

Jaarrekening Badminton Nederland 2016

Inhoud van het verslag

1. Algemene beschouwingen	2
1.1 De vereniging	2
1.2 Resultaat 2016	2
1.3 Ledenaantallen en contributies	6
1.4 Code Goed Sportbestuur	6
1.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	6
2. Jaarrekening	8
2.1 Balans per 31 december	8
2.2 Staat van baten en lasten 2016.....	10
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2016.....	12
2.3.1. Algemeen	12
2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2016.....	13
2.3.3 Toelichting staat van baten en lasten 2016.....	20
2.3.4 Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2016	29
3. Overige gegevens	31
3.1 Gebeurtenissen na balansdatum	31
3.2 Controleverklaring	32
3.3 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2016	34
3.4 Toelichting nadere specificaties.....	35
4. Bestuursverslag 2016.....	41

1. Algemene beschouwingen

1.1 De vereniging

Volgens de statuten van de vereniging heeft deze ten doel:

1. Het bevorderen en doen bevorderen van de badminton sport in welke verschijningsvorm dan ook;
2. Alles te doen wat tot het lid 1 genoemde doel bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin des woords.

Het bestuur is over de verslagperiode als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Clemens Wortel
Penningmeester:	Rémon Verbeek
Secretaris:	Remco Wieland
Leden:	Ton Wijers
	Ger Tabeling
	Paul Kleijn
	Bram Reudink

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht in het Verenigingsregister onder nummer 40594668. De naam van de vereniging is Badminton Nederland. De geregistreerde werknaam luidt Badminton Nederland.

1.2 Resultaat 2016

De staat van baten en lasten sluit met een negatief saldo uit reguliere bedrijfsuitvoering groot	-/-	€ 69.576
Van bestemmingsreserve		<u>€ 81.785</u>
Resultaat na bestemming		€ 12.209
De begroting 2016 voorzag een saldo van		<u>€ 0</u>
Verschil tussen staat van baten en lasten en begroting		€ 12.209

In deze jaarrekening zijn de begrotingscijfers opgenomen die in de Bondsvergadering van 10 oktober 2015 zijn vastgesteld. Het in de begroting voorziene saldo is € 12.209,- hoger uitgekomen.

Het bovengenoemde resultaat betreft het resultaat inclusief rente-inkomsten. Zonder rente-inkomsten zou het resultaat € 71.176,- negatief bedragen. De rente-inkomsten over het jaar 2016 bedragen € 1.600,-.

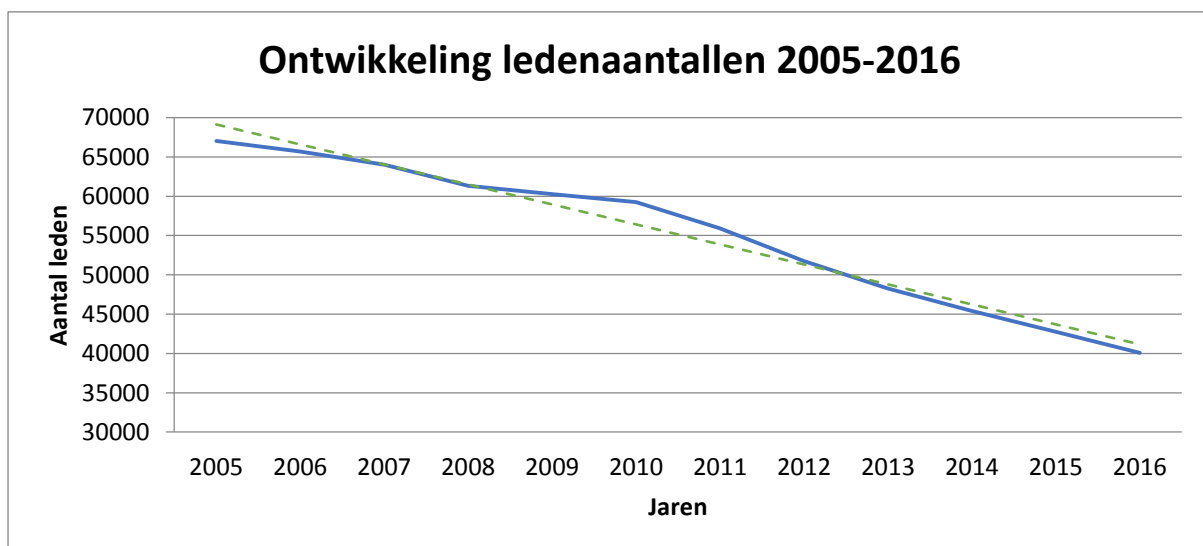
Badminton Nederland heeft in 2016 een negatief resultaat vóór bestemming behaald van € 69.576,-. Voor een bedrag ad € 81.785 werd dit veroorzaakt door kosten in verband met het project A Clear Future. Voor deze specifieke kosten werd in de jaarrekening 2015 al een bestemmingsreserve gecreëerd ad € 82.366. Het restant van deze bestemmingsreserve na onttrekking is € 581. Dit bedrag is toegevoegd aan de algemene reserve.

Het resultaat 2016 van Badminton Nederland na bestemming bedraagt zodoende € 12.209,.

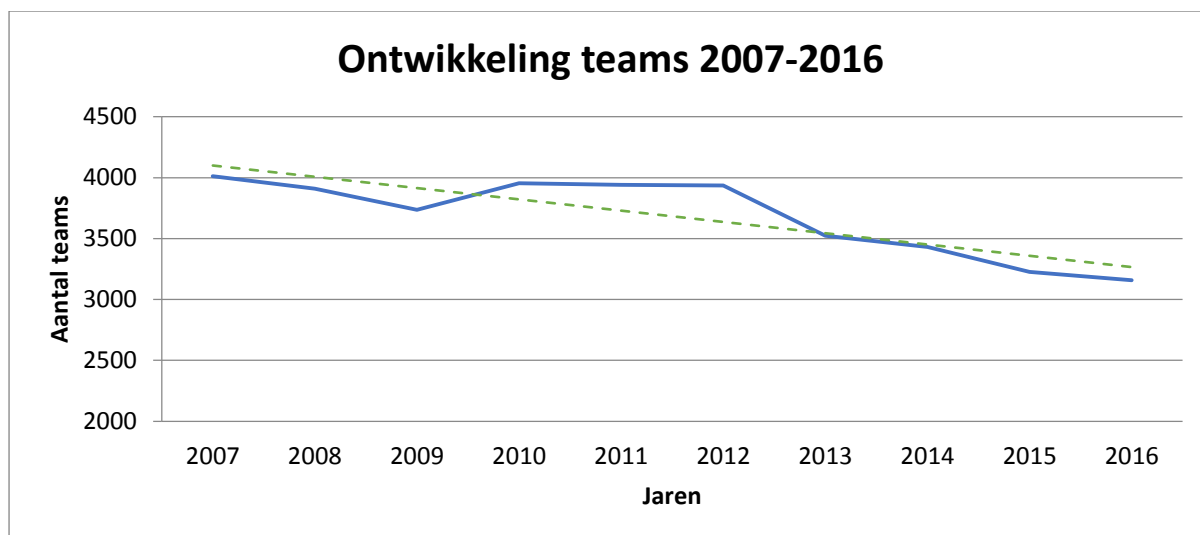
Het resultaat na bestemming over 2016 is toegevoegd aan de vrije reserve. Deze reserve bedraagt eind 2016 € 274.878,-.

1.2.1 A Clear Future

De ontwikkeling van de leden- en teamaantallen worden in onderstaande twee grafieken (grafieken 1 en 2) weergegeven. De neerwaartse trend, weergegeven door de gestippelde lijn, in het aantal leden en teams heeft zich helaas ook 2016 doorgezet. In 2016 bedroeg de daling van het (bruto) ledental 4,7% ten opzichte van 2015.

