

## **Agendapunt 6.1. Jaarverslag 2013 bondsbestuur**

### **1. Samenstelling bondsbestuur**

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Clemens Wortel	Voorzitter
Ton Wijers	Vicevoorzitter
Marloes van Heteren	Secretaris
Rémon Verbeek	Penningmeester
Ger Tabeling	Lid
Karin van der Valk	Lid
Maartje Verheul	Lid
Henkjan Woltinge	Lid tot 25 september 2013

### **2. Vergaderingen**

#### **2.1 Bondsbestuursvergaderingen**

Het Algemeen Bestuur (AB) heeft 13 keer vergaderd en het Dagelijks Bestuur (DB) 6 keer. Bij de AB-vergaderingen waren tevens de bondsdirecteur en de notulist aanwezig; bij de DB-vergadering was de bondsdirecteur aanwezig. Verder overlegde het bestuur in verschillende samenstellingen op verschillende momenten over ad hoc onderwerpen.

#### **2.2 Jaarvergadering**

De Jaarvergadering vond plaats op 22 juni 2013.

#### **2.3 Bondsvergadering**

Er vonden drie Bondsvergaderingen plaats: op 2 februari, 20 april en op 13 juli 2013.

### **3. Beleid**

#### **3.1 Beleid**

In 2013 heeft de beleidsuitvoering van het bestuur gestalte gekregen in achtereenvolgens het in de Bondsvergadering goedgekeurde Meerjarenbeleidsplan 2013-2016 en het Jaarplan 2013.

In dit meerjarenbeleidsplan zijn de nieuwe visie, strategische doelstellingen en pijlers gepresenteerd. Nadat er in het tweede halfjaar van 2012 een start is gemaakt met het ontwikkelen en implementeren van enkele pijlers, is 2013 officieel het startpunt geweest van de realisatie van de beschreven doelstellingen.

Het Jaarplan 2013 is enerzijds gebaseerd op het voortzetten van succesvol bestaand beleid en de lopende producten en anderzijds op nieuwe initiatieven die mede voortkomen uit dat Meerjarenbeleidsplan. Daarnaast zijn er zoals elk jaar ook relaties gelegd met de beleidsprogramma's van VWS en NOC\*NSF. Het jaarplan 2013 is ingericht vanuit vier pijlers;



imago, ledenwervingen en behoud, wedstrijdbadminton, kader en topbadminton. Aan deze speerpunten zijn duidelijke producten en diensten gekoppeld.

Ook in 2013 werd de voortgang van het jaarplan bijgehouden door middel van maandrapportages vanuit de werkorganisatie die in de bestuursvergaderingen werden besproken. Het financieel beheer door het bondsbureau werd viermaal per jaar aan de hand van managementrapportages besproken. De goedgekeurde managementrapportages werden vervolgens aan de Financiële Commissie gezonden.

Voor het bestuur stond het jaar 2012 nog vooral in het teken van “ontdekken”. In 2013 werd er echt gewerkt aan het vernieuwen en/of verstevigen van externe relaties in binnen- en buitenland, het zoeken en vinden van nieuwe partners, maar ook van het bestuurlijke grip krijgen op processen van welke aard dan ook. Daarnaast heeft er een stevige en noodzakelijke kerntakendiscussie plaatsgevonden en is een start gemaakt met een beoogde koerswijziging.

In het bijzonder heeft het bestuur in 2013 de volgende zaken nagestreefd:

- een nieuwe topsportcultuur en daarbij behorende organisatie;
- verder uitrollen van de Week van het Badminton 2013;
- organisatie van het eerste Verenigingscongres;
- kwaliteitsimpuls nationale evenementen als Yonex Dutch Open, Carlton NK, en de finale Carlton Play-off;
- invoering vernieuwde contributiesystematiek;
- inzetten op Social media in de promotie van onze sport;
- opstellen en uitvoeren van een communicatieplan;
- opstellen van een vrijwilligersplan;
- opstellen van een jeugdplan;
- opstellen en uitvoeren van een sponsorbeleidsplan;
- onderzoek kwaliteitsimpuls trainersopleidingen;
- onderzoek rol afgevaardigden;
- versterken relatie regiomanagers;
- kwaliteitsslag besturen;
- versterken van (internationale) contacten;
- kerntakendiscussie.

