

4. Verslag Bondsvergadering Badminton Nederland d.d. 12 november 2016, Opstandingskerk, Nijkerk

1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Bakker opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom. Berichten van verhindering zijn ontvangen van de bestuursleden Tabeling en Verbeek en afgevaardigden mevrouw Van Rooijen en de heer Mulder. Het quorum is aanwezig.

Bestuursvoorzitter Wortel spreekt de vergadering toe: Wortel heeft een aantal afgevaardigden de afgelopen maanden op verschillende plaatsen en in verschillende hoedanigheden ontmoet. In dit gezelschap zit dus veel passie voor de badmintonnsport maar ook veel deskundigheid. Het bestuur wil die deskundigheid graag betrekken bij de verdere ontwikkeling van Badminton Nederland. In dat verband verwijst de bestuursvoorzitter ook naar de schriftelijke inbreng van de heer Braaksma over participatie in de werkgroepen. Het bestuur en het bureau hebben in het kader van het jaarplan hard gewerkt aan het formuleren van kerntaken, het SMART maken van doelstellingen en het omschrijven van concrete activiteiten voor 2017. De voorzitter bedankt alle afgevaardigden die daarvoor input hebben geleverd. Het bestuur en het bureau zijn al begonnen met het vertalen van de beleidsdoelstellingen voor de achterban. Zo zijn er bezoeken gebracht: de teller staat inmiddels op 333 ontmoetingen. Verder is maatwerk geleverd door in de regio Noord een clustercoördinator aan te stellen.

Ook zijn er inmiddels 9 gratis masterclasses aangeboden voor ledenbehoud en ledenwerving. De Olympic Experience in Scheveningen telde meer dan 2000 bezoekers. Op de eerste badmintonpeiling zijn 2725 reacties gekomen. In regio Centrum heeft een vernieuwingsslag plaatsgevonden. Op Papendal is op 11 juni de eerste vrijwilligersdag gehouden. Verder valt de nieuwe website te noemen en vooral ook de aanbieding van een nieuw product: LEA voor verenigingen. LEA is een gratis (leden)administratiepakket dat het mogelijk maakt om efficiënt te werken.. Het is de taak van bestuur en afgevaardigden om het ingezette beleid te evalueren en de voorgestelde activiteiten aan dat beleid te toetsen. Een voorzitter ergens uit het land constateerde dat de stap die het afgelopen jaar is gezet groter is geweest dan hij had durven dromen. Dat soort opmerkingen moedigt het bestuur en de medewerkers aan om verder te gaan op de ingeslagen weg.

2. Benoeming leden van het stembureau

Tot leden van het stembureau worden benoemd de heren Peeters, Salawan Bessie, Pruis en De Ruiters.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er zijn geen mededelingen. De ingekomen stukken van de heer Braaksma worden meegenomen bij de behandeling van het verslag van de jaarvergadering.

4. Verslag Jaarvergadering d.d. 18 juni 2016, Besluitenlijst en Actielijst

Tekstueel

Pagina 7, punt 6, regel 3: 2017 moet 2016 zijn.

Pagina 19, regel 5: 'op zich helemaal' wordt vervangen door 'deels'.

Met deze wijzigingen wordt het verslag vastgesteld, onder dankzegging aan de notulist.

