

Agendapunt 5.1. Jaarverslag 2016 bondsbestuur

1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Clemens Wortel	Voorzitter
Ton Wijers	Vicevoorzitter
Remco Wieland	Secretaris
Paul Kleijn	Lid
Bram Reudink	Lid
Rémon Verbeek	Penningmeester
Ger Tabeling	Lid

2. Vergaderingen

2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het Algemeen Bestuur (AB) heeft 12 keer vergaderd.

Bij de AB-vergaderingen waren tevens de notulist tot en met juni aanwezig en de algemeen manager bij alle vergaderingen. Verder overlegde het bestuur in verschillende samenstellingen op verschillende momenten over ad hoc onderwerpen.

2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 18 juni 2016.

2.3 Bondsvergadering

Er vond een Bondsvergadering plaats op 12 november 2016.

3. Beleid

3.1 Beleid

De wereld om ons heen verandert snel, zo ook de sportwereld. Dit komt voort uit de verdere individualisering en de wens om te kunnen sporten op het gewenste moment. Verenigingen en bonden zullen een antwoord moeten vinden om de slag te maken en deze uitdaging het hoofd te bieden. Vooral de semi-individuele en zaalsporten hebben het zwaar en dus badminton ook. In dat kader zijn bij Badminton Nederland de laatste jaren forse stappen gezet om te kunnen inspelen op de genoemde maatschappelijke ontwikkelingen. In 2016 is het bestuur verder gegaan op de ingeslagen weg om de organisatie te vernieuwen en zodoende badminton weer in de lift te krijgen. Hieronder worden de belangrijkste punten genoemd.

A Clear Future

De start van de concrete veranderingen lag in het goedkeuren van de negen deelprojecten onder het A Clear Future-programma. Deze deelprojecten zijn in 2016 allemaal tot een einde gekomen. Een aantal daarvan met het gewenste resultaat en aantal andere niet.

Deelprojecten waar concrete resultaten zijn behaald, zijn onder meer de Flagships, de vernieuwde website en de reorganisatie van het bureau (o.a. het uitbesteden van niet-kern taken). Deze resultaten zijn onderdeel geworden van de normale bedrijfsvoering van het



bureau. Ook zijn er deelprojecten die zonder resultaat zijn gebleven en op een later moment alsnog opgepakt zullen worden. Hierbij denken we aan de contributiesystematiek, heroriëntatie op de regio's en de democratische besluitvorming. De laatste twee onderwerpen zijn onderdeel geworden van het traject bestuurlijke vernieuwing waarop we hieronder verder ingaan. Bij de contributiesystematiek zijn we als bestuur tot de conclusie gekomen dat een andere systematiek niet de onderliggende onvrede over de contributielast gaat oplossen. Dit was de reden om het uitgewerkte voorstel niet voor te leggen aan de jaarvergadering.

Bonds bureau

Zoals aangegeven is de verandering gestart met een herinrichting van het bureau. Focus op kerntaken, nieuwe functieprofielen en een andere manier van werken. Als bestuur hebben we veel waardering voor de manier waarop dit door onze collega's binnen de professionele organisatie is opgepakt. Het is beslist geen sinecure geweest om in een zo veranderende omgeving toch te blijven focussen op het doel en resultaat. We zijn er als bestuur dan ook van overtuigd dat het bureau de slag heeft gemaakt naar een ondernemende en klantgerichte organisatie. Dat verdient echt een enorm compliment en deze ontwikkeling zullen we de komende tijd vasthouden en verder uitbouwen.

