



## **Agendapunt 6.2. Jaarverslag 2013 Werkorganisatie**

Het bestuur heeft gewerkt op basis van een door de Bondsvergadering goedgekeurd jaarplan met een aantal speerpunten. Hieronder wordt per speerpunt besproken welke resultaten zijn behaald.

### **1. PIJLER IMAGO, LEDENWERVING EN BEHOUD**

#### **Product 1: Week van het Badminton**

*Doel:*

*Het georganiseerde badminton door middel van samenhangende acties gedurende een korte periode zo breed en intensief mogelijk onder de aandacht te brengen van het grote publiek.*

*Gewenst resultaat:*

*Door minimaal 80 verenigingen georganiseerde badmintonactiviteiten, verspreid in heel Nederland die veel lokale aandacht krijgen. Het organiseren van een kwalitatief goede Open dag staat centraal.*

Van 16 tot en met 22 september is de tweede Week van het Badminton georganiseerd. Er hebben 139 verenigingen en 5 Badminton scholen en –Academies meegedaan. Samen organiseerden zij 195 open badmintonactiviteiten. 65 verenigingen hebben een kwalitatief goede Open dag georganiseerd (met sterke promotie vooraf, goed programma op de Open dag en nazorg). Badminton Nederland heeft de verenigingen hierin ondersteund met een verenigings- en communicatiepakket en een workshop Organiseer een prikkelende Open dag (25 deelnemende verenigingen). Daarnaast bood Badminton Nederland ondersteuning door de inzet van een ambassadeur (t.b.v. aantrekkingskracht eigen leden en media), actieve bestuursbezoeken, de Nationale Ledenwerfactie, de wedstrijd Open dag van 2013 en een informerende website [www.weekvanhetbadminton.nl](http://www.weekvanhetbadminton.nl) (voor verenigingen en badminton geïnteresseerden).

#### **Product 2: Marketingplan evenementen**

*Doel:*

*Marketingplan voor meer publiek voor Yonex Dutch Open.*

*Gewenst resultaat:*

*Nieuwe marketingstrategie waardoor in 2013 25% meer publiek de Yonex Dutch Open bezoekt.*



Er is een projectplan/marketingplan geschreven voor de Yonex Dutch Open t/m 2016. In dit plan zijn de volgende ambitie en doelstellingen opgenomen.

#### Ambitie

De Yonex Dutch Open is het jaarlijkse internationale toevenement in Nederland om de badminton sport in Nederland te promoten en de Nederlandse (sub-)top de kans te geven zich op internationaal niveau te meten.

#### De volgende doelstellingen worden tot 2016 gerealiseerd:

- a. Jaarlijkse versterking van het deelnemersveld;
- b. In 2016 minimaal 3000 bezoekers (in 2012: 2200);
- c. Jaarlijkse uitbreiding van het aantal side events (met name van dinsdag – vrijdag)
- d. Minimaal 2 zakelijke side-events in 2014 en latere jaren.

In het marketingplan is verder uitgeschreven welke partners (gemeente Almere, Almeerse badmintonverenigingen, bedrijfsleven, onderwijsinstellingen, ROC) hierbij betrokken worden, welke organisatiestructuur hier voor nodig is en welke side events georganiseerd worden.

In 2013 zijn er 4.200 toeschouwers geweest. Dit is 90% meer dan in 2012 toen er 2.200 toeschouwers waren. Twee zaken die daar bij wellicht aan bijgedragen hebben is de aantrekkingskracht van de grote Chinese spelersdelegatie en de afscheidswedstrijd tussen Dicky Palyama en Peter Gade op de zaterdag. Tevens is er een internationale coach conferentie georganiseerd op zaterdag 12 oktober 2013.

### **Product 3: Communicatieplan Badminton Nederland**

#### *Doel:*

*Plan waarmee de landelijke en regionale communicatie gestroomlijnd wordt waardoor de verenigingsbesturen gericht worden bereikt.*

#### *Gewenst resultaat:*

*Realisatie en implementatie communicatieplan.*

Er is een meerjarig communicatieplan gemaakt. De implementatie is in 2013 gestart en zal doorgaan tot en met 2016.

In 2013 is speciaal aandacht en impuls gegeven aan de social media, promotiemateriaal voor bond, evenementen en verenigingen, communicatie van evenementen (top- en wedstrijdsport, Badminton Congres, Week van het Badminton). Er is een website voor de Week van het Badminton gemaakt, er is videomateriaal geproduceerd en tegelijkertijd vooruitgang geboekt op het gebied van fotomateriaal.