Naar aanleiding van het verslag

- De heer Taconis heeft wat problemen met de planning van deze bondsvergadering. De vergadering is op een andere datum gehouden dan gebruikelijk. Hij heeft daarvoor niet echt een duidelijke reden gehoord. Volgens hem zijn er twee redenen om de vergadering tijdens de Yonex Dutch Open te houden. In de eerste plaats is dat de gewenning (iedereen rekent erop) en in de tweede plaats de aansluiting bij het evenement.
- De heer Taconis wijst erop dat de afgevaardigden op de hoogte zouden worden gehouden van wat er gebeurt op het gebied van sponsoring (pagina 8). Hij heeft er het laatste halfjaar geen enkel bericht over gehad. De heer Kleijn antwoordt dit komt omdat er niets gebeurd is. Het bestuur zal passende maatregelen treffen. De heer Taconis constateert dat er al een jaar of drie wordt gesproken over sponsoring rond grote evenementen, maar dat daar maar heel weinig over te lezen valt. Hij heeft begrepen dat er een sponsorcommissie is ingesteld en dat er een professioneel iemand is aangetrokken, maar hij ziet daar geen resultaten van. Bestuursvoorzitter Wortel merkt op dat het contract met de NOS in de afgelopen week wel weer voor vier jaar verlengd is. Onlangs is in een bijeenkomst met het Bondcenter opnieuw benadrukt dat de landelijke organisatie minder afhankelijk moet worden van de contributie-inkomsten. Er moeten dus andere bronnen worden aangeboord. Dat betekent dat het zeker belangrijk is om te vechten voor een plaatsje in het veld van de sponsoring. Er zijn inderdaad nog geen concrete resultaten te melden, maar de processen op dit gebied zijn ook erg ingewikkeld. Op dit moment zijn er wel een aantal contacten. De heer Wortel zegt toe dat het bestuur met een notitie komt om de afgevaardigden te informeren over de laatste stand van zaken van de activiteiten rondom sponsoring. De heer Taconis vindt dat het bestuur zichzelf op dit punt een brevet van onvermogen geeft.
- De heer Braaksma refereert aan de uitnodiging van de bestuursvoorzitter (onder aan pagina 4) om te participeren in werkgroepen. Volgens hem is het lastig om als afgevaardigde actief deel te nemen aan werkgroepen die adviezen uitbrengen aan het bestuur. Het bestuur legt zijn keuzes immers weer voor aan de vergadering van diezelfde afgevaardigden. Een objectieve beoordeling is dan niet goed mogelijk. Het is beter dat afgevaardigden als observanten bij de werkgroepen zitten. De heer Braaksma wil graag weten hoe zijn collega-afgevaardigden daarover denken. Voorzitter Bakker heeft er al meer dan eens op gewezen dat afgevaardigden afstand moeten houden van de werkgroepen. Ze kunnen hoogstens op een informele manier dingen inbrengen. Voorzitter Bakker voelt er niet voor om daar een bindende uitspraak over te doen. Iedereen weet wat zijn/haar positie is en iedereen is vrij om te beoordelen hoever hij/zij in die positie kan gaan. De heer De Wit denkt er wat gemakkelijker over. Het is goed dat afgevaardigden de kennis die ze hebben in de werkgroep brengen. Dat voorkomt dat in de bondsvergadering discussies worden gevoerd over zaken die al hadden kunnen worden afgedaan. De adviezen van de werkgroepen worden ook ter besluitvorming aan het bestuur voorgelegd en niet aan de vergadering van de afgevaardigden.

- De heer Braaksma denkt dat op pagina 6 in regel 12/13 van onderen een onjuiste formulering staat. Voorzitter Bakker bevestigt dat. Volgens hem zou er moeten staan dat de financiële commissie namens de afgevaardigden een advies heeft gegeven (over de inhoud van het financiële jaarverslag). Hij neemt echter aan dat het gezegd is zoals de notulist het hier heeft weergegeven.
- De heer Braaksma heeft een aantal wijzigingsvoorstellen rondgestuurd met betrekking tot de statuten. Het bestuur heeft aangegeven dat die voorstellen worden meegenomen bij de reglementswijziging in juni 2017. De heer Braaksma heeft ze ter kennisneming aan de afgevaardigden voorgelegd, zodat zij er desgewenst nog voor de junivergadering op kunnen reageren. Hij zou het op prijs stellen als het stuk ook op de website wordt geplaatst. Datzelfde geldt voor zijn schriftelijke vragen, die door de technisch directeur zijn beantwoord. Voorzitter Bakker laat dat aan het bestuur over.
- De heer Taconis vraagt of het verslag voortaan een week of zes na de vergadering kan worden toegestuurd in plaats van kort voor de volgende vergadering. Bondsvoorzitter Wortel zegt toe dat het bestuur daaraan wil meewerken. De heer Wieland vraagt de afgevaardigden om dan meteen schriftelijk te reageren als ze op- of aanmerkingen hebben.

Besluitenlijst en actielijst

Geen vragen of opmerkingen.

5. Beleid Badminton Nederland

5.1 Jaarplan 2017 en Begroting 2017

Doelen

De heer Reudink licht de aanpassingen toe die na de junivergadering zijn aangebracht.

1. Er zijn doelen toegevoegd. Het bestuur vond de strategische bewegingen in het vorige jaarplan te weinig concreet. Duidelijk moet worden waar het bestuur bij het afsluiten van de bestuursperiode tevreden over wil kunnen zijn. Het eerste hoofddoel is dat de verenigingen tevreden zijn over de dienstverlening. Dat moet voor het bestuur ook een belangrijke KPI zijn. Twee subdoelen moeten helpen om invulling aan dat hoofddoel te geven. Het tweede hoofddoel is dat de uitstroom van leden wordt verminderd en het derde dat er nieuwe leden bij komen. Die twee horen bij elkaar, maar het bestuur heeft ze uit elkaar getrokken, omdat ze op een verschillende manier moeten worden aangepakt. Het bestuur wil aangesproken worden op de doelen die op de eerste sheet vermeld zijn en dus ook op de percentages die erbij staan. De activiteiten die in het jaarplan staan, moeten ervoor zorgen dat de doelen gerealiseerd worden. Het bestuur heeft daar vertrouwen in.
2. De activiteiten zijn aan de kerntaken gehangen die zijn voortgekomen uit de discussie over A Clear Future.
3. De onderwerpen waarvan de afgevaardigden in de junivergadering elk afzonderlijk hebben aangegeven dat het bestuur daar extra aandacht aan zou moeten geven zijn in het jaarplan opgenomen.
4. Tegenover de extra taken staan dingen die niet meer gedaan worden. Daarbij gaat het vooral om de bestuurlijke vernieuwing. Die heeft naar de mening van het bondsbestuur geen direct effect op de hoofddoelen die Badminton Nederland nastreeft.