Op al deze punten zijn activiteiten ontplooid en zijn resultaten geboekt, zoals te lezen is in het jaarverslag van de werkorganisatie. Enkele thema's worden hier nader toegelicht.

#### *YDO 2013*

Onder leiding van toernooidirecteur Ton van Happen is een succesvolle 65e editie van de Yonex Dutch Open georganiseerd. Naast een goede wedstrijdorganisatie werd ook gewerkt naar verhoging van het aantal bezoekers, goede side-events, exposure en het onderhouden en aangaan van netwerkrelaties. Het verbeteren van het financiële resultaat van het evenement blijft een belangrijk aandachtspunt voor de toekomst.



In totaal bezochten 4237 liefhebbers de 65ste editie van het evenement, ruim twee keer zoveel als het jaar daarvoor. Ook in 2013 waren er veel en diverse side events. Zo waren er, verdeeld over twee dagen, clinics voor de basisscholen waaraan maar liefst 150 kinderen meededen. Aan de clinics voor verenigingen onder leiding van Lotte Jonathans op zaterdag en Ilse Vaessen op zondag, deden ongeveer 440 kinderen van 34 verenigingen mee. Daarnaast was er een geslaagde netwerkbijeenkomst met het Almeerse bedrijfsleven op de dinsdagavond. Op de zaterdag vond voor het eerst sinds jaren een Internationale Coach Conference plaats met ruim 40 deelnemers uit binnen -en buitenland. Verder waren er de diploma-uitreiking voor geslaagde trainers van Sportopleiding 2 en 3, de workshop Mentale Training in het kader van de scheidsrechtersopleiding, het Mixed Recreanten Team Toernooi, de BBN Junior Master Cup en tot slot de afscheidswedstrijd van Dicky Palyama tegen badmintonlegende Peter Gade plaats.

#### *Week van de Badminton*

Na de eerste succesvolle Week van de Badminton in 2012 is dit concept uitgebouwd en aangevuld in 2013. Met een eigen website, het thema 'organiseer een opendag' een ledenwerfactie, veel social media exposure en 139 deelnemende verenigingen heeft de Week van het Badminton bewezen een zeer aantrekkelijke manier te zijn om badminton onder de aandacht van een groot publiek te brengen en leden te (ver)binden aan de sport.

#### *Verenigingscongres*

Zo'n 42 verenigingen (ruim 80 leden) waren aanwezig op het eerste Verenigingscongres van Badminton Nederland. Het was een zeer inspirerende dag, waarbij ontmoeten, verbinden en kennisdeling centraal stond. De dag werd als zeer positief beoordeeld en voor Badminton Nederland een mooie gelegenheid om weer in contact te treden met zijn leden en te verbinden. De doelstelling is om hier een jaarlijks terugkerend evenement van te maken.

#### *Interland*

In December is een zeer geslaagde en goed bezochte interland Nederland-België georganiseerd. Hierbij is een samenwerking gezocht met externe partijen als de Helmondse Badminton Bond, de gemeente Helmond en Fitland zodat het evenementen financieel als organisatorisch ondersteund werd. Deze wedstrijd was mooie promotie voor de sport.

#### *Contributiesystematiek*

Er is in 2013 door het bestuur een nieuwe basis van contributieheffing ontwikkeld. Het voorstel is door Bondsvergadering in geamendeerde vorm goedgekeurd. Hoewel er veel aandacht is besteed aan de communicatie van de wijzigingen heeft de invoering veel reacties opgeroepen. Het bestuur heeft daarop besloten dit besluit opnieuw te agenderen voor de Bondsvergadering op 1 februari 2014.