Verder is in 2013 nog ingezet op de bestaande middelen: de website, de digitale mailingen naar de verenigingen (Clear!, Nieuwsbrief, Verenigingsport, digitale communicatie over wedstrijdzaken), papieren mailingen naar verenigingen, en traditionele communicatiemiddelen.

#### **Product 4: Sociale media**

*Doel:*

*Actief gebruik van social media door Badminton Nederland om rechtstreeks te communiceren met leden, andere badmintonliefhebbers en kaderleden.*

*Gewenst resultaat:*

*Lancering van een LinkedIn account waarop badmintonbestuurders met elkaar in contact kunnen komen en kennis en ervaringen kunnen uitwisselen.*

Na een afname in populariteit heeft Hyves in 2013 besloten dit sociale medium op te heffen. De pagina van Badminton Nederland is als gevolg daarvan eveneens opgeheven. Facebook en Twitter zijn het hele jaar frequent ingezet om informatie met vrienden/fans te delen en de interactie met deze mensen op te zoeken. Dit heeft 702 nieuwe Facebookfans (meer dan een verdubbeling) opgeleverd en 530 nieuwe volgers op Twitter. Daarnaast is een LinkedIn-groep gestart genaamd 'Kennissenetwerk Badminton (Nederland)', waarbij zich ruim 80 bestuurders hebben aangemeld.

#### **Product 5: Jeugdplan Badminton Nederland**

*Doel:*

*Het vaststellen van een ontwikkelingslijn voor de badmintonjeugd door Badminton Nederland.*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling en implementatie van een beleidsplan waarin het (technisch) jeugdbeleid voor de komende jaren is beschreven.*

In 2013 is een start gemaakt met het jeugdbeleid Badminton Nederland voor de algemene leerlijn jeugdbadminton en met het sporttechnisch beleid talentontwikkeling. Hiervoor is input van de expertgroep trainers en ervaringen van andere bonden (nationaal en internationaal) verzameld. Beide uitwerkingen zijn gebaseerd op hetzelfde sportontwikkelingsmodel en dezelfde leerlijn, maar worden op detailniveau en in randvoorwaarden toegespitst op de doelgroep. In 2014 worden beide concepten afgerond, gepresenteerd en geïmplementeerd.



## **Product 6: Sport en Spel op de BSO**

### *Doel:*

*Het verder uitzetten van aanbod voor jeugd van 4 tot 12 jaar op de buitenschoolse en naschoolse opvang (BSO/NSO) voor bewegen in het algemeen en de badminton sport specifiek.*

### *Gewenst resultaat:*

*10 badmintonverenigingen zijn actief met Sport en Spel op de BSO.*

Verenigingen die in 2011/2012 zijn gestart met het project Sport en Spel op de BSO hebben de contacten met de buitenschoolse opvang goed onderhouden en de samenwerking voortgezet. Tezamen met twee verenigingen die, vanuit het sportstimulerings traject Sportimpuls van het Rijk zijn gestart, zijn er 9 verenigingen actief. Daarnaast zijn er inmiddels circa 200 BSO-locaties die, zonder structurele samenwerking met een badmintonvereniging, werken met de Sport en Spel Box. Hierdoor maken de kinderen eveneens kennis met de beginselen van het badminton.

Wel is in 2013 gebleken dat de crisis in de kinderopvang een grote weerslag heeft op projecten zoals Sport en Spel op de BSO; het starten met het project op nieuwe locaties is zeer lastig.

## **Product 7: Buurtsportcoaches**

### *Doel:*

*Het informeren over en stimuleren van verenigingen om de kansen omtrent buurtsportcoaches aan te grijpen.*

### *Gewenst resultaat:*

*In iedere regio heeft minimaal één informatieavond Buurtsportcoaches plaatsgevonden en is een toolkit Buurtsportcoaches ontwikkeld en is hieraan bekendheid gegeven.*

In het kader van de sportstimuleringsregeling Sportimpuls is in diverse regio's het initiatief genomen een informatieavond te organiseren over zowel de Sportimpuls als de Buurtsportcoaches (voorheen: combinatiefunctionaris) die beide onder het Rijksinitiatief 'Sport en Bewegen in de Buurt' vallen. Door gebrek aan interesse heeft deze informatieavond slechts in twee regio's plaatsgevonden, namelijk Limburg en Noord-Brabant, en is hoofdzakelijk gegaan over de Sportimpuls. Ter vervanging van de regionale bijeenkomsten is gekozen voor een centrale informatiesessie bij het Badminton Congres. Een vereniging met ervaring met inzet van een buurtsportcoach heeft hierbij een presentatie gegeven.