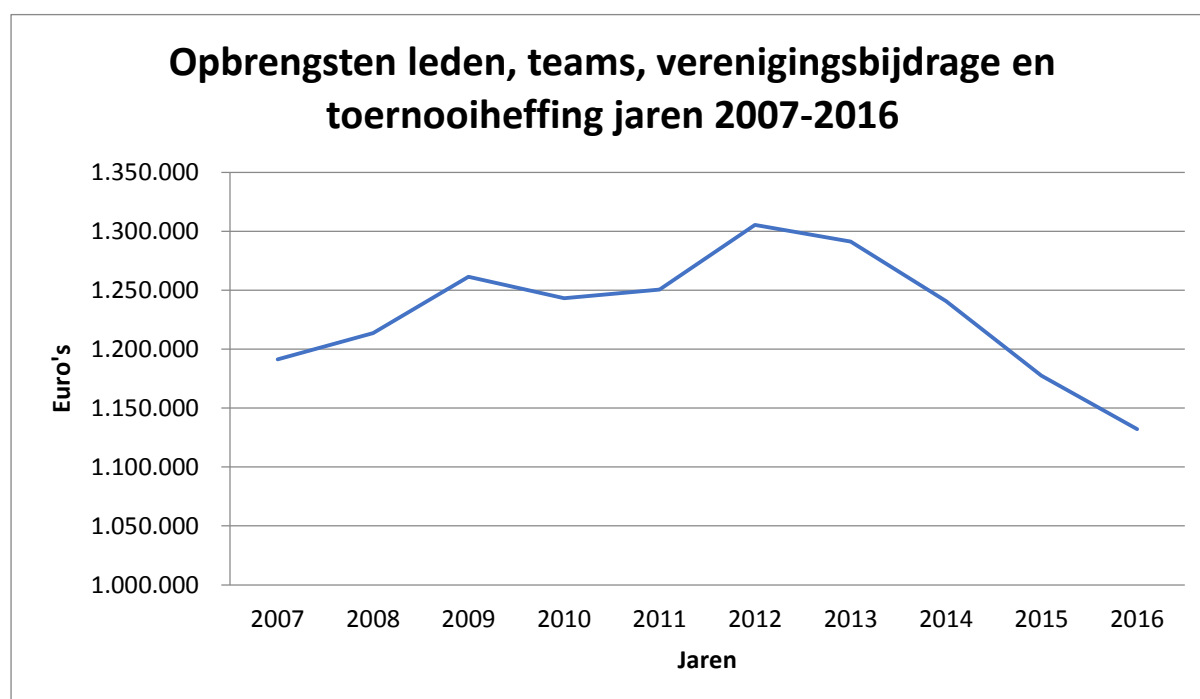


Grafiek 1: Daling aantal leden jaren 2005-2016



Grafiek 2: Daling aantal teams jaren 2007-2016

De dalende leden- en teamaantallen vertalen zich, logischerwijs, in dalende opbrengsten. In onderstaande grafiek (grafiek 3) is deze daling terug te zien.



Grafiek 3: Realisatie 2007-2016 opbrengsten leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing

Gedurende het jaar 2015 zijn de diverse deelprojecten van het programma A Clear Future opgestart. De kosten hiervan zijn opgenomen in onderstaande tabel (Tabel 1). Per ultimo 2016 zijn alle deelprojecten voltooid die in 2014 geformuleerd zijn. Hiermee zijn vanaf 2017 alle activiteiten die worden uitgevoerd in het kader van het programma A Clear Future

onderdeel geworden van de reguliere bedrijfsvoering en begroting. De totale uitgaven van de jaren 2015 en 2016 zijn in onderstaande tabel gepresenteerd.

Kosten van projecten	Begroot (JV 27 jun 2015)	Totaal uitgaven 2015	Totaal uitgaven 2016	Totaal projectuitgaven (2015 en 2016)
Deelproject 1: Herinrichten bondsorganisatie 'nieuwe stijl'	55.000	34.051	10.913	44.964
Deelproject 2: Herorientatie regio's	1.000	1.000	468	1.468
Deelproject 3: Democratische besluitvorming	2.000	2.000	318	2.318
Deelproject 4: Verbeterplan communicatie verenigingen	65.000	13.786	60.018	73.804
Deelproject 5: Flagships verenigingen	14.000	7.302	1.991	9.293
Deelproject 6: Verenigingsbezoeken	10.000	12.712	4.328	17.040
Deelproject 7: Contributiesystematiek	11.000	585	704	1.289
Deelproject 8: Sponsorbeleid	0	3.190	3.045	6.235
Deelproject 9: Topsportkader	0	1.008	0	1.008
Totaal	158.000	75.634	81.785	157.419

Tabel 1: Kosten deelprojecten A Clear Future

1.2.2 Ontwikkelingen bond 2016

- Aan de Olympische Spelen 2016 hebben drie Nederlandse badmintonspelers (m/v) deelgenomen. Het voorafgaande kwalificatietraject is ook in 2016 financieel ondersteund door NOC*NSF.
- Badminton Nederland is in 2014 initiator geweest van een driejarig project van drie bonden om hun opleidingen gezamenlijk te organiseren. Dit samenwerkingsproject is in 2016 gecontinueerd. Net als in 2015, is hiervoor NOC*NSF subsidie ontvangen ad. € 47.500,-.
- Badminton Nederland heeft in samenwerking met BWF het EK Parabadminton 2016 georganiseerd. Dit toernooi werd van 25 tot en met 30 oktober gehouden in Beek, Limburg. De positieve reacties van o.a. deelnemers en afgevaardigden van Gemeente Beek geven het sportieve succes van het toernooi weer. Over het financiële resultaat zijn we ontevreden, deze kwam uit op -/- € 11.500.
- De werkzaamheden van de afdeling Financiële Zaken zijn per 1 april 2016 uitbesteed aan een extern administratiekantoor. In 2016 heeft het afvloeien van personeel geleid tot een incidentele kostenpost van € 66.000. Het uitbesteden van deze werkzaamheden leidt vanaf 2017 jaarlijks tot kostenbesparingen van € 75.000, waardoor meer middelen voor de kerntaken van Badminton Nederland ingezet kunnen worden.

In 2016 is het Eigen Vermogen, ondanks enkele onvoorziene kosten ruim boven de € 200.000 gebleven, een doelstelling die tijdens de bondsvergadering van 20 april 2013 is vastgesteld.

1.3 Ledenaantallen en contributies

De begroting 2016 was gebaseerd op het aantal betalende leden van 40.436. In verslagjaar 2016 zijn er 39.813 leden gefactureerd. Overigens is er geen contributie geïnd voor de in december 2016 aangemelde leden (aantal 252). Gedurende 2015 bedroeg het ledenaantal van Badminton Nederland 42.740 leden.

De contributiesystematiek voor 2016 is goedgekeurd tijdens de Jaarvergadering van 22 juni 2013 waarop tijdens de Bondsvergadering van 1 februari 2014 nog een aanvulling volgde. De contributietarieven voor 2016 zijn vastgesteld tijdens de Jaarvergadering van 27 juni 2015. De contributiesystematiek en de contributietarieven 2016 bestaan uit de volgende componenten:

- Basiscontributie: € 10,35 per lid.
- Verenigingsbijdrage: € 103,55 per vereniging.
- Teambijdrage voor competities waarvan de hoogte afhankelijk is van het type competitie.

Begin 2016 is een voorschot in rekening gebracht van 70% gebaseerd op het aantal teams dat tijdens het seizoen 2015/2016 aan de competities deelnam. In november 2016 volgde de afrekening gebaseerd op het werkelijke aantal teams in seizoen 2016/2017.

1.4 Code Goed Sportbestuur

Op 1 maart 2005 heeft de Algemene Vergadering van NOC*NSF een besluit genomen over het voorstel van de commissie Goed Sportbestuur. Het voorstel voorziet in 13 aanbevelingen inzake de besturing van een sportorganisatie op het terrein van bestuur, beleid, structuur en financiën. Het advies van de commissie is aandacht te besteden aan de aanbevelingen onder de noemer 'Pas toe of leg uit!'.

NOC*NSF heeft in vervolg hierop subsidie-eisen en minimale kwaliteitseisen gesteld voor het ontvangen van Lottogelden. De subsidie-eisen gelden met ingang van 2009 terwijl de minimale kwaliteitseisen met ingang van 2011 van kracht zijn. Ook in 2016 voldoet Badminton Nederland aan deze kwaliteitseisen.

1.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurovereenkomst bondsbureau

In november 2015 is het bondsbureau van Badminton Nederland verhuisd naar het Huis van de Sport in Nieuwegein. Badminton Nederland heeft een huurovereenkomst getekend voor de periode van 1 december 2015 tot en met 22 november 2017 voor een bedrag van

€ 33.000,- per jaar (exclusief jaarlijkse huurverhogingen). In 2016 bedroeg de jaarlijkse huursom van het Huis van de Sport € 33.000,-.

CopyRent overeenkomst

Badminton Nederland heeft op 29 oktober 2012 een CopyRent overeenkomst afgesloten met het bedrijf Toshiba met een looptijd van 60 maanden (tot 29/10/2017). Badminton Nederland huurt een tweetal kopieermachines van Toshiba en betaalde in 2016 een vast bedrag van € 2.575,19 per kwartaal (= € 10.300,96 per jaar).

SBT

De SBT verzorgt de organisatie van topbadminton-evenementen in Nederland en in het buitenland. De SBT functioneert in juridische zin als een onafhankelijke organisatie. In 2014 is met deze organisatie een overeenkomst afgesloten die liep tot 31 december 2016. In deze periode heeft SBT diverse evenementen van Badminton Nederland facilitair ondersteund. Begin 2017 is er nieuw contract tussen Badminton Nederland en SBT overeengekomen. Gedurende de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2021 zal de facilitaire ondersteuning van diverse evenementen van Badminton Nederland wederom worden uitgevoerd door SBT. Voor deze ondersteuning betaalt Badminton Nederland in 2017 in totaal € 57.698 (exclusief 21% BTW). Vanaf 2018 wordt dit bedrag jaarlijks geïndexeerd.