- De heer Taconis wil graag dat de sheets voortaan beter leesbaar zijn.
- De heer Braaksma heeft vooraf antwoorden op zijn schriftelijke vragen gekregen, maar kan zich voorstellen dat er hier en daar meer te zeggen valt. De heer Reudink bevestigt dat. Belangrijk is in ieder geval dat het bestuur een instrument heeft toegevoegd om meer grip te houden op het realiseren van de doelstellingen. Het bestuur wil graag weten wat de afgevaardigden daarvan vinden.
- De heer Beelen leest in de eerste sheet dat het bestuur verwacht in 2018 een einde te hebben gemaakt aan de daling van het ledental. Hij vraagt of hij daaruit moet concluderen dat het beleid van de afgelopen jaren heeft gefaald. In 2016 en 2017 zal de daling immers nog doorzetten. De heer Reudink vindt dat die conclusie niet juist zou zijn. Er is de afgelopen tijd veel gedaan wat erop gericht was om Badminton Nederland weer te laten bloeien. De situatie op het gebied van (zaal)sport is echter niet meer hetzelfde als tien jaar geleden. Er zal behoorlijk geknokt moeten worden om het zover te krijgen. Dat zal het bestuur dan ook doen.
- De heer Beelen vindt dat het bestuur niet alleen aangesproken moet willen worden als het de doelen niet haalt, maar dat het dan allereerst zelf zijn verantwoordelijkheid moet nemen. De heer Reudink is het daarmee eens. Als de activiteiten niet tot het beoogde doel leiden, moet het bestuur zich afvragen of het wel de goede dingen heeft gedaan. Daar zal het bestuur dan ook verantwoording over afleggen.

Activiteiten

Mevrouw Mura gaat de vier kerntaken langs.

1. *Sportparticipatie*. Er komt een cursus voor een baantrainer die de leden volgens de regels leert badmintonnen en de overige begeleiders ondersteunt in het opvangen van de leden. Daarbij worden ook gereedschappen aangereikt. Via een onlineplatform wordt de trainer in contact gebracht met trainers van andere sportbonden. Dat zal de verenigingen sterker maken. Onder deze kerntaak valt ook het schoolbadminton.

2. *Verenigingsondersteuning*. De verenigingen worden op het gebied van kennis en gereedschappen ondersteund via masterclasses en clusterbijeenkomsten.

3. *Promotie*. De verenigingen worden daarin ondersteund met onlinereedschappen en via de evenementen.

4. *Wedstrijdsport*. Behalve dat het competitiehuis wordt herzien, wordt ook bekeken wat lokaal kan worden opgezet. In zijn totaliteit zit het plan goed in elkaar. Het is een samenhangend verhaal. Het bondsbureau heeft veel zin om ermee aan de slag te gaan.

- De heer De Wit denkt dat het handig is om de sheets voortaan op een scherm te laten zien. De heer Reudink wijst erop dat het bestuur meer dan eens is gevraagd om geen uitgebreide presentaties meer te geven.
- De heer De Wit vraagt of het niet mogelijk is om tegelijk met de oefenvormen voor de jeugd oefenvormen voor de recreatieve spelers op te stellen. Volgens hem zullen die vormen niet zoveel van elkaar verschillen. Mevrouw Mura vindt dat een goed idee. Het wordt meegenomen.
- De heer Beelen is blij met de kerntaak 'verenigingsondersteuning'. Hij constateert wel dat er weer geen speciale aandacht is voor verenigingen die het zwaar hebben. Die verenigingen treden niet zo snel met hun problemen naar buiten. Er moet een plan zijn

om hen te benaderen en verder te helpen. De heer Reudink antwoordt dat het bondsbestuur het afgelopen jaar heeft geprobeerd de verenigingen met de grootste terugloop te bezoeken. Besturen van zulke verenigingen blijken soms nauwelijks meer te functioneren. Het is een lastige uitdaging om er weer vitaliteit in te krijgen.

Verenigingsleden willen gewoon badmintonnen en hebben vaak geen zin in een bestuursfunctie. De heer Reudink heeft geadviseerd het probleem in de ALV aan de orde te stellen en de leden te vragen wat zij met de vereniging willen. Daar is niet op gereageerd. Toch vindt hij het belangrijk om op deze lijn verder te gaan. Het bestuur moet daar nog over spreken.