Daarnaast is een online toolkit ontwikkeld waarin een helder stappenplan en hulpdocumenten (modelbrieven, takenpakket, financiering) zijn opgenomen.



## **Product 8: Vernieuwend badmintonaanbod**

### *Doel:*

*Opzetten van een pilot waar op één locatie in het land op een vernieuwende manier badminton wordt aangeboden (d.w.z. niet door een badmintonvereniging, maar door een commerciële aanbieder of Badminton Nederland) om zo de ongebonden badmintonner te boeien en te binden.*

### *Gewenst resultaat:*

*Eén pilot.*

Er heeft in juni 2013 alleen een oriëntatie met NOC\*NSF plaatsgevonden, waarbij centraal stond of er andere sportbonden zijn met vergelijkbare initiatieven om de sport via een niet-traditionele manier aan te bieden, zodat daar van geleerd kon worden dan wel mee samen opgetrokken kon worden. Er zijn in de sport zowel landelijk als lokaal geen vergelijkbare initiatieven bekend.

## **2. PIJLER WEDSTRIJDBADMINTON**

De uitwerking van de producten maakt 9 t/m 14 maakt onderdeel van het overleg tussen bestuur en Regiomanagers. Dit overleg heeft voor de eerste maal plaatsgevonden op 18 november 2013.

Over het algemeen werd gesteld door de Regiomanagers dat er al veel wordt gedaan, maar dat dit wellicht niet allemaal zichtbaar is. De Regiomanagers gaven aan dat er diverse gezelligheidstoernooien worden georganiseerd, maar dat deze niet worden aangemeld voor de toernooikalender, onder andere vanwege de daaraan verbonden kosten. Belangrijk is dat deze toernooien zichtbaar worden, zodat deze ook veel meer gezamenlijk gepromoot worden. Dit zal in 2014 verder worden opgepakt.

Met bovenstaande kanttekening moet het verslag bij de producten 9 t/m 14 worden gelezen.

## **Product 9: Yonex Kids Games en Opstapcompetitie**

### *Doel:*

*Implementeren van herkenbaar competitieaanbod voor beginnende kinderen in de leeftijd van 6 – 18 jaar.*

### *Gewenst resultaat:*

*In 2013 organiseert het regioteam 2 Yonex Kids Games circuits en 2 Opstapcompetities in haar regio.*



Het gewenste resultaat is niet in de beoogde vorm bereikt. In alle regio's is aanbod voor beginnende jeugdspelers. De vorm waarin dit plaats vindt verschilt per regio. Wel worden overal het reglement en de spelregels soepel toegepast.

### **Product 10: Wedstrijdaanbod recreanten**

*Doel:*

*Ontwikkelen van een herkenbaar wedstrijdaanbod voor recreanten.*

*Gewenst resultaat:*

*In elke Regio is 1 vorm van wedstrijdaanbod (met regelgeving op maat) met minimaal 10 deelnemende verenigingen.*

In diverse Regio's worden al recreantencompetities aangeboden. In Regio's waar nog geen aanbod is wordt overleg gepleegd met de Regiomanagers om te kijken wat nodig is om een aanbod te creëren.

### **Product 11: Wedstrijdaanbod veteranen**

*Doel:*

*Ontwikkelen van herkenbaar competitieaanbod voor veteranen.*

*Gewenst resultaat:*

*In elke regio is 1 competitie (met regelgeving op maat) met minimaal 10 deelnemende verenigingen.*

Het gewenste resultaat is niet bereikt. In geen enkele regio is er wedstrijdaanbod specifiek voor veteranen. Wel doen veel 35+-ers mee aan de reguliere en/of in de regio apart georganiseerde competities in het voorjaar.

### **Product 12: Opstaptoernooi**

*Doel:*

*Ontwikkelen van herkenbaar toernooiaanbod met een niet competitief karakter voor kinderen in de leeftijd van 6 tot 12 jaar welke aansluit bij hun wensen en behoeften (en die van hun ouders).*

*Gewenst resultaat:*

*In elke regio is 1 toernooi georganiseerd.*



Het gewenste resultaat is niet in de beoogde vorm bereikt. Alleen in de regio Centrum is een specifiek Opstaptoernooi georganiseerd. In de andere regio's bestaan andere vormen.