#### *Topbadminton*

Eind 2012 kreeg Topbadminton een zware financiële tegenslag te verwerken door het wegvallen van de NOC\*NSF-bijdrage. Begin 2013 werd een start gemaakt met het creëren van een nieuwe topsportcultuur en -infrastructuur. Het bestuur bevestigde hiermee zijn

ambities en geloof in het aanwezige talent. Er werden nieuwe resultaatafspraken gemaakt met spelers, trainers, locaties en overige partners.. Er werd een kleinere selectie gevormd, meer individuele verantwoordelijkheid gelegd bij de spelers en trainingsexpertise ingewonnen in en vanuit het buitenland. In 2013 heeft deze vernieuwde aanpak al duidelijk zijn vruchten afgeworpen en geresulteerd in vooruitgang. In 2014 zal het beleid en de uitwerking volgens dezelfde lijn worden doorgezet.

### *Kerntakendiscussie*

Badminton Nederland heeft sinds begin jaren '90 te maken met een geleidelijk dalend ledental. Het financiële draagvlak voor het aanbod van producten en diensten komt hierdoor steeds meer onder druk te staan. De tweede helft van 2013 stond voor het bestuur daarom vooral in het teken van de kerntakendiscussie en de toekomst van Badminton Nederland. Belangrijke vragen daarin zijn: Waar ligt de toegevoegde waarde van de bond? Wat moet blijven? Wat moet vernieuwd worden? En waarmee moeten worden gestopt? Het bestuur heeft in zijn bestuursperiode aan de hand van vele contacten en gesprekken geconstateerd, dat ondanks de goede bedoelingen, het draagvlak voor de bondsorganisatie en het aantal leden helaas nog steeds afneemt. De wereld om ons heen verandert snel en Badminton Nederland zal mee moeten veranderen. Samen met NOC\*NSF is een brainstorm georganiseerd en een mogelijke routekaart voor de toekomst geschetst. Vervolgens zijn 8 unieke roadshow-bijeenkomsten in het land gehouden om vooral te luisteren. De vraag om verandering bleek duidelijk. De bond heeft veel in te halen in de communicatie met de verenigingen, bestuurders, badmintonliefhebbers en vrijwilligers. Daar wil en moet het bestuur mee aan de slag! De uitkomsten van de roadshow zijn vertaald in een nieuwe visie voor de toekomst van Badminton Nederland en een plan dat in 2014 samen met alle betrokken partijen zal worden uitgewerkt.

### **3.2 Overkoepelende organisaties**

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 18 mei in Kuala Lumpur, Maleisië.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 20 april in Bratislava, Slowakije.
- NOC\*NSF: de Algemene Vergaderingen op 14 mei en 19 november.
- Werkgeversorganisatie in de Sport (WOS): de Algemene Vergadering op 11 juni en op 6 december.

### **4. Internationale contacten**

In 2013 was Nederland niet vertegenwoordigd in de besturen van BE en BWF.

### **5. Contacten binnen Badminton Nederland**

Vanuit de kerntakendiscussie is nogmaals naar voren gekomen dat contacten binnen Badminton Nederland essentieel zijn. Het bestuur hecht veel waarde aan (informele)



contacten met verenigingen, leden en vrijwilligers van Badminton Nederland en zal zich inzetten om (informele) ontmoetingsmomenten te creëren.

## **6. Verenigingen en leden**

### **6.1 Verenigingen per 31 december 2013**

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2013 528. Dit betekent een daling van 9 ten opzichte van 31 december 2012 (537). Twaalf verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, er heeft een fusie plaatsgevonden en vier verenigingen hebben zich aangemeld.

De aangegeven redenen van afmelding zijn:

- vereniging wordt opgeheven: onmogelijk om bestuursleden te vinden;
- vereniging wordt opgeheven: niet voldoende leden;
- geen competitie spelers meer.

De volgende nieuwe verenigingen zijn aangemeld:

- AR Badminton (071041, regio Limburg);
- RBB Peona (061621, regio Noord-Brabant);
- RBB Smash (061622, regio Noord-Brabant);
- GBA Badminton (041042, regio Noord-Holland).