Carlton-contract

Badminton Nederland heeft per september 2012 een 5-jarig contract afgesloten met het Engelse sportmerk Dunlop Slazenger International Ltd voor de sponsoring van een aantal evenementen. Het betreft de volgende evenementen: de Nationale Kampioenschappen, de Nationale Veteranen Kampioenschappen, het Badminton Nederland Bekertoernooi, de Eredivisie en Eerste Divisie en het Master Circuit. Al deze evenementen zullen gedurende de periode van vijf jaar de benaming "Carlton" in hun naam dragen. Dunlop Slazenger International Ltd zal gedurende een periode van 5 jaar (tot 30 juni 2017) een sponsorbedrag van € 45.000,- per jaar aan Badminton Nederland betalen. Voor komend boekjaar resteert nog een betaling van € 22.500.

Sport Unlimited

Medio 2015 is Badminton Nederland met Sport Unlimited overeengekomen om de mediarechten van het Dutch Open voor de periode 2015-2017 over te dragen aan deze partij. Hiervoor ontvangt Badminton Nederland een financiële vergoeding. Per jaar wordt voor deze vergoeding een aanvullende overeenkomst opgesteld. Na het Dutch Open 2017 verloopt de overeenkomst met Sport Unlimited.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december

(na resultaat bestemming)

ACTIVA		<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
		€	€
A.1	VASTE ACTIVA		
A.1.1.	<u>Materiële vaste activa</u>		
	Computers	4.583	21.999
A.2	VLOTTENDE ACTIVA		
A.2.1.	<u>Voorraden</u>	41.475	52.645
A.2.2.	<u>Vorderingen</u>		
A.2.2.1	Debiteuren	196.686	61.836
A.2.2.2.	Overige vorderingen	19.264	0
A.2.2.3.	Belastingen en pensioenen	6.768	4.673
A.2.2.4.	Overlopende activa	<u>81.001</u>	<u>31.864</u>
		303.719	98.373
A.2.3.	<u>Liquide middelen</u>	235.868	457.174
	TOTAAL	585.646	630.191

PASSIVA

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
B.1		
EIGEN VERMOGEN		
Vrije reserve	274.878	262.088
Bestemmingsreserve	0	0
Bestemmingsreserve ACF	<u>0</u>	<u>82.366</u>
	274.878	344.454
B.2		
KORTLOPENDE SCHULDEN		
B.2.1. Crediteuren	76.296	52.878
B.2.2. Belastingen en pensioenen	44.398	18.563
B.2.3. Overlopende passiva	<u>190.074</u>	<u>214.296</u>
	310.768	285.737
TOTAAL	585.646	630.191

2.2 Staat van baten en lasten 2016

	Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015
Baten	€	€	€
Bondscontributie	1.102.159	1.119.470	1.230.727
Competitie en overige bijdragen	55.811	50.957	48.614
Subsidies	435.675	342.600	499.304
Sponsorgelden	112.779	75.000	77.000
Overige opbrengsten	471.484	330.853	416.991
Totaal baten	2.177.908	1.918.880	2.272.636
	Exploitatie 2016	Begroting 2016	Exploitatie 2015
Lasten	€	€	€
Personeelskosten	681.742	774.795	668.555
Reis-, verblijf- en overige kosten	207.559	152.000	277.217
Diensten derden	426.704	142.414	315.530
Afschrijvingen	18.588	26.749	18.786
Materiële kosten	33.563	18.000	24.013
Huisvestingskosten	86.474	89.500	148.210
Organisatiekosten	785.355	714.922	705.505
Overige kosten	9.099	2.500	8.077
Totaal lasten	2.249.084	1.920.880	2.165.893
Exploitatie saldo	-71.176	-2.000	106.743
Financiële baten en lasten	1.600	2.000	3.041
Resultaat voor bestemming	-69.576	0	109.784
Van bestemmingsreserve	81.785	0	12.232
Naar bestemmingsreserve	0	0	-82.366
Resultaat na bestemming	12.209	0	39.650

2.2.1 Begroting 2017*

	Begroting 2017
	€
Baten	
Bondscontributie	1.141.782
Competitie en overige bijdragen	14.320
Subsidies	522.569
Sponsorgelden	52.500
Overige opbrengsten	699.858
Totaal baten	2.431.029

	Begroting 2017
	€
Lasten	
Personeelskosten	810.955
Reis-, verblijf- en overige kosten	194.488
Diensten derden	93.840
Afschrijvingen	10.000
Materiële kosten	23.000
Huisvestingskosten	58.000
Organisatiekosten	1.226.418
Overige kosten	0
Totaal lasten	2.416.701

Exploitatie saldo	14.328
Financiële baten en lasten	2.000
Resultaat voor bestemming	16.328
Naar bestemmingsreserve	0
Van bestemmingsreserve	0
Resultaat na bestemming	16.328

* Deze begroting 2017 wordt gepresenteerd zoals vastgesteld bij de Bondsvergadering d.d. 11/03/2017

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2016

2.3.1. Algemeen

Waarderingsgrondslagen voor de balans en resultatenbepaling

De jaarrekening is zover mogelijk opgesteld volgens Richtlijn C1 voor kleine organisaties – zonder – winststreven.

Balans

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de per categorie vastgestelde lineair bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur, welke per categorie als volgt is bepaald:

Kantoorinventaris	3 tot 5 jaar
Computers	3 jaar
Kantoorinrichting	10 jaar

In het jaar van aanschaf wordt een geheel jaar meegenomen in de afschrijving. Kleine aanschaffingen (minder dan € 1.000,-) worden echter direct afgeboekt ten laste van het resultaat.

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, rekening houdend met eventuele incurantheid. De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor eventuele dubieuze vorderingen wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de vordering. De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Staat van baten en lasten

De subsidie is berekend op basis van de subsidieregelingen en- beschikkingen van respectievelijk het Ministerie van VWS en het Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sportfederatie.

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2016

A. ACTIVA

A.1 Vaste activa

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.1.1. Materiële vaste activa	4.583	21.999

Deze post is als volgt opgebouwd:

	Kantoorinven- taris	Kantoorin- richting	Hard- en software	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 01.01.2016	0	0	21.999	21.999
Investerings 2016	0	0	1.172	1.172
Afschrijvingen 2016	0	0	-18.588	-18.588
Boekwaarde per 31.12.2016	0	0	4.583	4.583
Verkrijgingsprijs per 31.12.2016	0	0	123.788	123.788
Desinvestering 2016	0	0	-1.210	-1.210
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	-117.995	-117.995
Boekwaarde per 31.12.2016	0	0	4.583	4.583

In 2016 zijn er twee laptops vervangen. Voor één laptop is, vanwege de garantievoorwaarden, het volledige aanschafbedrag terug gekregen. Voor de andere laptop is een bedrag door de verzekering uitgekeerd. Een derde laptop is aangekocht voor gebruik door de assistent-bondscoach.

De staat van vaste activa zijn in het verslagjaar opgeschoond. Dit zonder gevolgen voor de boekwaarde. De gepresenteerde verkrijgingsprijs per jaar einde is hierdoor wel lager in vergelijking met verslagjaar 2015.

A.2 Vlottende activa

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.1. Voorraden	41.475	52.645
Voorraad shuttles	41.475	52.645

Sinds 2014 wordt het Yonex Dutch Open gesponsord met shuttles. Deze overeenkomst liep tot 2016. Net als in verslagjaar 2015, zijn ook in 2016 de ontvangen shuttles gebruikt voor diverse evenementen en activiteiten van Badminton Nederland.

Wegens veroudering van shuttles op voorraad en bijkomende kwaliteitsvermindering is de voorraad afgewaardeerd met een bedrag van € 7.818. Er zal in 2017 geen sponsorovereenkomst meer gesloten worden waarbij deze mate van voorraadvorming zal plaatsvinden.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.2.1. Debiteuren	196.686	61.836
Debiteurensaldo	196.686	61.836

In vergelijking met vorig boekjaar is het debiteurensaldo per einde jaar aanzienlijk hoger. Dit is te verklaren doordat:

- De facturatie van de eindafrekening teambijdragen voor het seizoen 2016/2017 in november heeft plaatsgevonden. In 2015 gebeurde dit in de maand oktober. Per einde jaar zijn, in vergelijking met boekjaar 2015, dan ook minder facturen inzake de teambijdrage voldaan.
- De betalingstermijnen van sponsoring door Dunlop Slazenger ad. € 45.000 per jaareinde nog niet is ontvangen. Begin 2017 is echter het volledige bedrag aan sponsoring betaald. Deze overeenkomst is, na de laatste betaling in 2017 en volgens contract, verlopen.
- Twee deelnemende landen aan het EK Parabadminton 2016 hun verplichtingen (in de vorm van het betalen van inschrijfgelden en hotelkosten) nog niet hadden voldaan. Deze verplichtingen vormden gezamenlijk een bedrag van ruim € 25.000. Inmiddels zijn beide landen tot betaling overgegaan.

Van het debiteurensaldo staat per medio mei 2017 een bedrag ad. € 37.300 open.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.2.2. Overige vorderingen	19.264	0
Nog te ontvangen subsidies NOC*NSF	17.500	0
Overige vorderingen	1.764	0

NOC*NSF heeft Badminton Nederland een aanvullende subsidie toegekend. De subsidie is bestemd voor overbrugging van kosten binnen het topsportprogramma in de periode na de Olympische Spelen van Rio de Janeiro tot aan het einde van het jaar. Per jaar einde was de subsidie nog niet ontvangen en is daardoor op de balans terug te vinden. Het bedrag van de subsidie is in januari 2017 ontvangen.