### **Product 13: Regionaal jeugdtoernooi**

*Doel:*

*Ontwikkelen van herkenbaar toernooiaanbod voor kinderen in de leeftijd van 12 tot 18 jaar.*

*Gewenst resultaat:*

*Verspreid over alle regio's zijn er minimaal 30 jeugdtoernooien georganiseerd.*

Verspreid over alle regio's worden meer dan 30 jeugdtoernooien georganiseerd. Qua aantal blijft de regio Noord-Holland achter met 1 aangemeld jeugdtoernooi. In deze regio vinden echter wel 5 Junior Master toernooien plaats. In de regio's Noord, Limburg en Zuid-West worden jeugdtoernooien in circuitvorm aangeboden. In de regio's Centrum, Noord-Brabant en Oost worden jeugdtoernooien los georganiseerd.

### **Product 14: Recreantentoernooi**

*Doel:*

*Ontwikkelen en organiseren van herkenbaar toernooiaanbod voor recreanten, welke aansluit bij hun wensen en behoefte.*

*Gewenst resultaat:*

*In elke Regio is minimaal 1 toernooi georganiseerd. Landelijk zijn er minimaal 2 toernooien georganiseerd.*

#### Regionaal

De Regiomanagers hebben aangegeven dat er in de regio diverse gezelligheids-/recreantentoernooien worden georganiseerd. Deze worden echter niet allemaal aangemeld voor de toernooikalender en zijn daarmee niet zichtbaar.

#### Landelijk

In 2013 zijn er drie Landelijke Recreanten toernooien georganiseerd te weten het Landelijk Recreanten Team Toernooi in Valkenhuizen Arnhem, het Mixed Recreanten Team Toernooi tijdens de Yonex Dutch Open en het Alphens Recreanten Team Toernooi in Alphen aan den Rijn. Het ARTT is dit jaar voor het eerst georganiseerd. Alle drie de toernooien hebben een verschillende opzet.

In de Regio Noord Holland is door BC Arcade tijdens het Carlton NK een recreanten jeugdtoernooi georganiseerd.

## **Product 15: Kwaliteitsimpuls organisatie nationale evenementen**

*Doel:*

*Het verbeteren van de organisatie van de nationale evenementen.*

*Gewenst resultaat:*

*Adviesrapport t.b.v. verbeterde organisatie.*

T.a.v. het verbeteren van de organisatie van de nationale evenementen in 2013 zijn de volgende punten van belang:

- Aansturing van de Carlton NK en Yonex Dutch Open. Bij deze evenementen is een toernooirecteur aangesteld.
- Invullen van toernooileiderschap bij de overige evenementen van nationaal belang. Er is een functieprofiel toernooileider opgesteld en er is basisdraaiboek voor evenementen aanwezig.
- De bidprocedure voor evenementen van nationaal belang is gestructureerd. Zowel organisatorisch als financieel wordt een bijdrage gevraagd van een vereniging die een evenement van nationaal belang wil mede organiseren.
- Er is communicatieplan opgesteld. Hierin zijn afspraken gemaakt over de algehele communicatie van Badminton Nederland. Hier maakt de communicatie rondom evenementen ook deel van uit.
- Er is een sponsorbeleidsplan opgesteld. Dit beleid geeft richting over hoe om te gaan met sponsoring in het algemeen en specifiek rondom nationale evenementen. M.b.t. sponsoring loopt momenteel adviestraject dat is opgestart i.s.m. Stichting Sport & Zaken.

## **Product 16: Spelregelkennis bevorderen**

*Doel:*

*Vergroten van spelregelkennis bij spelers, trainers/coaches, competitiecontact personen en toernooileiders (onderdeel beleidsprogramma Veilig Sport Klimaat, VSK).*

*Gewenst resultaat:*

*Realiseren spelregelquiz, opnemen kennistoets in de trainersopleiding en informatiemailing naar ccp-ers en toernooileiders.*

De kennistoets voor de trainersopleiding is gereed. De spelregelquiz is niet gereed omdat dit een product is van het programma Veilig Sportklimaat. Badminton Nederland is in 2013 niet ingedeeld bij een van de tranches die zou leiden tot het opzetten van de spelregelmodule waaronder de spelregelquiz hangt.





