gevolgen inzichtelijk gemaakt.

Zoals op basis van de inhoudelijke keuzes verwacht was, zullen bij deze wijziging de verenigingen met overwegend veel recreanten en/of veel senioren meer bondscontributie gaan betalen en zullen de verenigingen met veel competitie spelers en/of jeugdspelers minder gaan betalen.

Overgangsregeling

Om verenigingen in staat te stellen om in te spelen op de financiële effecten wordt voor 2020 de volgende overgangsregeling toegepast:

De effecten van het voorstel voor het nieuwe contributiesysteem worden voor 2020 als volgt 'gemaximeerd'.

Op totaal verenigingsniveau zal het negatieve financiële effect gemaximeerd worden op een verschil van EUR 10 per lid tussen het huidige en voorgestelde contributiesysteem. Om dit te financieren zal het positieve effect gemaximeerd worden op een verschil van EUR 8 per lid.

Peildatum aantal leden: 1 januari 2020

Peildatum competitiedeelname:

- aantal teams in de voorjaarscompetitie 2019
- aantal teams in de najaarscompetitie 2019/2020.

De overgangsregeling heeft betrekking op de facturatie van contributies in januari, waarbij de peildatum 1 januari wordt gehanteerd. Voor aanmeldingen gedurende het jaar geldt het nieuwe contributietarief.

Voorbeeld 1:

Een vereniging heeft op 1 januari 2020 100 leden (waarvan 20 jeugdleden) en 3 teams in de Bondcompetitie (5^e Divisie).

Op basis van de huidige tarieven betaalt deze vereniging

Contributie vereniging € 106,05

Contributie leden $100 \times € 10,65 = € 1.065$

Deelname competitie $3 \times € 275,55 = € 826,65$

Totaal € 1.997,70

Indexatie 5% = € 99,90

Total € 2.097,60 -> per lid € 20,98

Op basis van de nieuwe tarieven zou de club het volgende betalen:

Jeugdleden $20 \times € 20,15 = € 403$

Senioren $80 \times € 40,25 = € 3.220$

Totaal € 3.623 -> per lid € 36,23

In dit voorbeeld gaat de vereniging er in het nieuwe contributiesysteem per lid meer dan € 10 op achteruit (namelijk € 15,25). De contributiefactuur voor januari 2020 wordt gemaximeerd op $€ 20,98 + € 10 = € 30,98 \times 100 \text{ leden} = € 3.098$.

Voorbeeld 2:

Een vereniging heeft op 1 januari 2020 140 leden (waarvan 70 jeugdleden), 8 teams in de Bondcompetitie (5^e Divisie) en 8 teams in de Jeugdcompetitie.

Op basis van de huidige tarieven betaalt deze vereniging

Contributie vereniging € 106,05

Contributie leden $140 \times € 10,65 = € 1.491$

Deelname competitie $(8 \times € 275,55) + (8 \times € 190,75) = € 3.730,40$

Totaal € 5.327,45

Indexatie 5% = € 266,37

Totaal € 5.593,82 -> per lid € 39,96

Op basis van de nieuwe tarieven zou de club het volgende betalen:

Jeugdleden $70 \times € 20,15 = € 1.410,50$

Senioren $70 \times € 40,25 = € 2.817,50$

Totaal € 4.228 -> per lid € 30,20

In dit voorbeeld gaat de vereniging er in het nieuwe contributiesysteem per lid meer dan € 8 op vooruit (namelijk € 9,76). De contributiefactuur voor januari 2020 wordt bijgesteld naar $€ 39,96 - € 8 = € 31,96 \times 140 \text{ leden} = € 4.474,40$.

4. Draagvlak bij verenigingen

In oktober 2017 is besloten om het project contributiesystematiek/verdienmodellen te starten. Een van de doelen van dit project is om draagvlak bij verenigingen te krijgen voor een nieuwe contributiesystematiek.

Ondanks dat een nieuw verdienmodel nog in volle ontwikkeling is stellen we per 1 januari 2020 een nieuw contributiesystematiek toe. In paragraaf 2 zijn de achterliggende overwegingen toegelicht. Deze keuze stelt mogelijk het onderwerp 'draagvlak bij verenigingen' in een bijzonder daglicht.