De overige vorderingen bestaan voor €1.150 uit nog te ontvangen shuttles. Deze shuttles zijn onderdeel van sponsoring door Yonex, maar moeten per jaar einde nog wel geleverd worden. Deze levering heeft begin 2017 plaatsgevonden.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.2.3. Belastingen en pensioenen	6.768	4.673
Omzetbelasting	6.768	674
Pensioenpremie	0	3.999

Badminton Nederland heeft in 2016 met de Belastingdienst specifieke afspraken gemaakt rondom de omzetbelasting van diverse evenementen. Hierdoor wordt de omzetbelasting van meer evenementen (in vergelijking met voorgaande jaren) verrekend. Het terug te vorderen bedrag aan omzetbelasting is dan ook hoger dan vorig jaar. Badminton Nederland heeft de teruggave van de omzetbelasting in februari 2017 van de Belastingdienst ontvangen.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.2.4. Overlopende activa	81.001	31.864
Deze post bestaat uit:		
Vooruitbetaalde lasten	16.254	7.151
Waarborgsommen	0	13.780
Nog te factureren omzet	30.781	7.950
Overige nog te ontvangen bedragen	32.366	0

Diverse nog te ontvangen opbrengsten	1.600	2.983
--------------------------------------	-------	-------

Het bedrag aan waarborgsommen bestond vorig jaar uit de borgsom van de TNT-frankeermachine (€ 1.280) en de waarborgsom (€ 12.500) van het vorige bedrijfspand aan de Gelderlandhaven. Beide waarborgsommen zijn inmiddels afgewikkeld, waardoor deze geen balanswaarde meer vertegenwoordigen.

De per jaar einde nog te factureren omzet betreft voornamelijk de doorfacturatie van kosten aan BWF en Badminton Europe inzake het EK Parabadminton. Per einde jaar vond nog overleg met beide partijen plaats over details van de door te belasten kosten.

De overige nog te ontvangen bedragen bestaan uit de UWV-betalingen voor de maanden november en december (gezamenlijk € 5.800). Dit in verband met zwangerschapsverlof van een medewerker van het bondsbureau. De betalingen zijn begin januari 2017 ontvangen. Verder heeft Badminton Nederland begin 2017 een bedrag van € 8.300 ontvangen, zijnde deelnemersgelden uit opleidingen 2016 georganiseerd binnen het project samenwerking opleidingen. Dit bedrag was per jaar einde nog niet ontvangen. Dit is begin 2017 gebeurd. Het overige deel van deze balanspost wordt gevormd door nog te ontvangen bedragen, anders dan de doorfacturatie van kosten aan BWF en Badminton Europe, inzake het EK Parabadminton (€ 18.000).

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
A.2.3. Liquide middelen	235.868	457.174
Deze post bestaat uit:		
Saldi bank en deposito's	235.868	452.539
Kas	0	4.635

Het lagere banksaldo hangt (mede) samen met de toename in het debiteurensaldo. Ook het voldoen van de kosten voor afronding van het ACF-project zijn een verklaring voor het lagere banksaldo. Begin 2016 is het resterende kasgeld afgestort. Er wordt inmiddels geen kas meer aangehouden.

B.PASSIVA

B.1 Eigen vermogen

B.1.1 Vrije- en bestemmingsreserve

Het verloop van de vrije- en de bestemmingsreserve is als volgt:

	Vrije reserve	Bestemmings- reserve	Bestemmings- reserve ACF	Eigen vermogen
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari 2016	262.088	0	82.366	344.454
Af: Onttrekking reserve			-82.366	-82.366
Bij: Toevoeging reserve	581			581
Bij: Resultaat 2016	12.209			12.209
Saldo per 31 december 2016	274.878	0	0	274.878

Het resultaat over boekjaar 2016 bedraagt voor bestemming € 69.576 negatief.

In verslagjaar 2015 is ter financiering van het project "A Clear Future" een bestemmingreserve gevormd ter hoogte van € 82.366. De kosten in 2016 voor afronding van het project bedragen € 81.785. Voor dit bedrag vindt dan ook een onttrekking uit de bestemmingsreserve ACF plaats. Het restant van de bestemmingsreserve ACF ad. € 518 is toegevoegd aan de vrije reserve. Hiermee is de bestemmingsreserve vrij gevallen.

B.2 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
B.3.1. Crediteuren	76.296	52.878
Crediteuren	76.296	52.878

Het bedrag aan crediteuren bestaat voornamelijk uit verplichtingen in de vorm van facturen en declaraties die eind december 2016 zijn ontvangen. Per maart 2017 zijn alle verplichtingen aan crediteuren uit 2016 voldaan.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
B.3.2. Belastingen en pensioenen	44.398	18.563
Pensioenpremie	0	0
Loonheffing en sociale lasten	44.398	18.563

Het te betalen bedrag aan loonheffing en sociale lasten per eind 2016 wordt grotendeels gevormd door de loonbelasting die wordt ingehouden op de transitievergoeding van de voormalig medewerker financiën. Per jaar einde diende dit nog betaald te worden. Ditzelfde geldt voor de loonheffingen van december 2016.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
B.3.3. Overlopende passiva	190.074	214.296
Overige overlopende passiva	97.716	133.120
Vakantietoelage juni t/m december lopend jaar	20.538	20.060
Te betalen netto lonen	20.596	0
Vooruit ontvangen subsidies	47.865	27.196
Terug te betalen subsidies NOC*NSF	2.552	21.952
Vooruit gefactureerde bedragen	808	11.968

Het bedrag aan te betalen netto lonen betreft het deel van de transitievergoeding van de voormalig medewerker financiële zaken, na inhouding van de loonbelasting. Op verzoek van betreffende persoon is overeengekomen om de vergoeding in januari 2017 uit te betalen. Badminton Nederland heeft de kosten van deze transitievergoeding logischerwijs wel in boekjaar 2016 opgenomen.

Ook in 2016 heeft Badminton Nederland subsidie (€ 47.500) voor het project samenwerking opleidingen ontvangen. Dit bedrag is volledig naar 2017 gerealiseerd. De per 2015 vooruitontvangen subsidie samenwerking opleidingen (€ 26.200) is ingezet voor de continuering van het project in 2016.

Van het bedrag aan terug te betalen subsidies NOC*NSF per eind 2015 is € 19.400 in 2016 afgerekend. Het resterende bedrag (€ 2.552) wordt in 2017 afgerekend.

De overige overlopende activa betreffen:

- Nog te ontvangen facturen: € 55.729

Dit bedrag bestaat uit facturen die per jaareinde nog niet zijn ontvangen, maar wel betrekking hebben op verslagjaar 2016. Begin 2017 zijn deze facturen ontvangen en voldaan.

- Nog te betalen kosten: € 37.867

Dit bedrag betreft kosten die in 2017 betaald worden, maar wel verband houden met activiteiten uit verslagjaar 2016. De nog te betalen kosten zijn onder meer:

- o Nog te betalen kosten accountantscontrole 2016: € 16.000
- o Nog te betalen kosten hosted desktop 2016: € 9.000
- o Nog te betalen kosten vertaling handboeken baantrainer: € 4.500
- o Nog te betalen kosten opstellen handboeken oefenvormen: € 3.000

- Door te betalen prijzengeld: € 4.120

Dit laatste bedrag is eind 2016 door BWF ontvangen en begin 2017 aan de spelers uitbetaald.

2.3.3 Toelichting staat van baten en lasten 2016

A. BATEN	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.1 Bondscontributie	1.102.159	1.119.472	1.230.727
Bondscontributie	1.102.159	1.119.472	1.230.727

De baten van € 1.102.159 hebben betrekking op de bondscontributie. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Contributie van de leden	409.369	418.517	430.228
Teambijdrage	641.895	650.415	666.812
Verenigingsbijdrage	50.895	50.540	51.045
Bijdrage ACF	0	0	82.642

In vergelijking met de begroting is de bondscontributie 2016 € 17.313 lager. Dit vanwege:

- Een daling van € 9.148 inzake de contributie van leden. In de begroting is uitgegaan van 40.436 betalende leden voor het jaar 2016. Uiteindelijk is het aantal van 39.813 leden gefactureerd.
- Een daling in opbrengst uit teambijdrage van € 8.520.
- Een toename van € 355 inzake de verenigingsbijdrage. In 2016 is de verenigingsbijdrage aan 493 verenigingen in rekening gebracht. Hiervan hebben drie verenigingen korting ontvangen omdat zij zich in 2016 hebben aangemeld. In de begroting werd uitgegaan van 488 verenigingen.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen	55.811	50.957	48.614
Competitie en overige bijdragen	55.811	50.957	48.614

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.3 Subsidies	435.675	342.600	499.304
Subsidie NOC*NSF SL2 en SL3	0	0	16.700
Subsidie NOC*NSF sportparticipatie	51.567	50.274	53.851
Subsidie NOC*NSF algemeen functioneren	218.744	218.426	236.531
Subsidie NOC*NSF afbouw topsport	0	0	0
Subsidie NOC*NSF VSK verenigingen en bestuur	0	0	0
Subsidie NOC*NSF VSK overige activiteiten	0	0	0
Subsidie NOC*NSF Organisatie ontwikkeling	26.200	67.390	35.998
Compensatie Lotto	0	0	0
Subsidie NOC*NSF kwaliteitsbevordering kader	5.208	6.510	0
Subsidie NOC*NSF bestuurlijk	0	0	1.000
Subsidie NOC*NSF topbadminton	104.500	0	100.000
Subsidie NOC*NSF classificatie fysiotherapeut	0	0	2.004
Subsidie NOC*NSF Heerema PS para-badminton	5.000	0	0
Subsidie NOC*NSF project 'A Clear Future'	0	0	47.500
Subsidies overig	24.456	0	5.720

In 2016 is een start gemaakt met de opleidingen die in samenwerking tussen Badminton Nederland en twee andere bonden worden georganiseerd. Voor dit project is een meerjaren subsidie toegekend. In 2016 is een bedrag van € 26.200 ingezet om de opleidingen te organiseren en het project verder te ontwikkelen.