### 3. PIJLER KADER

#### **Product 17: Intake Naar een Veiliger Sportklimaat**

*Doel:*

*Het voeren van persoonlijke gesprekken met badmintonverenigingen in het kader van deelname aan projecten Onbezorgd Badmintonnen.*

*Gewenst resultaat:*

*Gesprekken met 25 verenigingen.*

Er zijn 70 verenigingen benaderd voor een intake (persoonlijk gesprek) Onbezorgd Badminton. Deze verenigingen zijn benaderd op basis van hun bezoek aan de theatervoorstelling 'Wel winnen hè!', hun interesse in één van de Onbezorgd Badminton activiteiten of vanwege het al bestaande contact vanwege afname van een ander product/dienst van Badminton Nederland. Uit deze contacten zijn 21 intakegesprekken voortgekomen. Met de verenigingen die naar aanleiding van dit gesprek met een Onbezorgd Badmintonnen-activiteit aan de slag zijn gegaan wordt structureel contact onderhouden.

#### **Product 18: Besturen met een visie**

*Doel:*

*Het aanbieden van een verenigingstraject voor besturen om met een heldere visie planmatig de vereniging te besturen.*

*Gewenst resultaat:*

*10 verenigingen hebben het traject afgerond.*

In 2013 hebben 11 verenigingen deelgenomen aan Besturen met een Visie, een verenigingstraject bestaande uit drie workshopavonden met 5 verenigingen. Tijdens deze trajecten, welke hebben plaatsgevonden in Gouda en Doetinchem, bepaalt de vereniging de stip op de horizon voor de komende jaren, kijkt zij als bestuur kritisch naar de wijze waarop de vereniging wordt bestuurd en worden ervaringen met de andere verenigingen uitgewisseld. Eén vereniging is vanwege de locatie en beschikbare plaats aangeboden om aan te sluiten bij Besturen met een Visie van de Tafeltennisbond.

In 2013 hebben de volgende verenigingen deelgenomen: BV Gouweslag, DVS Koto Misi, SV De Kriekel, BC Voorburg, BC Schollebaar, Ulftse BC, BC Phido, GBC Poona, BV Doesburg, BC Didam en SV Irene.

#### **Product 19: Sportief Besturen**

*Doel:*

*Het aanbieden van de workshop Sportief Besturen voor verenigingsbesturen om een kwalitatieve slag te maken in het besturen van de vereniging.*



*Gewenst resultaat:*

*5 verenigingen hebben het traject afgerond.*

De workshop Sportief Besturen is in samenwerking met het projectteam Naar een Veiliger Sportklimaat op maat gemaakt voor badmintonverenigingen. Hierin worden de diverse rollen van verenigingsbestuurders behandeld en aan de hand van prikkelende praktijkcases geoefend en getoetst.

Ondanks diverse aankondigingen en het persoonlijk uitnodigen van verschillende badmintonverenigingen is Badminton Nederland er in 2013 vanwege onvoldoende animo niet in geslaagd Sportief Besturen te organiseren. Een deel van de verenigingen die heeft deelgenomen aan Besturen met een Visie heeft aan het einde van het jaar alsnog aangegeven interesse te hebben in deze verdiepende workshop. De workshop zal nu begin februari 2014 plaatsvinden.

### **Product 20: Masterclass bondsbestuur**

*Doel:*

*Het bondsbestuur bekend maken met de activiteit Sportief Besturen als onderdeel van het programma Onbezorgd Badmintonnen en hen als voorbeeld voor de verenigingen laten fungeren.*

*Gewenst resultaat:*

*Het bondsbestuur volgt de Masterclass Sportief Besturen.*

Op 24 augustus heeft het bondsbestuur de Masterclass Sportief Besturen, onder leiding van TEN HAVE Change Management gevolgd. Deze masterclass werd door de zes aanwezige bondsbestuursleden en directie positief beoordeeld.

### **Product 21: Organisatie trainersopleidingen**

*Doel:*

*Herzien van de organisatievorm trainersopleidingen en bijscholingen.*

*Gewenst resultaat:*

*Partner gevonden voor uitvoering organisatie trainersopleidingen- en bijscholingen.*

In 2013 zijn verschillende organisatievormen onderzocht en toegepast. In het voorjaar zijn de trainersopleidingen georganiseerd door een vrijwilliger en in het najaar door een zzp'er. In het najaar is besloten om de mogelijkheid om structureel een oplossing te vinden in een samenwerking met andere bonden. Samen met de Base en Softbalbond en Basketballbond wordt in 2014 het initiatief uitgewerkt om samen de opleidingen en bijscholingen te organiseren.



