

Agendapunt 5 Voorstel vereenvoudigde financiële informatievoorziening richting bondsvergadering

1. Inleiding

Tijdens de jaarvergadering is door de afgevaardigden het signaal afgegeven dat de hoeveelheid stukken die aan de jaarvergadering verstrekt wordt (te) omvangrijk is. Dit heeft het risico in zich dat de stukken niet of zeer 'vluchtig' gelezen worden, waardoor mogelijk ook de kern van de boodschap gemist wordt. Dit signaal raakt een fundamenteel onderwerp: het inrichten van de informatievoorziening tussen bestuur en toezichthoudend orgaan en vooral de diepgang en frequentie waarmee de informatievoorziening wordt vormgegeven. Het belangrijkste wat hierbij invulling moet krijgen is: welke informatie verlangt het toezichthoudend orgaan om zijn rol adequaat in te vullen, waarbij het ontvangen van de informatie niet 'gebruikt wordt' om 'op de stoel' van de bestuurders te gaan zitten. De uitkomst van de afstemming over dit onderwerp is in z'n algemeenheid van meerdere factoren afhankelijk en een eenmaal gekozen opzet zal niet een 'eeuwigheidswaarde' hebben (d.w.z. is niet in beton gegoten), maar geeft wel een duidelijke richting hoe we de informatievoorziening vormgeven. Dit voorstel betreft de inrichting van de informatievoorziening rondom financiën.

Aan de jaarvergadering worden meerdere financiële stukken gestuurd:

- de jaarrekening omtrent het afgelopen jaar;
- de prognose m.b.t. het huidige jaar;
- de begroting voor het komende jaar.

De meerjarenraming betreft een specifiek gebruik van financiële informatie op een hoog aggregatieniveau t.b.v. scenario-analyses. Om die reden valt dit buiten de scope van dit voorstel. Uiteraard blijft de meerjarenraming tijdens de jaarvergaderingen op de agenda staan.

De afgelopen maanden is in samenwerking met de financiële commissie besproken op welke wijze het bestuur op een beknoptere wijze de financiële informatievoorziening richting de bondsvergaderingen kan inrichten. Dit voorstel heeft de volgende uitgangspunten:

- één lay-out voor de rapportage waarin de financiële informatie omtrent zowel de jaarrekening, de prognose als begroting weergegeven wordt (zie bijlage 1);
- bij deze financiële producten zal op een kernachtige wijze een toelichting geschreven worden waarbij zoveel als mogelijk gebruik gemaakt wordt van tabellen, overzichten en grafieken (zie paragraaf 2 voor een nadere toelichting);
- met de financiële commissie worden alle details besproken; het uitgebreidere inzicht blijft uiteraard wel behouden maar zal niet 'automatisch' meer aan de jaarvergadering verstrekt worden;
- details en een uitgebreide toelichting t.a.v. agendapunten worden verstrekt aan de bondsvergadering daar waar dat nodig is, dit in afstemming met de financiële commissie;

- detailvragen n.a.v. agendastukken kunnen uiteraard altijd gesteld worden, waarbij we wel er naar streven dat detailvragen voorafgaande aan de bondsvergadering worden gesteld.

Bijgaand het voorstel over hoe het bestuur vanaf 2019 de financiële informatievoorziening aan de bondsvergadering wil vormgeven. Graag vernemen we of met dit voorstel op een adequate wijze invulling geven aan het signaal om de informatievoorziening tot de kern te beperken en of we het op deze wijze verder kunnen gaan vormgeven.

2. Uitwerking voorstel

De lay-out en de opbouw van de financiële informatievoorziening m.b.t. de jaarrekening, prognose en de begroting is in bijlage 1 opgenomen. In deze paragraaf wordt de toelichting op deze financiële rapportages nader gegeven.