- De heer Beelen heeft moeite met percentages. Hij wil graag informatie die wat concreter is. Een stijging van 25% lijkt veel, maar het is maar net in welke context dat percentage staat. De heer Reudink antwoordt dat de percentages een eerste slag zijn in het kwantificeren van de gegevens. Als het de volgende keer concreter kan, zal het bestuur dat zeker doen.
- De heer Braaksma constateert dat het bestuur geluisterd heeft naar de klacht dat de afstand tot de verenigingen te groot was. Een van de stappen die gezet zijn om die afstand kleiner te maken, is het organiseren van clusterbijeenkomsten en masterclasses. De heer Braaksma heeft zelf een clusterbijeenkomst bijgewoond. Hij heeft gezien dat het werkt. Er waren ook kleine verenigingen vertegenwoordigd die in de problemen zitten. Die problemen kwamen op tafel en er werd concreet ondersteuning geboden door het bondsbureau. De heer Reudink weet dat er meer verenigingen zijn die baat hebben bij dat soort bijeenkomsten.
- De heer Taconis heeft het volste vertrouwen in de activiteiten van het bondsbureau. Wat het bestuursbeleid met betrekking tot de daling van het ledental betreft: hij heeft A Clear Future altijd een wat wollig stuk gevonden. Drie jaar geleden zijn er afspraken gemaakt en elk jaar kwamen er weer voorstellen voorbij, maar het ledental blijft dalen. Dat roept bij hem de vraag op of dit bestuur nog wel in staat is het tij te keren. Hij vindt het onzin om te wijzen op andere sporten die het ook zwaar hebben. De heer Reudink denkt dat het bestuur voldoende capabel is om het probleem aan te pakken. Dat het niet lukt om de trend te doorbreken, vindt het bestuur zelf ook frustrerend. Uiteindelijk is het aan de afgevaardigden om het bestuur af te rekenen op de resultaten.
- De heer De Wit is het eens met wat gezegd is over de clusterbijeenkomsten. De verenigingen die er waren, kregen er energie van. Aan de opkomst valt nog wel wat te doen. Wat het beleid betreft: de bond heeft jarenlang gezocht naar mogelijkheden om A Clear Future handen en voeten te geven. Pas de laatste driekwart jaar worden er concrete stappen gezet. Bij het bondsbureau treedt een sfeerverandering op. In het land merkt men dat een aantal dingen wat soepeler worden opgepakt. Zulke dingen gaan nooit snel genoeg, maar het gaat wel eindelijk de goede kant op. De heer De Wit wil dan ook niet over een falend bestuursbeleid spreken.

Begroting

- De heer Braaksma komt niet veel verder met het antwoord op zijn schriftelijke vraag over het bedrag van 19.600 euro voor schoolbadminton. Mensen die betrokken zijn bij de organisatie van het schoolbadminton hebben hem gevraagd of zij een beroep op de

bond kunnen doen voor een bijdrage. Mevrouw Mura weet dat nog niet. Volgende week is er pas een eerste overleg over het project. De heer Braaksma vraagt welke kosten er dan wel en niet in het begrote bedrag zitten. Mevrouw Mura antwoordt dat het bedrag gebaseerd is op ervaringen uit het verleden. Het is nog niet bekend waar het precies aan besteed wordt.

- De heer Taconis vindt het jammer dat in de realisatie van 2015 de kosten niet zijn uitgesplitst in 'loonkosten' en 'overig', zoals dat in de begroting wel gebeurt. Hij vraagt of de loonkosten alleen de uren dekken van de leden van het bondsbestuur, of dat er ook externen van worden betaald. Mevrouw Mura antwoordt dat het eerste het geval is.

Besluit: Het jaarplan en de begroting worden goedgekeurd.

5.2 Vervolg bestuurlijke vernieuwing

De heer Wieland is blij met wat zojuist gezegd is over de inbreng van afgevaardigden in werkgroepen. Het ging over rolvastheid: hoe kan een afgevaardigde input leveren zonder dat zijn rol in de bondsvergadering in de knel komt? Bestuurlijke vernieuwing is ook bedoeld om de rollen van bestuur, bureau en afgevaardigden in de samenwerking duidelijk vast te leggen. Daar gaat het bestuur mee door, ook in het kader van de bestuursacademie. De vernieuwing richt zich ook op de verenigingen en de verenigingsbesturen. Zo kan hulp worden geboden bij een verjonging van besturen. Het plan om het model van afgevaardigden uit te pluizen en daarover met wijzigingsvoorstellen te komen, is van tafel. Wat dat betreft heeft het bestuur geluisterd naar de boodschap die het van de afgevaardigden heeft meegekregen. In het Jaarplan 2017 is vastgelegd dat alle vrijwilligers een heldere functieomschrijving krijgen. Het bestuur wil wel ruimte laten voor de verschillen tussen de diverse regio's.