Bestuurlijke vernieuwing

In het kader van de bestuurlijke vernieuwing is het bestuur in 2016 begonnen met het onder de loep nemen van haar eigen werkwijze. De eerste concrete aanpassing was om te komen tot herkenbare en richtinggevende hoofd- en subdoelen: ledenbehoud, ledenwerving en tevreden verenigingen. De activiteiten in het jaarplan 2017 zijn vervolgens in lijn gebracht met deze doelen, zodat er een logische koppeling is tussen doelen en activiteiten. Tevens is er een dashboard ontwikkeld waarmee ook tussentijds de ontwikkeling van de doelen gevolgd kan worden en eventuele bijstellingen tijdig gedaan kunnen worden. Ook is financiële administratie in lijn gebracht met de kerntaken, zodat er een directe en logische relatie ligt tussen de middelen en de taken. De volgende stap was om het bestuursmodel in ogenschouw te nemen. Een professioneel bonds bureau vraagt tenslotte ook om een aansturing die daarbij aansluit. Diverse stevige gesprekken hebben hierover binnen het bestuur plaatsgevonden waarbij cases, theorie en experts zijn ingezet. De conclusie is dat het bestuur zich moet richten op het stellen van kaders en het scheppen van de juiste randvoorwaarden, zodat het bureau maximaal in staat wordt gesteld om het jaarplan te realiseren. Hiermee is de beweging ingezet naar een meer toezichthoudend bestuur wat zich primair richt op de realisatie van de hoofd- en subdoelen. De onderdelen heroriëntatie op de regio's en de democratische besluitvorming zijn de volgende stappen in het kader van de bestuurlijke vernieuwing. Beide zullen we in nauw overleg met de betrokkenen de komende tijd gaan oppakken.

Topbadminton

Een absoluut hoogtepunt in 2016 waren de Olympische spelen, waarbij we met twee koppels vertegenwoordigd waren. Genoten hebben we van alle partijen en vooral de epische kwartfinale van het vrouwendubbel. We zijn er trots op dat we door het talent en de



inzet van Eefje, Selena en Jacco en de gewijzigde aanpak van de nationale selectie er in zijn geslaagd om met de beperkte middelen dit resultaat te bereiken. Het heeft er toe geleid dat we weer terug zijn in het focusprogramma van NOC*NSF. Spelers, technische staf en alle andere betrokkenen verdienen dan ook niks dan lof. Ook de heropzet van de Eredivisie hebben we als positieve ontwikkeling ervaren. Het aantal spannende partijen is het afgelopen jaar toegenomen.

Ontmoeten en verbinden

Verder stond 2016 in het teken van ontmoeten en verbinden. Zo zijn we als afzonderlijke bestuursleden naar verenigingen en naar onze zo belangrijke vrijwilligers in het veld gegaan om te luisteren en te informeren. Daarnaast zijn er ontmoetingen geweest met andere partijen, zoals NOC*NSF, (lokale) overheden, met afgevaardigden op formele en informele bijeenkomsten, sponsors, zakelijke partners, Badminton Europe, Badminton World Federation. Er is ontzettend veel informatie opgehaald en gedeeld. Deze informatie-uitwisseling is enerzijds cruciaal voor het wederzijds begrip en anderzijds levert het nieuwe inzichten op die als input dienen voor nieuwe ideeën en initiatieven.

Relatie afgevaardigden

Ten aanzien van de relatie tussen bestuur en de afgevaardigden past de nodige bescheidenheid. Alhoewel we de afgevaardigden op meerdere momenten gesproken hebben bij formele en informele bijeenkomsten en zij een actieve rol hebben gespeeld bij de diverse trajecten, zoals contributiesystematiek, bestuurlijke vernieuwing en het Competitiehuis, is de relatie onder druk komen te staan. We hebben onvoldoende opgemerkt dat er een groeiende onvrede leefde onder de afgevaardigden, waardoor het vertrouwen in het bestuur is afgenomen. Dit is een bittere pil want als bestuur hebben we juist het beeld dat we goed op weg zijn om de randvoorwaarden te scheppen om de komende jaren onze hoofddoelen te verwezenlijken: een grotere tevredenheid van verenigingen en meer leden.

Slotsom

Al met al was het een bewogen bestuursjaar. Financieel zijn we gezond, zijn we weer opgenomen in het focusprogramma van NOC*NSF en zijn we druk bezig om Badminton Nederland klaar te maken voor de toekomst. Hierbij is het belangrijk dat we de focus houden op het gezamenlijke doel om badminton weer in de lift te krijgen. Dat lukt het best als we bereid zijn naar elkaar te luisteren en aan dezelfde kant van het net staan. Uiteindelijk hebben we allemaal dezelfde passie voor badminton, #Samen Verenigen!

3.2 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 21 mei in Kunshan, China.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 16 april in Podcetrtek (Slovenia).

- NOC*NSF: de Algemene Vergaderingen op 9 mei en 21 november.
- Werkgeversorganisatie in de Sport (WOS): de Algemene Vergadering op 22 november.

4. Internationale contacten

In 2016 was Nederland niet vertegenwoordigd in de besturen van BE en BWF. Clemens Wortel zat in de commissies Member Structure en Fan Base en Hendrik Boosman in de commissie Para-badminton van Badminton Europe.