Gezien de reacties die de afgelopen 10 jaren op (voorgestelde) wijzigingen in de contributiesystematiek door verenigingen zijn ontvangen, is gebleken dat draagvlak in termen van 'het er mee eens zijn' bij dit onderwerp altijd lastig zal blijven. Belangrijk is dat de organisatie een duidelijke en duurzame keuze maakt en die helder en krachtig uitdraagt. Door het competitieaanbod alsmede andere producten en dienstverlening voor verenigingen vrij en gratis toegankelijk te maken en de verenigingsbijdrage afhankelijk te maken van het aantal leden van de vereniging wordt een duidelijke keuze gemaakt. Een keuze die ook past bij de wijze waarop de meesten competitieklassen 'ten uitvoer wordt gebracht', namelijk voornamelijk door vrijwilligers.

Het draagvlak zal er vooral in gaan zitten om de verenigingen goed in te formeren en te ondersteunen bij de implementatie van de nieuwe systematiek per 1 januari 2020. Om de financiële impact voor 2020 voor een aantal verenigingen niet in één keer te groot te laten zijn zal voor 2020 de toegelichte overgangsregeling van toepassing zijn.

5. Conclusies

Het in de vorige paragrafen beschreven nieuwe contributiesysteem is uitgewerkt op basis van uitgangspunten die aansluiten bij wat de verenigingen de afgelopen jaren kenbaar hebben gemaakt aan Badminton Nederland. Het contributiesysteem voldoet inhoudelijk aan de wensen van de verenigingen.

Positieve aspecten:

- Er kan goed ingespeeld worden op de behoeften op wedstrijdgebied voor zowel competitiespelers (junioren en senioren) als recreanten.
- Dit systeem is administratief eenvoudig: verenigingen (en onze financiële administratie) zullen duidelijke facturen ontvangen, zonder voorschotten en verrekeningen. Dit zal tijd en energie besparen en de onduidelijkheden bij verenigingsbesturen verminderen of wegnemen.
- Financiële belemmeringen voor (junior)leden om deel te nemen aan competitievormen worden sterk verminderd.
- Door het aanbieden van gratis toegang tot meerdere evenementen geven we een extra invulling aan de veel gehoorde vraag: 'wat doet de bond voor ons'.

Risico's

Het bestuur onderkent ook de risico's:

- verenigingen die meer moeten gaan betalen en geen competitie afnemen kunnen zich afmelden waardoor de inkomsten kunnen afnemen;
- er zal weerstand/kritiek ontstaan: recreantverenigingen zullen tegen het voorstel zijn uit financiële overwegingen;
- het project contributiesystematiek/nieuwe verdienmodellen kan als een overbodige actie gezien worden;
- de vraag 'Wat doet de bond voor de leden / recreanten?' zal (weer) nadrukkelijker gesteld worden en in verband worden gebracht met de keuze voor de contributiesystematiek.

Op verenigingsniveau heeft het nieuwe systeem namelijk grote financiële consequenties: een aanzienlijk aantal verenigingen (89) gaat in dit nieuwe systeem gemiddeld per lid (junior en senior tezamen) EUR 10 meer betalen ten opzichte van de huidige systematiek. Dit zijn voornamelijk verenigingen met in verhouding weinig competitie spelers en/of weinig jeugdleden. De kans is reëel dat dit overwegend verenigingen kunnen zijn die op dit moment al een geringe toegevoegde waarde van het lidmaatschap ervaren. Dit voorstel kan binnen deze verenigingen een aanleiding zijn om de discussie te starten om hun bondslidmaatschap op te zeggen. Als bestuur zien we dat het echter noodzakelijk is voor de bond om nu een duidelijke keuze te maken hoe we de dienstverlening en productaanbod willen financieren.