- De heer Taconis constateert dat er in 2015 in de regio Centrum behoorlijk wat onduidelijkheid was over de functie van de regiomanagers en dergelijke zaken. Nu leest hij dat er in 2017 een plan komt voor een oplossing. Tegen de tijd dat zo'n plan kan worden uitgevoerd, is men drie jaar verder, gerekend vanaf het moment dat de commotie ontstond. Dat bedoelt de heer Taconis met 'falend beleid'. Er moet veel sneller gewerkt worden, zeker als het gaat om vrijwilligers die keihard hun best doen voor de verenigingen. De heer Wieland denkt dat het bestuur weleens te voorzichtig is. In zo'n situatie als in regio Centrum moeten op een gegeven moment gewoon keuzes worden gemaakt. De heer Taconis begrijpt wel dat het bestuur voorzichtig is geworden. In het begin liep men als een olifant door de porseleinkast. Als er echter na drie jaar nog geen duidelijkheid is, zit er iets niet goed. De heer Beelen benadrukt dat er snel duidelijkheid moet komen, of men nu wel of niet vindt dat de regio's moeten worden afgeschaft. Er gebeurt veel, maar er is geen coördinatie meer. De flagships waren een goed initiatief, maar zij zouden dan ook benaderd moeten worden met een plan en met de vraag of ze dat plan kunnen faciliteren. Twee jaar geleden zei het bestuur dat het niet de bedoeling was om afscheid te nemen van de regio's, maar er is op dat punt nog steeds geen duidelijkheid. Het effect is dat vrijwilligers afhaken, omdat ze niet meer weten wat hun taak is en waar ze aan toe zijn. De heer Reudink legt uit dat het bestuur eerst heeft geprobeerd om per regio de beste oplossing te vinden. Daarmee wilde het

bestuur recht doen aan de verschillen tussen de regio's. Dat beleid leidde echter tot onduidelijkheid. Daarom staat nu in het jaarplan dat het bestuur alle vrijwilligers duidelijk wil maken wat hun rol en hun functie is. Het bestuur heeft zich er vooral voor willen inzetten dat er een einde zou komen aan de beleidsvorming bij de regio's. Voorkomen moest worden dat er eilandjes gingen ontstaan. De heer Taconis begrijpt dat, maar zijn vraag blijft waarom het drie jaar moet duren voordat er duidelijkheid komt. Mevrouw Mura geeft aan dat er wel veel gesprekken zijn gevoerd met vrijwilligers. Ze heeft twee afmeldingen van vrijwilligers gekregen en dat was om andere redenen dan dat ze niet wisten waar ze aan toe waren. De heer Beelen vindt het niet juist dat in elke regio datgene wordt gedaan wat daar het beste uitkomt. Er moet een structuur zijn waar de bond mee wil werken en die moet in alle regio's worden neergelegd. Vervolgens moet het bestuur een aantal actieve verenigingen in die regio's vragen of zij mensen kunnen leveren die de kar kunnen trekken. Als er mensen vervangen moeten worden, dan moet dat maar. In ieder geval is er dan in heel Nederland één duidelijke werkwijze.

Voorzitter Bakker vat de discussie samen. Het bestuur heeft de afgelopen periode zorgvuldig geprobeerd voor elke regio maatwerk te leveren. Daardoor lukte het echter niet om voor iedereen snel duidelijkheid te verschaffen. Uit de discussie blijkt dat de afgevaardigden duidelijkheid belangrijker vinden dan de zorgvuldigheid die tot nu toe betracht is. De heer Reudink vindt het signaal helder.

5.3 Voortgang contributiesysteem

Mevrouw Mura licht toe dat het bestuur niet verdergaat met het project voor een nieuw contributiesysteem. Het bestuur gaat punten uit het oude systeem gebruiken om tot een verbeterslag te komen waar de verenigingen tevreden over kunnen zijn.

Schorsing van 11.13-11.21 uur

5.4 Masterplan topbadminton met begroting

De heer Poulsen geeft puntsgewijs een toelichting.

1. Visie op (de cultuur van) het topbadminton. Er is sprake van een heldere strategie. Het is duidelijk wat Badminton Nederland met topbadminton wil en waar het in gelooft. Wel leven er verschillende visies op (top)sport in het algemeen en dus ook op topbadminton. Het masterplan is niet gebouwd op de visie van de heer Poulsen, maar biedt mogelijkheden om met verschillende ogen naar topbadminton te kijken. De afgevaardigden moeten hierin een rol willen spelen. Ze moeten ook vertrouwen hebben in de mogelijkheden die er daarvoor zijn. De heer Poulsen vindt de gesprekken met de afgevaardigden die bij de Yonex Dutch Open waren heel waardevol. Die gesprekken hielpen hem om in te zien wat hij goed doet en wat hij niet goed genoeg doet. Men noemde ook dingen waar hij zelf nog niet over had nagedacht. Hij belooft dat de uitnodiging voor een dergelijke bijeenkomst voortaan eerder verstuurd zal worden. De afgevaardigden hadden nu wat weinig tijd om te beslissen of ze ernaartoe zouden gaan. Als men zelf niet in de gelegenheid is om te komen, is het goed om iemand anders die regio proberen te laten vertegenwoordigen. Het is namelijk belangrijk dat dingen die daar worden ingebracht weer worden meegenomen naar de academies, de scholen, de verenigingen enzovoort. Er wordt veel over de cultuur in het topbadminton