De subsidie NOC*NSF topbadminton bestaat uit de volgende delen:

- € 85.000 ter continuering van het kwalificatie traject voor de Olympische Spelen 2016
- € 2.000 bijdrage voor directe kosten in de voorbereiding op de Olympische Spelen 2016
- € 17.500 bestemd voor overbrugging van kosten binnen het topsportprogramma in de periode na de Olympische Spelen van Rio de Janeiro tot aan het einde van het jaar

Het bedrag aan overige subsidies bestaat voor € 10.000 uit de subsidie van de Gemeente Beek inzake het EK Parabadminton. Ook de provincie Limburg heeft voor ditzelfde bedrag een subsidie voor organisatie van het EK Parabadminton beschikbaar gesteld. Voor de Kick-off Eredivisie heeft de Gemeente Tilburg € 1.000 toegekend. Het resterende bedrag (€ 3.456) bestaat uit diverse toelagen van BWF en Badminton Europe.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.4 Sponsorgelden	112.779	75.000	77.000
Sponsoring Dunlop Slazenger	45.000	45.000	45.000
Sponsoring Yonex	30.000	30.000	30.000
Sponsoring overig	37.779	0	2.000

De sponsoring door Dunlop Slazenger bedraagt ook in 2016 € 45.000. Dit bedrag is begin 2017 volledig ontvangen. Per jaareinde resteerde nog één betalingstermijn van € 22.500 binnen het sponsorcontract. Ook dit bedrag is inmiddels volledig ontvangen. Het contract met Dunlop Slazenger is met het voldoen van deze betaling en in lijn met de overeenkomst beëindigd.

De sponsoring door Yonex betreft een bijdrage in natura, in de vorm van de levering van shuttles. Van de waarde van deze shuttles wordt een bedrag van € 30.000 toegekend aan de Yonex Dutch Open. De overeenkomst in deze vorm liep aan het einde van het jaar af. Op dit moment wordt er onderhandeld over een nieuw contract met een gewijzigde opzet.

De overige sponsoring ad. €37.779 betreft:

- € 2.000 sponsoring Finale Eredivisie
- € 24.757 overige sponsoring Yonex Dutch Open (waaronder €17.500 door de Gemeente Almere)
- € 1.000 sponsoring Kick-off Eredivisie
- € 500 sponsoring Carlton NK
- € 2.100 sponsoring Carlton GT Cup
- € 3.600 sponsoring selectie Aangepast Badminton
- € 2.000 sponsoring jeugdkamp Topbadminton

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.5 Overige opbrengsten	471.484	330.853	416.991
Shop	0	0	101
TV rechten	20.000	20.000	20.000
Inhuur verenigingsaccommodaties Amsterdam	47.110	40.000	44.274
Opleidingen leden & verenigingen	39.713	39.450	29.865
Eigen bijdrage spelers Topbadminton	51.284	26.800	71.733
Overige opbrengsten	21.053	21.003	29.984
Evenementen	292.324	183.600	221.034

Het bedrag aan eigen bijdrage spelers Topbadminton bestaat uit de maandelijks bijdrage voor deelname aan trainingen van de diverse nationale selecties, uit de bijdrage voor deelname aan (internationale) toernooien en uit de bijdrage van spelers voor deelname aan de twee RTC's die in 2016 zijn gestart.

De overige opbrengsten worden gevormd door, onder meer, shuttlekeuringen en incidentele opbrengsten.

Evenementen

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
Yonex Dutch Open	78.494	80.000	123.008
EK Parabadminton	113.104	0	0
RSK, RJK, RK regioteams	43.571	51.600	48.162
Carlton NK, NJK, NVK en NK aangepast badm.	21.217	22.000	20.497
Overige wedstrijden	890	0	0
Bijdrage toernooiheffing	29.944	30.000	29.367

B. LASTEN

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.6 Personeelskosten	681.742	774.795	668.555
Salarissen	480.456	627.226	512.621
Sociale lasten	63.081	81.356	81.952
Pensioenen	43.104	45.569	45.903
Overige personeelskosten	20.764	18.144	20.675
Werkkostenregeling	4.757	2.500	7.404
Ontslag vergoeding	69.580	0	0

In verslagjaar 2016 heeft een reorganisatie binnen de afdeling Financiële Zaken plaats gevonden. Dit heeft onder meer geleid tot wijzigingen in het personeelsbestand. De financiële afwikkeling hiervan, in de vorm van transitievergoedingen, bedroeg € 69.580.

In de begroting 2016 zijn de kosten voor het inhuren van de trainer Topbadminton onder bovenstaande personeelskosten opgenomen. De trainer is echter niet in dienst van Badminton Nederland. De gerealiseerde kosten zijn dan ook opgenomen onder A.2.3.8 Diensten derden. Hierdoor zijn de gerealiseerde personeelskosten (A.2.3.6) lager dan begroot.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.7 Reis-, verblijf- en overige kosten	207.559	152.000	277.217
Topsporters	138.721	96.000	213.725
Jeugdtopsporters	49.215	30.000	44.123
Wedstrijdfaciliterend kader	5.464	6.000	10.955
Overig personeel	14.159	20.000	8.414

Om kwalificatie voor de Olympische Spelen te ondersteunen, is een bijdrage van € 85.000 door NOC*NSF toegekend. Met deze toekenning hebben de dubbelspelers o.a. meerdere (internationale) toernooien gespeeld. Ter ondersteuning van de spelers zijn zowel trainers als specialistische begeleiders meegezonden naar deze toernooien. De kosten van dit kwalificatietraject zijn opgenomen onder regel Topsporters. Op deze regel zijn ook de reis- en verblijfkosten van de diverse talenttrainers gerapporteerd.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.8 Diensten derden	426.704	142.414	315.530
Inhuren docenten	23.739	30.000	27.229
Inhuren PR	2.546	2.000	2.031
Accountants-, advies- en juridische kosten	48.449	16.500	17.471
Inhuren supervisor Topbadminton	65.004	40.450	40.355
Inhuren trainer Topbadminton	46.855	0	66.443
Inhuren diverse diensten	72.686	38.464	34.124
Inhuren trainers Topbadminton	56.921	15.000	16.245
Samenwerking opleidingen	28.719	0	35.998
Kosten A Clear Future	81.785	0	75.634

De kosten gerapporteerd onder Accountants-, advies- en juridische kosten betreffen, naast de accountskosten (€ 16.000), kosten voor:

- Advieswerkzaamheden opstellen Masterplan Topbadminton (€ 7.000)
- Advies- en ondersteuningswerkzaamheden financiën (€ 7.400)
- Juridische kosten, vnl. in het kader van ontslag medewerkers (€ 16.449)

De kosten voor het inhuren van de trainer Topbadminton zijn, zoals eerder toegelicht, begroot onder A.2.3.6 Personeelskosten. Dit in tegenstelling tot de realisatie van deze kosten, die worden gerapporteerd als diensten derden.

De financiële administratie is per april 2016 uitbesteed aan een extern administratiekantoor. Dit als onderdeel van de reorganisatie van de afdeling Financiële Zaken. De kosten van het inhuren van deze diensten bedragen in 2016 € 54.500. Dit bedrag is onderdeel van de kosten die zijn gepresenteerd onder Inhuren diverse diensten.