Risicobeheersingmaatregelen

- Er komt in 2020 een overgangsregeling voor verenigingen die er financieel op achteruit gaan.
- Recreantencompetitie en -toernooien worden gratis aangeboden. Hiermee verzachten we de pijn en doen we concreet iets voor recreanten.
- De waarde van het lidmaatschap van Badminton Nederland nog zichtbaarder maken door het bezoeken van een aantal evenementen gratis aan te bieden (zie overzicht 1).
- Deelname aan de Badminton Festivals is voor leden gratis.
- Communicatie is belangrijk om de genoemde weerstand weg te nemen:
 - we maken een promotiefilm om het nieuwe contributiesysteem uit te leggen;
 - we benaderen alle verenigingen die er financieel op achteruit gaan om ze uit te leggen wat de nieuwe situatie is en hoe ze de communicatie binnen de vereniging zouden kunnen vormgeven.

Voorstel aan de jaarvergadering:

- a) goedkeuren van de nieuwe contributiesystematiek zoals beschreven in paragraaf 3 en samengevat in overzicht 3*.
- b) goedkeuren van de overgangsregeling zoals toegelicht in paragraaf 3.

* De tarieven zoals vermeld in overzicht 3 in paragraaf 3 (kolom voorstel) worden formeel pas in agendapunt 9.1 vastgesteld.

Bijlage 1. Ontwikkelingen in de contributiesystematiek vanaf 2009

Jaar	Systematiek	Toelichting
2009 t/m 2011	'bevroren contributiebijdrage' voor een vereniging	<p>In deze periode is de totale verenigingsbijdrage constant gehouden en werd deze niet gemuteerd op basis van het aantal leden. De achterliggende insteek was dat hiermee de verenigingen al hun leden 'gratis' zouden gaan aanmelden.</p> <p>Conclusies in 2011:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de verenigingen hebben niet al hun leden aangemeld; • het ledental is in deze periode blijven dalen in hetzelfde tempo als in de jaren daarvoor.
2012	Elk nieuw lid dat per 1 januari 2012 werd aangemeld betaalde €7,50. Alle 'bestaande leden' bleven de 'oude' hogere tarieven betalen.	<p>Deze systematiek had als ook achtergrond dat nieuwe leden aangemeld zouden worden. Het idee was dat de ontstane contributiedaling opgevangen zou kunnen worden door een hoger aantal leden.</p> <p>Conclusie begin 2013:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het ledental bleef dalen; • er ontstond hierdoor een steeds groter wordende daling van de contributie-inkomsten; • een aanpassing van de contributiesystematiek was noodzakelijk om de continuïteit van de inkomsten voor de bond te waarborgen.
2014	Een laag basisbedrag per lid (€ 10) en een hoge bijdrage voor competitieteams.	<p>Doel van het deze contributiesystematiek is een rechtvaardig model te ontwikkelen voor leden, wat inhoudt dat een lid bijdraagt in verhouding tot zijn of haar gebruik van producten en diensten van Badminton Nederland. Een positief bijeffect kan zijn dat hiermee, met name in het recreantenbadminton, nieuwe leden worden geworven, omdat het instaptarief wordt verlaagd.</p> <p>Het voorstel in de JV van juni 2013 bestond uit een aanvullende bijdrage voor competitie spelers (€ 32 voor senioren en € 22 voor junioren) boven op het basisbedrag van € 10 en daarnaast het constant houden van de toenmalige teambijdragen. Tijdens deze JV is besloten om deze aanvullende bijdrage voor competitie spelers op tellen bij de teambijdrage voor de senioren- en juniorencompetities.</p>