A. Jaarrekening

De jaarrekening heeft een vaste indeling die door de wet en/of accountantsrichtlijnen wordt voorgeschreven. Veelal sluit de opbouw van de jaarrekening niet aan op de wijze waarop een organisatie het financiële inzicht omtrent de bedrijfsvoering wil laten zien. Om die reden worden een begroting en een prognose veelal op een andere wijze opgebouwd dan de jaarrekening, zoals ook bij Badminton Nederland. De 'natuurlijke' behoefte ontstaat dan om de jaarrekening weer 'om te bouwen' of aan te sluiten bij de opbouw van de begroting. Vaak leidt dit tot verwarring. De laatste jaren is een samenvatting gemaakt van de jaarrekening en voegen we in de jaarrekening bijlagen toe waarbij de realisatie ook opgebouwd is naar de wijze waarop de begroting is vastgesteld.

Het voorstel bestaat uit het volgende:

- de jaarrekening wordt opgesteld en door de accountants gecontroleerd en net als nu inhoudelijk met de financiële commissie besproken;
- van de jaarrekening wordt een samenvatting gemaakt in de vorm en met de inhoud die ook voor de jaarrekening 2017 gehanteerd is (voorbeeld: zie agendastuk t.b.v. jaarvergadering 2018: <https://www.badminton.nl/uploads/images/Samenvatting-Jaarrekening-2017.pdf>); deze samenvatting vormt de basis voor de bespreking tijdens de bondsvergadering (jaarvergadering);
- aan deze samenvatting van de jaarrekening wordt het volgende toegevoegd:
 - de accountantsverklaring die bij de jaarrekening is afgegeven;
 - de internetlink naar de jaarrekening (indien gewenst kan de uitgeprinte versie bij het bondsbureau opgevraagd worden);
 - de weergave van de realisatie t.o.v. de begroting conform de lay-out en opbouw en bijlage 1.

B. Prognose huidig jaar

Het voorstel t.a.v. de prognose m.b.t. het huidige jaar is tweeledig en wordt veroorzaakt doordat tijdens de jaarvergadering in juni nog niet voldoende informatie beschikbaar is om een nauwkeurige prognose op te stellen van de opbrengsten. Een eventueel tegenvallende prognose van de omzet heeft namelijk ook weer invloed op de prognose van de kosten. Het



voorstel is om tijdens de jaarvergadering in juni alleen de resultaatsprognose weer te geven op totaalniveau van de verschillende begrotingspijlers (d.w.z. op het totaalniveau van sportparticipatie, promotie, verenigingsondersteuning, wedstrijdsport, topbadminton, infrastructuur en bondscontributie en overige algemene inkomsten) en tijdens de bondsvergadering in oktober wel een prognose per kostenrubriek conform bijlage 1 op te stellen.

De toelichting op de rapportage zal in de juni-vergadering in de vorm blijven als het afgelopen jaar (<https://www.badminton.nl/uploads/images/7.2-Financiele-prognose-2018.pdf>). Voor de prognose die in oktober wordt opgesteld zal een nieuwe toelichting op de rapportage opgezet worden. Dit zal in afstemming met de financiële commissie plaatsvinden.

Met de financiële commissie blijft, net als nu de gedetailleerde opbouw van de prognose besproken (in de vorm waarop de begroting is vastgesteld).

C. Begroting komend jaar

De begroting 2019 bestaat op dit moment uit 8 pagina's met financiële gegevens (<https://www.badminton.nl/uploads/images/9.2-Begroting-2019-wordversie-juni-2018.pdf>) en daarnaast uit een toelichting van 22 pagina's (<https://www.badminton.nl/uploads/images/9.2-Toelichting-begroting-2019.pdf>). Het voorstel is om de begroting weer te geven conform bijlage 1 en daarnaast de toelichting in te korten door alleen de samenvatting weer te geven (zie hoofdstuk 1 van voorgaande link).

Met de financiële commissie blijft, net als nu de gedetailleerde opbouw van de begroting besproken worden.