In augustus heeft de VBO het lopende convenant inzake de organisatie van bijscholingen beëindigd. Er wordt gesproken over een nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

## **Product 22: Kwaliteitsimpuls trainersopleidingen**

*Doel:*

*Onderzoek naar kwaliteit van trainersopleidingen.*

*Gewenst resultaat:*

Onderzoek toelatingseisen en zichtbaarheid technische vaardigheden in trainersopleidingen.

Er hebben 5 bijeenkomst met experttrainers plaatsgevonden, waarin onder andere is gesproken over kwaliteitsborging trainers en instroomeisen en eindtermen opleidingen. Bij de bijeenkomsten is het onderwerp technische vaardigheid vanuit de genoemde perspectieven besproken. Dit krijgt een vervolg in doorontwikkeling van de trainersopleidingen.

## **Product 23: Opleiden trainers/coaches**

*Doel:*

*Opleiden van trainers/coaches op niveau 2 en 3.*

*Gewenst resultaat:*

*- Sportleider 2 badminton: op minimaal 7 locaties een opleiding met in totaal minimaal 90 deelnemers.*

*- Sportleider 3 badminton: op minimaal 2 locaties een opleiding met in totaal minimaal 25 deelnemers.*

In 2013 zijn er 7 opleidingen Sportleider 2 badminton georganiseerd met in totaal 90 deelnemers. In het voorjaar in Leiderdorp, Nieuwerkerk aan den IJssel, Ochten en Ouddorp en in het najaar in Bolsward, Utrecht en Winterswijk.

In 2013 is er één opleiding Sportleider 3 badminton georganiseerd (in Breda) met 18 deelnemers.

In het voorjaar heeft Badminton Nederland besloten deel te nemen aan het initiatief van NOC\*NSF van een sporttakoverstijgende Trainer Coach 4 opleiding (samenwerking met twee hogescholen en 13 andere sportbonden). In september zijn door Badminton Nederland 3 deelnemers ingeschreven.

### Diploma's nieuwe trainers

Er zijn twee diploma uitreikingen geweest, tijdens de Carlton Nederlandse Kampioenschappen in februari en tijdens de Yonex Dutch Open in oktober. In totaal hebben



45 nieuwe trainers Sportleider 2 badminton, 14 nieuwe trainers Sportleider 3 badminton en 3 nieuwe trainers Sportleider 4 badminton in 2014 hun diploma ontvangen.

#### Bijscholingen trainers

Badminton Nederland en de zelfstandig opererende Vereniging voor Badminton Oefenmeesters (VBO) hebben een doorlopend samenwerkingsverband op grond waarvan de VBO de bijscholingen van Badminton Nederland verzorgt. In 2013 heeft de VBO vier bijscholingen voor de trainers op 2- en 3-niveau georganiseerd. Om trainers een compleet aanbod van bijscholingen, voor alle licentieniveaus en verspreid door het hele land, aan te kunnen bieden, heeft Badminton Nederland ook diverse scholingen van NOC\*NSF en NLCoach en de scholing van Roel van Heuckelom erkend als licentiewaardige scholingen.

#### **Product 24: Sportief Coachen**

##### *Doel:*

*Aanbod voor verenigingen om met trainers, coaches en begeleiders een kwalitatieve impuls te geven aan de rol van trainers en begeleiders.*

##### *Gewenst resultaat:*

*10 deelnemende verenigingen.*

In 2013 zijn 9 verenigingen gestart met het traject Sportief Coachen. Na een inventariserend bestuursgesprek zijn er op elke verenigingen twee kaderavonden georganiseerd. Op deze kaderavonden gaan bestuur, trainers en/of ouders en (jeugd)spelers in gesprek over de rol van trainers en begeleiders en waar de verbeterpunten zijn. Deze worden samen geformuleerd en besproken in het afsluitende bestuursgesprek, waarin de ondersteuning wordt geëvalueerd en de vervolgacties worden gedefinieerd. Deelnemende verenigingen zijn enthousiast over de ondersteuning en het resultaat. In chronologische volgorde namen de volgende verenigingen in 2013 deel: BC Flair, BV Houten, BC Weert '67, BC Gilze, BC Wassenaar, Van Zundert VELO, BC Alouette, BC GO! en SCBC De Reeshof.