Jaar	Systematiek	Toelichting
2014	Een aanpassing van de peildatum van het vaststellen van de teambijdrage. Dit mondde uit in de huidige '70%-voorschotregeling'.	Doordat in juni 2013 besloten werd dat de aanvullende bijdrage voor competitiespelers onderdeel werd van de teambijdrage ontstond veel begripsverwarring omtrent de peildatum van de facturatie van de teambijdrage vanuit Badminton Nederland naar de verenigingen. Om liquiditeitsproblemen te voorkomen is in de BV van februari 2014 besloten tot het toepassen van de bestaande 70%-voorschotregeling aan het begin van het jaar.
2016	Voorstel door bestuur ter besluitvorming t.b.v. JV juni 2016; later ingetrokken.	Een advies van de werkgroep 'A clear future' betrof het aanpassen van de bestaande contributiesystematiek. Hiertoe werd een projectgroep ingericht; dit leidde tot een voorstel met in kern een bijdrage per vereniging gebaseerd op het aantal leden met (hoger) lidbedrag. De competitiebijdragen zouden grotendeels worden afgeschaft. Zie ook: https://www.badminton.nl/uploads/documents/Badminton-Nederland/jaar-bondsvergaderingen/jv-2016/Agendapunt-8.3-Voorstel-contributiesystematiek-2.pdf Uiteindelijk heeft het (toenmalige) bondsbestuur besloten dit voorstel niet ter stemming te brengen tijdens de JV van juni 2016: https://www.badminton.nl/uploads/documents/Badminton-Nederland/jaar-bondsvergaderingen/jv-2016/Amendement-Agendapunt-8.3-Contributiesystematiek-1.pdf
2017	Voorstel van een afgevaardigde t.b.v. JV juni 2017.	Op een aantal regiovergaderingen kwam geluiden dat de teambijdrage van de juniorencompetitie te hoog is en dat dit ten koste zou gaan van deelname aan deze competitie. Om deze reden kwam het voorstel vanuit een afgevaardigde om het lidbedrag iets te verhogen (naar €12,50) en daarmee de teambijdrage voor juniorencompetitie te verlagen tot € 104 per team. https://www.badminton.nl/uploads/documents/voorstel-afgevaardigde-Frans-Neelis-juni-2017.pdf Het (toenmalige) bondsbestuur stelde hierop de volgende reactie op: https://www.badminton.nl/uploads/documents/advies-bondsbestuur-voorstel-afgevaardigde-Neelis-juni-2017.pdf Tijdens deze JV kreeg het bestuur het verzoek om tijdens de BV in oktober 2017 een nader advies voor te bereiden hoe invulling te geven aan dit voorstel.

Jaar	Systematiek	Toelichting
2017	Voorstel tot inrichting project CM/ verdienmodellen tijdens BV okt.'17.	<p>In de adviesnotitie t.b.v. de BV in oktober 2017 zijn een 5-tal scenario's uitgewerkt: https://www.badminton.nl/uploads/documents/Badminton-Nederland/jaar-bondsvergaderingen/bv-14-okt-2017/5.-Competitiebijdrage-jeugdteams-met-logo.pdf . Tijdens de BV werd het advies van het bestuur overgenomen om een project te starten waarin op basis van pilots onderzocht zou worden welke aanpassingen in de contributiesystematiek doorgevoerd zouden kunnen in 2021. Hierbij wordt ook gekeken hoe nieuwe verdienmodellen hierbij betrokken konden worden.</p>
2018-2019	Uitvoering van project CM/ verdienmodellen in 4 werkgroepen vanaf 2018.	<p>Het doel van het hiervoor genoemde project is om door middel van pilots de mogelijkheden te onderzoeken voor een nieuwe contributiesystematiek binnen een nieuw te ontwikkelen verdienmodel en met een advies te komen voor de jaarvergadering in 2020. Voornaamste aandachtspunten zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • draagvlak bij de verenigingen • aantrekkingskracht voor niet-leden • minder afhankelijk worden van inkomsten via verenigingen en leden alsmede van subsidies NOC*NSF. • in lijn zijn met de ontwikkelingen binnen de sport in het algemeen en Badminton Nederland in het bijzonder. <p>Hiernaast zijn vanzelfsprekend uitvoerbaarheid en financiële stabiliteit van de organisatie van belang.</p> <p>Over de voortgang van het project is een aantal keer terugkoppeling gegeven. Voor de recente voortgangsrapportage wordt verwezen naar de notitie die 9 mei jl. verstuurd is. Door de werkgroepen zijn en worden belangrijke en waardevolle stappen gezet die gaan bijdragen aan een betere product- en dienstenaanbod alsmede goede ideeën voor nieuwe verdienmodellen. Ondanks deze positieve ontwikkelingen constateerde de projectverantwoordelijke begin april 2019 dat het op basis van de voortgang niet reëel was om te veronderstellen dat vanuit het project een voorstel tot een nieuwe contributiesystematiek in juni 2020 zou komen dat zou voldoen aan de doelstellingen.</p>