5. Contacten binnen Badminton Nederland

Het bondsbestuur heeft veelvuldige contacten gehad met verenigingen, commissies en vrijwilligers binnen de bond, tijdens evenementen, clusterbijeenkomsten, masterclasses, regiovergaderingen en andere (in)formele bijeenkomsten.

6. Verenigingen en leden

6.1 Verenigingen per 31 december 2016

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2016 506. Veertien verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, twee verenigingen hebben zich aangemeld en er vond twee keer een fusie plaats.

De aangegeven redenen van afmelding zijn:

- geen competitie spelers meer;
- vereniging helemaal gestopt door verschillende redenen (financiën, tekort aan vrijwilligers).

De volgende nieuwe verenigingen zijn aangemeld:

- SV Dok (05580)
- BVO Dragonder Noord (031057)

De volgende verenigingen zijn afgemeld:

- MSK (01034)
- BC Gorredijk (01772)
- HET (04233)
- BC Bernisse (05333)
- BC Rijnsburg (05419)
- BC De Vlist (05433)
- BC Zevenhuizen (05768)
- BC Den Hoorn (05945)
- BC United Shuttle Champions (041003)
- VSCA (041013)
- BC Abcoude (041055)
- RBB Typhoon (061616)
- VAS IJsselstreek (021006)

- RBB Liduina (061612)

De volgende verenigingen zijn gefuseerd:

Eemnes en Inside zijn gefuseerd in Inside 82 (03163) en Almagest en BV Floriande in BV Floriande (041039).

6.2 Ledenaantal per 31 december 2016

Op 31 december 2016 stonden er 33.624 leden ingeschreven. Het betrof 10.316 junioren en 23.308 senioren. Dat is 1.675 leden minder dan per 31 december 2015. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	• Junioren	• Senioren	• Totaal
Noord	791	2.035	2.826
Oost	1.203	2.763	3.966
Centrum	2.017	5.160	7.177
Noord Holland	1.409	3.229	4.638
Zuid-West	2.746	5.665	8.411
Noord-Brabant	1.424	3.169	4.593
Limburg	726	1.287	2.013
Totaal	10.316	23.308	33.624

De verdeling mannen en vrouwen is over het totaal 59 % mannen en 41 % vrouwen. Het ledental van Badminton Nederland daalde met een percentage van 4,75 %.

Het ledental per 31 december is echter een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden. Het totaal aantal leden van Badminton Nederland bedroeg per 31 december 2016 40.993. Dat is 4,03 % minder dan een jaar eerder (-1.723).

7. Huisvesting

Het bondsbureau was gehuisvest in het Huis van de Sport in Nieuwegein.

8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de algemeen manager, heeft vier maal vergaderd met de PVT: op 24 maart 2016, 23 juni 2016, 22 september 2016 en 8 december 2016. Tevens heeft een personeelsbijeenkomst plaatsgevonden.

9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland heeft per 31 december 2016 8 werknemers in dienst. Er is afscheid genomen van 4 medewerkers en 1 medewerker is aangesteld. Per 31 december 2016 bedroeg het aantal fte 7,3 fte. Dat is 2,6 fte minder dan op 31 december 2015.



10. Vrijwilligers

In alle regio's hebben (in)formele overleggen plaatsgevonden door medewerkers van het bondsbureau en door het bondsbestuur met de leden van de regioteams. Verder heeft in juni voor het eerste een landelijke vrijwilligersdag plaatsgevonden voor alle leden van de werkorganisatie, de leden van de commissies van de jaarvergadering en de afgevaardigden.

11. Onderscheidingen

In 2016 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen:

- Erepenning in brons van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op verenigingsniveau:

Andy Basran	BAN
HuuB Wiltschut	BAN
Guus de Jong	BAN
Jan Molenkamp	BAN
Willem Munnik	BAN
Marcel Stortelers	BAN
Hans Meijster	BV Doesburg
Jan van den Broek	't Veertje

- Erepenning in zilver van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op regioniveau:
Victor Meier, regio Centrum

- Gouden erepenning voor bijzondere landelijke verdienste:
Wim Scholtus

12. Afscheid topspelers

Er is in 2016 afscheid genomen van topspeler Samantha Barning en Alida Chen.