gesproken en de dingen die tijdens de Yonex Dutch Open ter sprake komen, passen daarin. De cultuur van het topbadminton gaat ook over de vraag hoe kinderen vanaf zeven jaar in een club worden opgevangen en begeleid. Het is belangrijk dat meer mensen en instanties bij de cultuuranalyse worden betrokken. Dan kan Badminton Nederland een visie presenteren over wat de cultuur van het topbadminton zal zijn in de toekomst. Op dit moment is daar geen duidelijkheid over. De heer Poulsen is inmiddels bezig een dergelijke visie op te stellen.

2. *Funding*. De technische staf wil niet wachten op de beslissing van NOC*NSF. Poulsen is direct na de Olympische Spelen aan de slag gegaan met wat hij de komende jaren wil realiseren. Het leven wordt gemakkelijker als de financiële ondersteuning er komt, maar het gaat ook wel door als die ondersteuning er niet komt. Er moet dan alleen slim worden nagedacht over wat er geschrappt kan worden. Daar heeft de heer Poulsen ook al wel ideeën over. In 2017 komen er twee RTC's bij. Het is de vraag of het slim is om in dat jaar ook al de vijfde RTC te realiseren, als daar maar twee of drie spelers voor zijn. Er moeten in ieder geval RTC's komen in regio's waar op dit moment grote talenten zijn. Verder is een goede spreiding over het land belangrijk. Met de deadline voor de aanmelding wordt deze keer soepel omgegaan. Begin januari is er een speeldag voor de kinderen. Kort daarna kan worden aangegeven waar in 2017 de twee nieuwe RTC's gaan komen. De ouders krijgen dan ruim de tijd om hun kinderen te begeleiden bij de vraag of ze mee gaan doen.

3. *De opleiding van trainers*. Die wordt in het jaarplan een pilot genoemd, maar dat is niet de bedoeling. De coaches zijn nu nodig en daarom is er nu ook een opleiding nodig. Dat past gewoon in de strategie voor het topbadminton. De heer Poulsen zit samen met de heer Van de Peppel in een procesgroep om de opleiding vorm te geven. Zelf heeft hij vooral de taak om ervoor te zorgen dat die opleiding het juiste niveau krijgt. In dat verband neemt hij ook de opmerking van voorzitter Bakker uit de vorige vergadering mee dat er voldoende gekwalificeerde Nederlandse coaches moeten komen, zodat er geen buitenlanders hoeven te worden ingevlogen.

4. *Communicatie*. Het materiaal voor de komende vier jaar – het meerjarenopleidingsplan, het masterplan en het investeringsplan – is klaar. Nu moet er worden gezorgd voor goede informatie. Die informatie zal worden verstrekt in persoonlijke gesprekken en in diverse vergaderingen, maar ook via de eigen website van het topbadminton.

- De heer Bakker vraagt hoe reëel het is dat de bijdrage van NOC*NSF er komt. De heer Wijers kan daar nog niets met zekerheid over zeggen. In de Tweede Kamer ligt een initiatief om 11 miljoen euro extra beschikbaar te stellen voor topsport. De beslissing daarover is uitgesteld tot begin december. Het is ook nog mogelijk dat men een deel van dat geld wil besteden aan dopingcontrole. De heer Bakker wijst erop dat op een begroting van ruim 1 miljoen euro 750.000 euro onzeker is. In de vorige vergadering heeft hij gevraagd onderscheid te maken tussen wat op basis van de huidige begroting kan worden gerealiseerd en wat een pluspakket kan zijn als de Papendal meer geld ter beschikking stelt. Het bestuur heeft geen bezwaar aangetekend tegen die vraag, maar het verzoek is niet gehonoreerd. De heer Wijers geeft aan dat het bestuur geen contracten heeft gesloten die op dit moment niet waargemaakt kunnen worden. Er is één strategie en die is niet afhankelijk van geld. Als de subsidie er niet komt, zullen maatregelen worden genomen, maar ook dan blijft het bestuur ernaar streven om het