Bijlage 2. Ledenontwikkeling senioren en junioren vanaf 2015

Analyse ledenontwikkeling 2015-2018 per ultimo jaar					
Junioren					
Regio	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	% 2018-2017
Noord	888	791	775	653	-15,7%
Oost	1.264	1.203	1.172	1.020	-13,0%
Centrum	2.130	2.017	2.015	1.743	-13,5%
Noord Holland	1.450	1.409	1.356	1.156	-14,7%
Zuid-West	2.808	2.746	2.845	2.343	-17,6%
Noord-Brabant	1.531	1.424	1.371	1.259	-8,2%
Limburg	882	726	738	637	-13,7%
Totaal junioren	10.953	10.316	10.272	8.811	-14,2%
% -mutatie t.o.v. jaar t-1		-5,8%	-0,4%	-14,2%	
Senioren					
Regio	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	% 2018-2017
Noord	2097	2035	1859	1789	-3,8%
Oost	2.926	2.763	2.577	2.486	-3,5%
Centrum	5.269	5.160	5.017	4.833	-3,7%
Noord Holland	3.397	3.229	3.127	3.043	-2,7%
Zuid-West	5.990	5.665	5.457	5.357	-1,8%
Noord-Brabant	3.321	3.169	2.956	3.000	1,5%
Limburg	1346	1287	1289	1177	-8,7%
Totaal senioren	24.346	23.308	22.282	21.685	-2,7%
% -mutatie t.o.v. jaar t-1		-4,3%	-4,4%	-2,7%	
Totaal	35.299	33.624	32.554	30.496	
% -mutatie t.o.v. jaar t-1		-4,7%	-3,2%	-6,3%	

Bijlage 3. Uitvoeringsregels nieuw contributiesysteem

Berekening hoogte verenigingsbijdrage

De hoogte van het verenigingsbijdrage wordt bepaald aan de hand van het aantal leden van de vereniging.

Peildata

Uiterlijk op 1 februari van het jaar wordt op basis van het aantal leden van de vereniging op 1 januari van dat jaar de hoogte van de verenigingsbijdrage bepaald. De tarieven voor activiteiten met aanvullende financiële bijdrage worden jaarlijks bij de Jaarvergadering vastgesteld.

Einde lidmaatschap

Het lidmaatschap van het individuele lid eindigt altijd op 31 december. Ook als deze in de loop van het jaar wordt afgemeld.

Nieuwe aangemelde leden betalen naar periode lidmaatschap

Leden die in de loop van het jaar lid worden betalen naar rato van aantal maanden dat ze dat jaar lid zijn. Hierbij wordt een termijn van een maand aangehouden. In januari betaalt men 12/12^e deel van het tarief en dat loopt af tot 1/12^e deel als men in december lid wordt. De vereniging ontvangt bij wijzigingen per kwartaal een nieuwe factuur. Er wordt geen restitutie verleent aan leden die zich in de loop van het jaar afmelden (zie einde lidmaatschap).

Differentiatie senior- en jeugdleden

De hoogte van de verenigingsbijdrage wordt bepaald op basis van het aantal leden. Er wordt onderscheid gemaakt tussen seniorleden en jeugdleden. Badminton Nederland kiest ervoor om een lager tarief voor jeugd te berekenen omdat zij verenigingslidmaatschap door jeugdleden wil stimuleren. Dit is tevens in lijn met het beleid van veel verenigingen met jeugd: om het lidmaatschap voor jeugd niet te duur te maken, hanteren zij een lager contributietarief. In het voorstel is het tarief van het jeugdlid 50% van de hoogte van het tarief van het seniorlid.

Jeugdleden zijn degenen die in het jaar waarop het lidmaatschap betrekking heeft jonger zijn dan 18 jaar. Seniorleden zijn degenen die in het jaar waarop het lidmaatschap betrekking heeft 18 jaar of ouder zijn. Peildatum is 1 september. Definitie is overeenkomstig het basiscompetitiereglement.