In 2016 is een bondscoach junioren (U19) aangesteld (niet in loondienst). Ook zijn er trainers aangesteld voor de twee RTC's die in 2016 zijn opgestart. Deze kosten zijn gerapporteerd onder Inhuren trainers Topbadminton. De projectbegroting "A Clear Future" is in 2016 afgerond. De totale kosten in 2016 bedroegen € 81.785.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.9 Afschrijvingen	18.588	26.749	18.786
Kantoor inventaris	0	0	0
Kantoor inrichting	0	0	0
Hard- en software	18.588	26.749	18.786

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.10 Materiële kosten	33.563	18.000	24.013
Shuttles	32.895	18.000	23.368
Overige materiële kosten	668	0	645

Een belangrijk deel van de verklaring voor hogere shuttlekosten is gelegen in de afwaardering van shuttles voor een bedrag van € 7.818 (zie ook toelichting bij balanspost A.2.1 Voorraad shuttles). Verder bedragen de shuttlekosten van de RTC's € 1.700. De overige shuttlekosten zijn toe te wijzen aan Topbadminton (inclusief Aangepast Badminton) en shuttles voor opleidingen.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.11 Huisvestingskosten	86.474	89.500	148.210
Huurkosten huisvesting bond	33.000	46.000	53.634
Verhuiskosten bondsbureau	0	0	21.267
Onderhoudskosten huisvesting bond	275	0	11.250
Energie, belastingen en overige kosten	0	0	9.504
Huisvestingskosten accommodaties	53.199	43.500	52.555

De huurkosten zijn lager dan begroot doordat er niet aan de maatschap voor huisvesting binnen het Huis van de Sport is deelgenomen (kosten ad. € 12.500). Zodoende wordt het totaal aan huisvestingskosten alleen gevormd door het overeengekomen huurbedrag.

De huisvestingskosten bestaan uit:

- Inhuur verenigingsaccommodaties Amsterdam ad. € 47.110. Tegenover dit bedrag staat het zelfde bedrag aan opbrengsten.
- Zaalhuur inzake opleidingen ad. € 6.089

	Realisatie 2016 €	Begroting 2016 €	Realisatie 2015 €
A.2.3.12 Organisatiekosten	785.355	714.922	705.505
Kantoorbenodigdheden	9.136	4.000	3.599
Automatiseringskosten	30.534	32.077	58.875
Drukwerk, kopieerkosten, porti, telefoon	18.369	21.500	24.663
Lidmaatschappen	24.235	29.000	28.680
Ziekteverzekering	14.347	14.000	10.916
Bestuurskosten en kosten commissies	65.176	65.000	78.845
NTC Topbadminton	43.565	57.500	48.928
Yonex Dutch Open	164.065	145.000	176.788
Yonex Dutch Junior International	368	0	219
Yonex Dutch International	813	0	563
Week van het Badminton	1.898	5.000	14.250
Congressen	0	0	4.642
Ontmoetingen	13.775	55.245	0
Carlton NK, Carlton NJK, NVK, NK aangepast Badminton	47.567	48.300	50.337
Carlton GT Cup, JM, LRTT, MRTT, Carlton Masters	22.321	28.500	32.837
Carlton Eredivisie en Play offs, Eerste Divisie	88.756	89.000	87.792
RSK, RJK, RK RT	47.483	51.600	54.790
EK Parabadminton	149.652	0	0
Overige wedstrijden	38.344	33.850	15.803
Kosten shuttletestcommissie	1.471	1.000	1.856
Overige kosten	3.479	34.350	11.122

De bestuurskosten en kosten commissies zijn als volgt onder te verdelen:

- Reis- en verblijfkosten bestuursleden: € 23.137
- Overige bestuurskosten: € 10.186
- Jaar- en Bondsvergaderingen: € 13.335
- Regiotteams en diverse commissies: € 18.518

In 2016 zijn er nieuwe vormen van ontmoetingen tussen en met verenigingen opgestart. Er zijn clusterbijeenkomsten en masterclasses georganiseerd. De huur van de accommodaties en de inzet van gesprekleiders en sprekers van deze bijeenkomsten zijn opgenomen onder de regel Ontmoetingen. Ook de kosten rondom de jaarlijkse Regio Vergaderingen zijn onder deze post gepresenteerd.

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
	€	€	€
A.2.3.13 Overige kosten	9.099	2.500	8.077
Kosten betalingsverkeer	2.477	2.500	2.012
Verzekering voor verenigingen	4.254	0	5.349
Kosten kerntakendiscussie	0	0	0
Overige kosten	660	0	716
Verzekeringen overig	1.708	0	0

2.3.4 Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2016

NOC*NSF	Toegekend 2016	Resultaat 2016	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleids- activiteit
Algemeen functioneren	218.744	218.744	0	Algemeen
Basisbijdrage Sportparticipatie	51.567	51.567	0	Breedtesport
Organisatie ontwikkeling	47.500	0	0	Breedtesport
Kwaliteitsbevordering kader	5.208	5.208	0	Breedtesport
Continuering voorbereiding OS	85.000	85.000	0	Topbadminton
Directe voorbereiding OS	2.000	2.000	0	Topbadminton
Aanstellen TD en bondscoach	17.500	17.500	0	Topbadminton
Heerema PS para- badminton	5.000	5.000	0	Wedstrijdsport
Totaal NOC*NSF	432.519	385.019	0	
Overige subsidies	Toegekend 2016	Resultaat 2016	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleids- activiteit
Gemeente Beek - EK Parabadminton	10.000	10.000	0	Wedstrijdsport
Provincie Limburg - EK Parabadminton	10.000	10.000	0	Wedstrijdsport
Gemeente Tilburg - kick-off Eredivisie	1.000	1.000	0	Wedstrijdsport
Toelage BE Aangepast Badminton	250	250	0	Wedstrijdsport
Toelage BE umpire EJK	100	100	0	Wedstrijdsport
Toelage BE persconferentie EJK	500	500	0	Algemeen
Toelage BE internationale uitzending umpire	200	200	0	Wedstrijdsport
Toelage BE commissie Kopenhagen	207	207	0	Algemeen
Toelage BE jeugdkamp Frankrijk	550	550	0	Topbadminton

Toelage BE jeugdkamp België	450	450	0	Topbadminton
Toelage BWF finale Dubai	203	203	0	Topbadminton
Toelage BWF jaarlijkse bijeenkomst	995	995	0	Topbadminton
Totaal overige subsidies	24.456	24.456	0	
Totaal	456.975	409.475	0	

De bijdrage organisatieontwikkeling inzake het project samenwerking opleiding wordt geheel naar het jaar 2017 toegerekend (gerealloceerd). Dit bedrag is dan ook opgenomen op de balans als vooruit ontvangen subsidie. De kosten van het project in boekjaar 2016 zijn (mede) gefinancierd met subsidie binnen deze rubriek die reeds in het vorige verslagjaar (vooruit) is ontvangen. Dit bedrag (€ 26.200) is opgenomen in het resultaat van 2016.

De bijdrage aanstellen TD en bondscoach betreft een aanvullende toekenning voor de overbrugging van de periode na de Olympische Spelen tot aan het einde van boekjaar 2016.

3. Overige gegevens

3.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum voorgekomen, die invloed hebben op de feitelijke situatie per balansdatum.



IPA-ACON ACCOUNTANTS B.V.

Wilhelminapark 29
Postbus 6222
2001 HE Haarlem
Telefoon 023 - 531 95 39
Fax 023 - 531 17 00
info@ipa-acon.nl
www.ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Vereniging Badminton Nederland

Wij hebben de jaarrekening 2016 van de Vereniging Badminton Nederland gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties zonder winststreven' en de Richtlijnen Sportagenda 2013-2016 (Bestedingsjaar 2015). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en met inachtneming van het Controleprotocol Sportagenda 2015. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Vereniging Badminton Nederland per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Richtlijn C1 voor de Jaarverslaggeving 'kleine organisaties zonder winststreven' en de Richtlijnen Sportagenda 2013-2016 (Bestedingsjaar 2016).

Tevens hebben wij vastgesteld dat de bepalingen in de brief van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport d.d. inzake de teruggaaf Ecotaks over de periode 2014-2015 zijn nageleefd.

Haarlem, 17 mei 2017
Reg.nr. : 103853/215/382/1858
Ipa-Acon Accountants B.V.

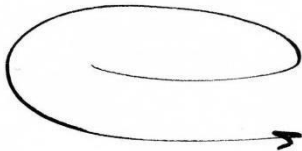
Was getekend : mr. drs. J.C. Olij RA

3.3 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2016

Nieuwegein, 24 april 2017

Het bestuur van Badminton Nederland geeft in haar vergadering d.d. 24 april 2017 haar goedkeuring aan de jaarrekening 2016. Het bestuur stelt voor om het positieve saldo van € 12.209,- toe te voegen aan de vrije reserve.

Clemens Wortel, voorzitter

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'C' followed by a horizontal line and a small arrow pointing to the right.

Rémon Verbeek, penningmeester

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R. Verbeek' with a long horizontal stroke extending to the right.

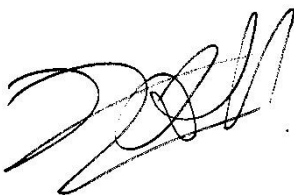
Ton Wijers, lid

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'T' followed by a long horizontal stroke.

Ger Tabeling, lid

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'G' followed by a long horizontal stroke.

Bram Reudink, lid

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'B' followed by a long horizontal stroke.