De volgende verenigingen zijn afgemeld:

- BV Geldermalsen (03169, regio Centrum, 29 leden);
- BC Shuttle (02110, regio Oost, 18 leden);
- BC Zoef '74 (05459, regio Zuid-West, 11 leden);
- SVC Tjuchem (01054, regio Noord, 4 leden);
- BC Stramproy (07982, regio Limburg, 20 leden);
- BC Bavero '96 (03845, regio Centrum, 34 leden);
- BC DEVO '86 (01010, regio Noord, 39 leden);
- BV Heteren (03178, regio Centrum, 65 leden);
- BC Roggel (07561, regio Limburg, 35 leden);
- DBC '79 (031033, regio Centrum, 31 leden);
- A.B.U. (03230, regio Centrum, 31 leden);
- EPSE (02878, regio Oost, 59 leden).

De volgende verenigingen zijn gefuseerd:

- Arnhemse BC (03656) en BC Ellaar (03640) gefuseerd in BC Ellaar (03640), regio Centrum, 103 leden.

### **6.2 Ledenaantal per 31 december 2013**

Op 31 december 2013 stonden er 38.612 **actieve** leden ingeschreven. Het betrof 12.590 junioren en 26.022 senioren. Dat is 3.266 leden minder dan per 31 december 2012.

Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	Junioren	Senioren	Totaal
Noord	1034	2353	3387
Oost	1369	3195	4564
Centrum	2305	5756	8061
Noord Holland	1280	3599	4879
Zuid-West	3091	6797	9888
Noord-Brabant	1680	3621	5301
Limburg	1001	1535	2536
<b>Totaal</b>	<b>12590</b>	<b>26022</b>	<b>38612</b>

De verdeling mannen en vrouwen is over het totaal 58 % mannen en 42 % vrouwen. Gesaldeerd daalde het ledental van Badminton Nederland met een percentage van 5,64 %.

Het ledental per 31 december is echter een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden. Het bruto totaal (actieve en passieve) aantal leden van Badminton Nederland bedroeg per 31 december 2013 48.239. Dat is 6,82 % minder dan een jaar eerder (-3.530). Per 1 januari 2014 bedroeg het aantal (actieve) leden 38.612.

## 7. Huisvesting

Het bondsbureau was ook in 2013 gehuisvest aan de Gelderlandhaven 5 in Nieuwegein.

## 8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de bondsdirecteur, heeft drie maal vergaderd met de PVT 14 januari, 3 juni en 24 september. Tevens hebben twee personeelsbijeenkomsten plaatsgevonden.

## 9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland heeft per 31 december 2013 15 werknemers in dienst. Er is, in onderlinge overeenstemming, afscheid genomen van drie medewerkers en een medewerker heeft de pensioengerechtigde leeftijd bereikt. Per 31 december 2013 bedroeg het aantal werknemers in dienstbetrekking 12,7 fte. Dat is 4,0 fte minder dan op 31 december 2012.

## 10. Vrijwilligers

De inzet van vrijwilligers blijft onverminderd belangrijk en waardevol voor een sportbond. We zullen zelfs meer en meer gebruik willen maken van badmintonliefhebbers die zich vrijwillig willen inzetten voor de sport. In 2013 is er daarom een start gemaakt met een vrijwilligersplan om antwoord te geven om de vraag hoe we vrijwilligers kunnen werven, behouden en inzetten.

## 11. Onderscheidingen

In 2013 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen:



Erepenning in brons van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op verenigingsniveau:

- Bob Saliha, BC Richochet, juni 2013
- Huib van Rooijen, The Flying Shuttle '57, september 2013
- Rob Boot, BC Gouweslag, november 2013

Gouden legpenning Badminton Nederland voor bijzondere wedstrijdverdiensten:  
Judith Meulendijks, februari 2013.

## **12. Afscheid topspelers**

In 2013 heeft Dick Palyama te kennen gegeven te stoppen met het bedrijven van internationaal topbadminton. Het bestuur heeft deze meervoudige Nederlandse kampioen en winnaar van internationale titels bedankt tijdens de Yonex Dutch Open en hem geëerd met de aanduiding meest waardevolle speler. Palyama was eerder in hun carrière reeds beloond met de gouden erepenning voor bijzondere wedstrijdverdienste.