Vrijheid in doorbelasting door verenigingen

De verenigingsbijdrage is een bijdrage van verenigingen voor producten en diensten voor zowel verenigingen als leden. De vereniging is vrij in hoe zij de verenigingsbijdrage doorbelast binnen de vereniging.

Voor de vereniging zijn er verschillende mogelijkheden. Zo kan de vereniging ervoor kiezen om de voorgestelde tarieven voor senior en jeugd van Badminton Nederland over te nemen. Of kan men één tarief binnen de vereniging hanteren (totaalbedrag verenigingsbijdrage te delen door het aantal leden). Ook is het mogelijk dat zij een aparte bijdrage vraagt aan haar competitie spelende leden. Zoals al eerder in paragraaf 2 verwoord doen wij een dringend beroep op de verenigingen om het lidmaatschapsbedrag voor junioren zo laag mogelijk te houden.

Dubbellidmaatschap

Het nieuwe contributiesysteem is een systeem van verenigingsbijdragen en de hoogte hiervan wordt bepaald aan de hand van het aantal leden van de vereniging. Een individueel lid kan lid zijn bij meerdere verenigingen. Elk individueel lid wordt echter maximaal één keer meegenomen in de berekening van de verenigingsbijdrage van de verenigingen waar hij of zij lid van is. Het uitgangspunt hierbij is dat de vereniging waar het individuele lid het langste lid is, diens deel aan de verenigingsbijdrage betaald.

Indexering/ tariefbepaling

Van de verenigingsbijdrage worden de tarieven per lid (senior en jeugd) jaarlijks geïndexeerd en door de Jaarvergadering vastgesteld. De tarieven voor activiteiten waar een aanvullende financiële bijdrage wordt gevraagd, worden jaarlijks binnen de begroting van het komende jaar vastgesteld.

Bijlage 4. Overzicht gevolgen voor verenigingen a.g.v. wijziging contributiesystematiek

Effect voor verenigingsbijdrage	Voorstel	
	Aantal verenigingen	Percentage verenigingen
Zeer positief effect (daling >50%)	10	2%
Positief effect (daling tussen 5% en 50%)	184	40%
Klein positief effect (daling tussen 0% en 5%)	24	5%
Klein negatief effect (stijging tussen 0% en 5%)	21	5%
Negatief effect stijging tussen 5% en 50%)	140	30%
Zeer negatief effect (stijging >50%)	82	18%
Zeer positief effect (daling > € 1000 per vereniging)	38	8%
Positief effect (daling tussen € 200 en € 1000 per vereniging)	129	28%
Klein positief effect (daling tussen € 0 en € 200 per vereniging)	51	11%
Klein negatief effect (stijging tussen € 0 en € 200 per vereniging)	68	15%
Negatief effect (stijging tussen € 200 en € 1000 per vereniging)	147	32%
Zeer negatief effect (stijging > € 1000 per vereniging)	28	6%
Effect voor de gemiddelde mutatie per lid van de vereniging	Aantal verenigingen	Percentage verenigingen
Zeer positief effect (daling > € 10 per lid)	98	21%
Positief effect (daling tussen € 5 en € 10 per lid)	51	11%
Klein positief effect (daling tussen € 0 en € 5 per lid)	69	15%
Klein negatief effect (stijging tussen € 0 en € 5 per lid)	82	18%
Negatief effect (stijging tussen € 5 en € 10 per lid)	72	16%
Zeer negatief effect (stijging > € 10 per lid)*	89	19%
* Hiervan: stijging > € 15 per lid	40	
* Hiervan: stijging > € 20 per lid	10	

Uit het overzicht blijkt dat 47% van de verenigingen minder gaat betalen (gemiddeld € 567 per vereniging) en 53% van de verenigingen meer gaat betalen (gemiddeld € 509 per verenigingen). Doordat verenigingen een verschillende opbouw tussen leden en aantal teams hebben is het niet precies de helft van de verenigingen meer of minder gaan betalen a.g.v. deze wijziging.