3.4 Toelichting nadere specificaties

3.4.1 Hoofdkostendrager: Topbadminton

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
1. Budget trainingsstages en wedstrijden	232.099		115.000		155.376	
<u>Personele en materiele kosten</u>						
Personele inzet (inclusief afvloeiingskosten)	249.105		231.800		303.062	
Shuttles	18.189		18.000		25.553	
Kosten gerelateerd aan accommodatie CTO Papendal	48.928		57.500		43.667	
Overige kosten	8.084		-		15.197	
Vertalen Handboeken	-		-		4.500	
2. Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	324.306		307.300		391.978	
Kosten 'huisvesting spelers'	2.086		3.500		-	
3. 'Budgetneutrale kosten'	2.086		3.500		-	
Inkomsten uit contributie (JV-besluit : 25% contributie)						
Extra toevoeging uit contributie gedurende beleidsperiode						
Sponsorgelden		37.000		37.000		39.000
Overige opbrengsten		3.840		8.500		3.117
Eigen bijdrage spelers aan Topbadmintonprogramma (incl sparring)		65.807		22.800		45.020
Bijdrage scholen en academies				4.000		6.639
Subsidies waaronder NOC*NSF		100.000		-		104.500
4. Opbrengsten programma		206.647		72.300		198.276
Afbouwregelingen NOC-NSF / VWS				-		-
Kosten 'huisvesting spelers'		2.086		3.500		-
5. 'Budgetneutrale opbrengsten'		2.086		3.500		-
Totaal	558.491	208.733	425.800	75.800	547.354	198.276
Resultaat		349.758		350.000		349.079

3.4.2 Hoofdkostendrager: Algemeen / Infrastructuur

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Bestuurskosten	65.516		65.000		47.473	1.534
Bestuurskosten kerntakendiscussie	-					
1. Bestuur	65.516	-	65.000		47.473	1.534
Directie	-		-		-	
Financien	126.699		129.979		133.984	
Ledenservice incl PR en communicatie	192.331		179.406		198.692	
Reiskosten algemeen	5.480		3.000		2.378	
Organisatiekosten excl bestuur	128.560		111.077		92.013	
Diensten derden	30.405		38.464		95.890	
Afschrijvingen	18.786		26.749		18.588	
Overige kosten	2.836		2.500		7.620	
2. Infrastructuur	505.097	-	491.175		549.164	
3. Huisvesting bondsbureau	95.609	-	46.000		34.906	
Opbrengsten Leden en Verenigingen		481.273		469.056		460.264
Opbrengsten teambijdragen		666.812		650.415		641.895
4. Contributies		1.148.085		1.119.471		1.102.159
Eenmalige bijdrage tbv KTD	75.634	130.142		-	81.785	-
Subsidie NOC*NSF		236.531		218.426		218.744
Algemene inkomsten		22.544		8.000		12.213
5. Algemene inkomsten	75.634	389.217		226.426	81.785	230.957
Totaal	741.856	1.537.302	602.175	1.345.896	713.328	1.334.651
Resultaat		795.446		743.721		621.323

3.4.3 Hoofdkostendrager: Breedtesport

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
0. Personeel	118.782		122.000		124.773	
0. Reiskosten personeel	1.617		5.000		162	
Organisatie opleidingen en bijscholingen regulier	34.594	46.565	38.950	39.450	42.059	44.921
Externe personeelskosten opleidingen			3.750		-	
Doorontwikkeling opleidingen			5.050	-	4.500	
Organisatie samenwerking opleidingen	35.998	43.828	73.900	73.900	29.231	29.599
1. Opleidingen en bijscholingen	70.592	90.393	121.650	113.350	75.790	74.520
Reguliere verenigingsondersteuning	21.272	101				
Verzekeringskosten e.d.			6.000		4.254	-
Onderzoeksprogramma	13.419	-	6.000		4.952	39
2. Verenigingsondersteuning	34.691	101	12.000		9.206	39
3. Week van het Badminton	14.250	824	5.000	-	1.898	-
Vrijwilligersdag			9.000		-	-
Ontmoetingen regio's			15.150		8.806	
Badminton(mini)congres(sen)	4.642	1.000	4.500	-	6.184	
Locale bijeenkomsten incl event. RV			10.000	-	1.147	
Flagships			16.595	-	1.642	
4. Ontmoetingen	4.642	1.000	55.245	-	17.779	-
5. Veilig Sportklimaat	-	-	-	-	-	-
6. NOC*NSF subsidie Breedtesport		53.851	-	50.274	-	51.567
Totaal	244.574	146.169	320.895	163.624	229.608	126.126
Resultaat		98.405-		157.271-		103.482-

3.4.4 Hoofdkostendrager: Wedstrijdsport

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
0. Personeel	111.804	-	111.610		117.138	
0. Algemene kosten/ reiskosten	2.093	-	2.500		1.320	
Carlton NK	39.318	14.027	37.500	15.500	37.222	15.894
Carlton NJK	8.056	6.470	8.000	6.500	7.507	5.580
Carlton NVK	1.382	-	1.400	-	1.335	-
NK aangepast Badminton	1.581	-	1.400	-	1.504	270
1. Nationale kampioenschappen	50.337	20.497	48.300	22.000	47.567	21.744
RSK Noord	3.748	3.134	3.500	3.500	3.176	2.930
RJK Noord	2.491	2.093	2.500	2.500	2.290	1.813
RSK Oost	3.398	3.247	1.000	1.000	144	-
RJK Oost	2.067	1.173	2.500	2.500	233	-
RSK Centrum	3.438	3.216	3.500	3.500	2.420	3.739
RJK Centrum	2.219	2.310	2.300	2.300	2.849	1.962
RSK NH	1.947	1.804	2.000	2.000	4.166	4.255
RJK NH	1.947	1.804	2.000	2.000	590	-
RSK ZW	933	-	500	500	338	-
RJK ZW	615	-	500	500	2.096	-
RSK Brabant	3.324	2.984	3.500	3.500	4.799	2.806
RJK Brabant	2.500	1.680	2.500	2.500	2.389	1.895
RSK Limburg	4.803	3.498	3.500	3.500	4.173	3.046
RJK Limburg	3.191	3.050	3.500	3.500	3.373	2.725
RK voor RT (alle regio's)	18.169	18.169	18.300	18.300	14.346	18.300
2. Regionale kampioenschappen	54.790	48.162	51.600	51.600	47.383	43.471
3. Carlton eredivisie en play offs	36.586	26.477	38.000	24.637	43.681	32.072
4. Carlton bondscampetitie	51.206	-	51.000	-	49.124	-

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Diverse toernooien	680	-	1.000	-	1.715	-
Kosten Regio Noord (RV, RM en RT)	2.712	-	2.650	-	988	-
Kosten Regio Oost (RV, RM en RT)	1.480	-	2.500	-	1.599	-
Kosten Regio Centrum (RV, RM en RT)	1.666	-	1.650	-	1.756	-
Kosten Regio NH (RV, RM en RT)	556	-	800	-	157	-
Kosten Regio ZW (RV, RM en RT)	873	-	800	-	571	-
Kosten Regio Brabant (RV, RM en RT)	2.190	-	1.200	-	856	-
Kosten Regio Limburg (RV, RM en RT)	3.172	-	3.050	-	2.837	-
Competitie Regio Noord	2.055	-	2.600	-	656	-
Competitie Regio Oost	1.653	-	2.000	-	986	-
Competitie Regio Centrum	4.804	-	4.800	-	3.979	1.214
Competitie Regio NH	433	-	450	-	424	-
Competitie Regio ZW	1.488	-	1.400	-	1.580	-
Competitie Regio Brabant	1.255	-	1.300	-	851	-
Competitie Regio Limburg	4.115	-	1.800	-	2.420	-
5. Regionale competities	29.132	-	28.000	-	20.526	1.214
YDO	176.788	153.008	145.000	110.000	164.065	133.222
YDJ	219	-	-	-	368	-
YDI/Victor DI	563	-	-	-	813	-
6 nations U17	-	-	-	-	-	-
6. Nationale evenementen	177.570	153.008	145.000	110.000	165.246	133.222
Carlton GT cup	5.354	4.740	4.000	4.740	9.644	9.447
JM circuit (13 toernooien)	4.044	2.275	3.500	2.600	2.669	2.345
JM toernooi (finale plus cup)	2.006	-	3.000	480	1.648	-
LRTT toernooi	2.959	3.918	3.000	3.000	2.403	6.043
Carlton Master circuit	7.421	1.590	7.500	2.000	7.283	1.590
NK voor Regio Teams	6.667	6.667	6.000	6.000	7.744	6.000
OLAK Limburg	4.386	1.433	1.500	500	803	665
7. Overige wedstrijden	32.837	20.623	28.500	19.320	32.194	26.089
	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten		
8. Nationale selectie Aangepast badminton	13.280	-	11.000	-	22.149	9.220
9. Internationale wedstrijden Veteranen	2.275	-	2.500	-	3.065	890
Shuttletest	1.856	3.913	1.000	3.003	1.471	4.026
Internationale uitzendingen wf	3.449	-	6.000	-	5.464	300
Coach conference	-	-	-	-	-	-
Amsterdamse Accommodatie Commissie (AAK)	44.274	44.274	40.000	40.000	47.110	47.110
Begeleiding wf (SWO)	7.481	-	7.000	-	5.704	908
Kosten classificatie fysiotherapeut	2.004	2.004	-	-	-	-
10. Overige activiteiten	59.064	50.191	54.000	43.003	59.749	52.344
11. EK Parabadminton			64.220	64.220	149.652	138.154
Toernooiheffing		29.367		30.000		29.944
Opbrengsten team-/toernooibijdrage		15.150		15.000		12.095
Sponsoring		-		-		-
NOS gelden		20.000		20.000		20.000
12. Algemene opbrengsten wedstrijd aanbod		64.517		65.000		62.039
Totaal	620.974	383.475	636.230	399.780	758.794	520.456
Resultaat		237.499-		236.450-		238.338-