plan dat er ligt, uit te voeren. De heer Bakker wil weten waarom zijn verzoek niet gehonoreerd is. De heer Poulsen weet zich verantwoordelijk voor de noodzaak om binnen het beschikbare budget te blijven, ook als dat budget 250.000 euro is. Daarvoor heeft hij wel een plan B klaar en ook wel een plan C. Er zijn verschillende mogelijkheden, terwijl de strategie gewoon hetzelfde kan blijven. De heer Bakker had juist gevraagd om plan B voor de afgevaardigden duidelijk te maken. De heer Poulsen heeft die vraag niet zo specifiek opgevat. Hij wil ook niet op de dingen vooruitlopen, omdat hij gelooft dat het goed komt met plan A. Voor het geval het niet goed komt, noemt hij een aantal bezuinigingsmogelijkheden, zoals een afscheid van Papendal. De heer Bakker constateert dat die bezuinigingsmogelijkheden het plan compleet onderuithalen. Er zal heel veel ingeleverd moeten worden. Bestuursvoorzitter Wortel erkent dat het bestuur de opmerking van de heer Bakker in de vorige vergadering onvoldoende gehonoreerd heeft. Er had op dit moment meer duidelijkheid moeten zijn. De heer Wortel vraagt om een korte schorsing voor bestuursoverleg. De heer Taconis schrikt erg van het verhaal. Zonder dat het bestuur het van tevoren gemeld heeft, blijkt nu dat het grootste deel van de begrote baten niet gegarandeerd is. Dat lijkt op volksverlakkerij.

Schorsing van 11.45-12.00 uur

Bestuursvoorzitter Wortel zet de feiten op een rijtje. De begroting is in juni van dit jaar goedgekeurd. Daarmee is een bedrag van 250.000 euro geormerkt voor topbadminton. Het masterplan dat nu voorligt, bevat het maximale waar Badminton Nederland voor wil gaan, zowel financieel als wat de doelstellingen betreft. Het bestuur gelooft in die doelstellingen en in de financiering ervan door NOC*NSF. Daarom heeft het er bewust voor gekozen om het gevraagde pluspakket niet aan te leveren. Als er geen bijdrage van NOC*NSF komt, moeten de activiteiten worden aangepast. De doelstellingen blijven overeind.

- De heer De Wit begrijpt het verhaal van de bestuursvoorzitter. Hij had meer problemen met het verzoek van de heer Bakker. Zoals het pluspakket nu wordt ingevuld, wordt Papendal gesloten en zal er gewerkt worden aan een programma dat niemand wil. Het is nog helemaal de vraag of sluiting van Papendal gewenst is. Voor een discussie daarover is het nu echter te vroeg. NOC*NSF neemt over een paar weken een beslissing. Dat betekent dat deze vergadering in feite ongelukkig gepland is. Op dit moment zou de begroting die er ligt voor kennisgeving moeten worden aangenomen. Als de beslissing van NOC*NSF afwijzend is, zal er een gewijzigde begroting moeten komen en een extra vergadering in februari.
- De heer Taconis blijft bij zijn opmerking van voor de schorsing. Hij heeft veel moeite met de gang van zaken. Zijn vertrouwen in het bestuur is op dit moment weg.
- De heer Beelen vindt het vervelend dat het bestuur opnieuw een toezegging niet heeft waargemaakt. Bestuursvoorzitter Wortel ontkent dat er een toezegging is gedaan. Het bestuur heeft alleen geen bezwaar ingebracht tegen het verzoek van de heer Bakker. De heer Beelen constateert dat het bestuur dus niet heeft aangegeven dat het anders zou gaan. Het is echter wel anders gegaan. Verder lijkt het hem niet erg logisch dat de doelstellingen gehandhaafd kunnen worden als er maar een kwart van het budget overblijft. Aan de andere kant worden die doelstellingen kennelijk niet aangetast als er

wat minder geld beschikbaar is. Dat betekent dat er een uitdaging ligt om te bekijken of het geld dat uit de algemene middelen naar de topsport gaat weer teruggebracht kan worden naar het bedrag van 180.000 euro. Het resterende geld kan dan worden ingezet voor projecten waarmee de verenigingen sterker worden gemaakt.

- Bestuursvoorzitter Wortel wijst erop dat Badminton Nederland, toen het vier jaar geleden uit het focusprogramma voor de topsport werd gezet, zijn doelstellingen heeft gehandhaafd en zelfs beter gepresteerd heeft. Bij een afwijzende beslissing van NOC*NSF hoeven de doelen dus niet te worden bijgesteld. Het bestuur heeft zeker nagedacht over alternatieven, maar in de onderhandelingen met NOC*NSF moeten niet meteen alle kaarten op tafel worden gelegd. De heer Wortel is het eens met de stelling dat het prematuur is om nu al te discussiëren over de inhoud van een pluspakket. Als NOC*NSF afwijzend beslist, zal de bondsvergadering een nieuw financieel kader moeten vaststellen. Voorzitter Bakker vraagt of zijn conclusie juist is dat de begroting niet behandeld moet worden voordat de beslissing van NOC*NSF bekend is. Bestuursvoorzitter Wortel bevestigt dat. De heer Beelen vindt dat het bestuur vooraf had moeten communiceren dat het voorliggende plan nog niet kan worden goedgekeurd, omdat het nog niet gedekt is. Bestuursvoorzitter Wortel antwoordt dat afgelopen maandagavond pas bekend werd dat de beslissing van NOC*NSF was opgeschort. Hij erkent echter dat het bestuur de afgevaardigden daarna nog had moeten informeren.