3.4.5 Totaal alle hoofdkostendragers

	REALISATIE 2015		BEGROTING 2016		REALISATIE 2016	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Topbadminton						
1. Budget trainingsstages en wedstrijden	232.099	-	115.000	-	155.376	-
2. Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	324.306	-	307.300	-	391.978	-
3. 'Budgetneutrale kosten'	2.086	-	3.500	-	-	-
4. Opbrengsten programma	-	206.647	-	72.300	-	198.276
5. 'Budgetneutrale opbrengsten'	-	2.086	-	3.500	-	-
<i>Subtotaal Topbadminton</i>	<i>558.491</i>	<i>208.733</i>	<i>425.800</i>	<i>75.800</i>	<i>547.354</i>	<i>198.276</i>
Wedstrijdsport						
0. Personeel	111.804	-	111.610	-	117.138	-
0. Algemene kosten/ reiskosten	2.093	-	2.500	-	1.320	-
1. Nationale kampioenschappen	-	-	48.300	22.000	47.567	21.744
2. Regionale kampioenschappen	39.318	14.027	51.600	51.600	47.383	43.471
3. Carlton eredivisie en play offs	8.056	6.470	38.000	24.637	43.681	32.072
4. Carlton bondscompetitie	1.382	-	51.000	-	49.124	-
5. Regionale competities	1.581	-	28.000	-	20.526	1.214
6. Nationale evenementen	50.337	20.497	145.000	110.000	165.246	133.222
7. Overige wedstrijden	-	-	28.500	19.320	32.194	26.089
8. Nationale selectie Aangepast badminton	3.748	3.134	11.000	-	22.149	9.220
9. Internationale wedstrijden Veteranen	2.491	2.093	2.500	-	3.065	890
10. Overige activiteiten	3.398	3.247	54.000	43.003	59.749	52.344
11. EK Parabadminton	2.067	1.173	64.220	64.220	149.652	138.154
12. Algemene opbrengsten wedstrijaanbod	3.438	3.216	-	65.000	-	62.039
<i>Subtotaal Wedstrijdsport</i>	<i>620.974</i>	<i>383.475</i>	<i>636.230</i>	<i>399.780</i>	<i>758.794</i>	<i>520.456</i>
Breedtesport						
0. Personeel	118.782	-	122.000	-	124.773	-
0. Reiskosten personeel	1.617	-	5.000	-	162	-
1. Opleidingen en bijscholingen	70.592	90.393	121.650	113.350	75.790	74.520
2. Verenigingsondersteuning	34.691	101	12.000	-	9.206	39
3. Week van het Badminton	14.250	824	5.000	-	1.898	-
4. Ontmoetingen	4.642	1.000	55.245	-	17.779	-
5. Veilig Sportklimaat	-	-	-	-	-	-
6. NOC*NSF subsidie Breedtesport	-	53.851	-	50.274	-	51.567
<i>Subtotaal Breedtesport</i>	<i>244.574</i>	<i>146.169</i>	<i>320.895</i>	<i>163.624</i>	<i>229.608</i>	<i>126.126</i>
Algemeen (lasten)						
1. Bestuur	65.516	-	65.000	-	47.473	1.534
2. Infrastructuur	505.097	-	491.175	-	549.164	-
3. Huisvesting bondsbureau	95.609	-	46.000	-	34.906	-
<i>Subtotaal Algemeen (lasten)</i>	<i>666.222</i>	<i>-</i>	<i>602.175</i>	<i>-</i>	<i>631.543</i>	<i>1.534</i>
Algemeen (inkomsten)						
4. Contributies	-	1.148.085	-	1.119.471	-	1.102.159
5. Algemene inkomsten	75.634	389.217	-	226.426	81.785	230.957
<i>Subtotaal Algemeen (inkomsten)</i>	<i>75.634</i>	<i>1.537.302</i>	<i>-</i>	<i>1.345.897</i>	<i>81.785</i>	<i>1.333.116</i>
Totaal	2.165.895	2.275.678	1.985.101	1.985.100	2.249.084	2.179.508
Winst/verlies	109.784		-		69.576	

4. Bestuursverslag 2016

In 2016 hebben diverse, in verschillende opzichten, noemenswaardige gebeurtenissen plaatsgevonden, elk met een eigen (financiële) verhaal.

A Clear Future

In 2016 is het helaas nog niet gelukt om de daling van het ledental een halt toe te brengen. Ook dit jaar zijn we bijna 5% aan leden kwijtgeraakt en hier maakt het bestuur zich grote zorgen om. In 2016 zijn het bestuur en het bondsbureau intensief ‘het land in’ geweest. Honderden ontmoetingen met verenigingen door bondbestuur, bondsbureau en vrijwilligers hebben impuls en gestalte gegeven aan het gezamenlijk oppakken van onze knelpunten maar vooral ook onze ambitie, kort gezegd het ‘Samen verenigen’. Op de verschillende workshops en masterclasses ontvangen we positieve reacties en krijgen we ook terug dat ‘de bond’ eindelijk zichtbaar is en ook helpt. We hebben er hierdoor vertrouwen in dat we op het goede pad zijn. De effecten in ledenaantallen als gevolg van de veranderingen die we doorgevoerd hebben en aan het doorvoeren zijn en de activiteiten die we tot nu toe uitgevoerd hebben, duren langer dan we aanvankelijk veronderstelden.

Topbadminton

Drie van onze badmintonners hebben deelgenomen aan de Olympische Spelen in Rio waarbij de damesdubbel de kwartfinales bereikten. De weg naar de kwalificatie voor deze Spelen was lang en zeker niet eenvoudig. De tijdelijke aanvullende financiering van € 100.000 in de periode 2013-2016 vanuit de contributiebijdrage heeft dit traject financieel mede mogelijk gemaakt. Vanwege de goede prestaties hebben we van NOC*NSF in 2015 en 2016 ook extra maatwerkfinanciering ontvangen zodat het ook haalbaar werd om een gedegen voorbereiding voor de Olympische Spelen op te zetten. Een ander belangrijk doel van Topbadminton is in 2016 ook behaald: terugkeren in het focusprogramma van NOC*NSF voor 2017-2020. Hierdoor ontvangen we in 2017 weer subsidie voor Topbadminton en kunnen we voor het overgrote deel weer gratis gebruik maken van de faciliteiten van CTO Papendal.

Uitbesteden niet-kerntaken bondsbureau

Begin 2016 is het besluit genomen om de werkzaamheden van de afdeling Financiële Zaken en ICT per 1 april 2016 uit te besteden aan externe administratiekantoren. Een efficiëntere bedrijfsvoering en het vergroten van de beschikbare middelen voor de kerntaken van Badminton Nederland zijn leidend geweest in deze beslissing. In 2016 bracht dit besluit een eenmalige kostenpost van ruim € 65.000 met zich mee. Vanaf 2017 zal het uitbesteden van de financieel administratieve werkzaamheden leiden tot een jaarlijkse besparing van ca. € 75.000. De overgang naar deze uitbesteding heeft uiteraard energie en tijd gekost maar is vlot verlopen en heeft geresulteerd in een stabiele en klantgerichte administratieve dienstverlening.

EK Parabadminton

De organisatie van het EK Parabadminton door Badminton Nederland was een bijzondere gebeurtenis. De beslissing dat Parabadminton vanaf 2020 een paralympische sport is heeft er ook aan bijgedragen om te besluiten het EK Parabadminton te organiseren om zodoende hier ook een extra kenbaarheid aan te geven. Het toernooi vond plaats van 25 oktober tot en met 30 oktober in Beek, in de provincie Limburg. Op de wijze waarop het evenement georganiseerd werd kregen we veel positieve reacties van diverse betrokkenen.

Waar we als bestuur niet tevreden over zijn is de financiële uitkomst van dit toernooi, een financieel verlies van ca. € 11.500, ondanks een vooraf sluitende begroting. Er heeft inmiddels een evaluatie plaatsgevonden en naar de toekomst zullen een aantal zaken in de uitvoering anders aangepakt worden, zodat we niet meer met dit soort verrassingen worden geconfronteerd.

Financiële situatie

Ondanks dat we in 2016 enkele niet begrote tegenvallers hadden is het wel gelukt om het jaar met een positief resultaat (na bestemmingsreserve) af te sluiten van ca. € 12.000. Enerzijds door zeer behoudend te zijn met de uitgaven van de 'algemene kosten' en anderzijds bleken de uitgaven m.b.t. breedtesport lager uit te vallen dan begroot.

Over het algemeen kijkt het bestuur met een gematigd gevoel terug op 2016. Hoewel er een aantal grote successen is bereikt kan de geconstateerde ledendaling niet tot tevredenheid leiden. Desondanks is het huidige eigen vermogen van BNL nog steeds als ruim voldoende te betitelen.