De heer Poulsen geeft nog een nadere toelichting. Elke keer als hij naar Nederland komt, merkt hij dat er meer wordt meegedacht en dat er ook meer vertrouwen is. Daar is hij blij mee. Het is zijn taak om voor meer duidelijkheid te zorgen, zodat het vertrouwen nog groter kan worden. De begroting die nu voorligt, heeft hij vastgesteld in overleg met NOC*NSF. Daarbij moest ook al worden nagedacht over besparingen. Op een ideale begroting zou een bedrag van 2,7 miljoen euro hebben gestaan. De heer Poulsen heeft bekeken wat binnen de reële mogelijkheden het optimale plaatje is en hoe het topbadminton de meeste kans heeft op een terugkeer in het focusprogramma. Hij weet ook precies welke dingen hij eruit kan halen als NOC*NSF de aanvraag afwijst. Met die mogelijkheid houdt hij nu al rekening. Hij heeft geen extra coaches aangesteld en er is op dit moment ook geen bondscoach. Papendal is de beste plek, maar met een compromis zijn de doelstellingen nog steeds haalbaar. Bestuur, technische staf en afgevaardigden moeten echter samen willen gaan voor het beste en niet voor een compromis, anders is er niet eens een kans om terug te komen in het focusprogramma. Mocht er toch een afwijzing komen, dan gaat de technisch directeur nog steeds voor goud. Hij vraagt het vertrouwen van de afgevaardigden dat hij in dat geval toch binnen het budget van 250.000 euro zal blijven.

Besluit: het bestuur informeert de afgevaardigden zodra er duidelijkheid is van de kant van NOC*NSF en geeft dan aan wat het vervolg moet zijn. Een vergadering daarover kan wellicht worden gepland tijdens de Carlton NK in februari. Daarover zal afstemming plaatsvinden.

6. Datum Jaarvergadering 2017

De jaarvergadering 2017 wordt gehouden op 24 juni 2017 in het Huis van de Sport in Nieuwegein.

7. Rondvraag

- De heer Taconis is, na de stukken te hebben gelezen, met een onderbuikgevoel naar de vergadering gegaan. Hij is erg ontevreden over het sponsorbeleid, het beleid ten aanzien van de terugloop van het aantal leden en het verhaal over de begroting voor het topbadminton. Volgens hem stelt het bestuur de zaken mooier voor dan ze zijn. Hij vindt dat het bestuur zich moet afvragen of het in zijn huidige samenstelling nog wel een goed team is. Tegelijk is hij wel blij met het verhaal van de technisch directeur en met de activiteiten van het bureau.
- De heer Beelen vindt dat het stuk over topsport een compliment verdient. Verder pleit hij ervoor de zittingstermijn van de afgevaardigden gelijk te trekken met die van het bestuur: drie keer drie jaar. Als de andere afgevaardigden het daarmee eens zijn, zal hij daar op de volgende vergadering een voorstel over indienen.
- De heer De Wit onderschrijft het idee. Zelf had hij een termijn van vier keer twee jaar willen voorstellen. Hij pleit ervoor dit punt te combineren met de statutenwijzigingen die de heer Braaksma voorstelt. Verder vraagt hij om de punten op de actiepuntenlijst die van voor de vorige vergadering dateren voor de volgende vergadering af te handelen. Er staan nog dingen op die al een paar jaar oud zijn. De heer De Wit is blij dat het bestuur van een aantal dingen heeft gezegd dat het die niet gaat doen. Hij ziet progressie, ook bij het bondsbureau.
- Bestuursvoorzitter Wortel geeft aan dat de bestuursleden kritisch zijn op elkaar, maar dat het bestuur als geheel, in deze samenstelling, staat voor zijn taak. Het bestuur weet wat er in de verenigingen leeft, koestert de vrijwilligers en gaat voor de doelstellingen die beschreven staan.

Besluit: het voorstel van de heer Beelen om de zittingstermijn van de afgevaardigden te verlengen tot drie keer drie jaar wordt aangenomen met 13 stemmen voor en 2 onthoudingen. De afgevaardigden zullen met een voorstel komen voor de Jaarvergadering van juni.

8. Sluiting

Voorzitter Bakker bedankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering om 12.28 uur.