#### **Project 25: Behoud Topspelers/-speelsters voor de badminton sport**

##### *Doel:*

*Aanbod voor ex-topspelers/-speelsters waarmee ze behouden blijven voor de sport en bond.*

##### *Gewenst resultaat:*

*Minimaal 5 spelers hebben het opleidingstraject SL2B/SL3B en/of SL4B afgerond.*

In 2012 hebben alle spelers en speelsters van de nationale selectie het aanbod gekregen om de trainersopleiding Sportleider 3 badminton in versnelde vorm te volgen. Op dit aanbod zijn 10 spelers/speelsters ingegaan. Tijdens de Carlton Nederlandse Kampioenschappen zijn er 8 diploma's uitgereikt en tijdens de Yonex Dutch Open de resterende twee diploma's.



## **Project 26: Opleiding scheidsrechters en officials**

*Doel:*

*Aanbod voor verenigingen om scheidsrechters op te leiden.*

*Gewenst resultaat:*

- *Aan de scholing positieve coaching hebben 10 scheidsrechters deelgenomen.*
- *Er worden 8 nieuwe scheidsrechters opgeleid*

### Scholing positieve coaching

Er zijn 10 mentoren benaderd om de opleiding tot scheidsrechterscoach te gaan volgen, 9 mentoren hebben toegezegd om deze opleiding te gaan volgen. Daarnaast zijn er nog twee aanmeldingen gekomen van scheidsrechters welke ook interesse hebben in de opleiding tot scheidsrechterscoach. 6 personen zijn in 2013 gestart met de opleiding. De overige 5 zullen de opleiding in 2014 gaan volgen.

### Opleiden nieuwe scheidsrechters

Er zijn 7 personen gestart met de opleiding tot scheidsrechter en 3 met de opleiding tot referee.

## **Project 27: Bijscholing scheidsrechters en officials**

*Doel:*

*Aanbod voor scheidsrechters om hun rol makkelijker en beter uit te voeren.*

*Gewenst resultaat:*

- *Er is minimaal 1 scholing Mentale Weerbaarheid georganiseerd, waaraan minimaal 20 scheidsrechters deelnamen.*
- *Er is minimaal 1 workshop Spelregeltoepassing georganiseerd, waaraan minimaal 30 scheidsrechters deelnamen*

In 2013 zijn er 3 scholingen georganiseerd voor wedstrijdfunctionarissen op het gebied van Mentale Weerbaarheid. In totaal hebben 40 wedstrijdfunctionarissen de scholing gevolgd. Daarnaast is er tijdens de kaderdag voor 65 aanwezige wedstrijdfunctionarissen aandacht besteed aan spelregeltoepassing.

## **Project 28: Werving en behoud scheidsrechters en officials**

*Doel:*

*Organiseren van activiteiten om een positief imago van de scheidsrechter neer te zetten en nieuwe scheidsrechters te werven.*



*Gewenst resultaat:*

*Deelname week van de Scheidsrechter (met een badminton specifiek initiatief).*

Tijdens de Yonex Dutch Open welke viel in de week van de scheidsrechter zijn alle wedstrijdfunctionarissen uitgenodigd om aanwezig te zijn bij de finales. Voorafgaand aan de finale zijn de wedstrijdfunctionarissen toegesproken door Bondsvoorzitter Clemens Wortel. Ook hebben alle wedstrijdfunctionarissen een speciale tosmunt ontvangen. Ook is er aandacht in de Clear! besteed aan de scheidsrechter.

### **Project 29: Competitiecontactpersonen**

*Doel:*

*Aanbod voor competitiecontactpersonen (ccp-ers) om hun taken beter uit te kunnen voeren.*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling en realisatie van informatie voor nieuwe ccp-ers.*

In 2013 is de handleiding voor competitiecontactpersonen nog verder ontwikkeld zodat iedere competitiecontactpersoon informatie kan terugvinden over de werkzaamheden die een competitiecontactpersoon heeft gedurende het seizoen. Daarnaast is er de mogelijkheid geboden om tijdens de Yonex Dutch Open gebruik te maken van een vragenuurtje waarbij competitiecontactpersoon vragen konden stellen over de werkzaamheden. Hiervan is door geen enkele competitiecontactpersoon van de Bondscompetitie gebruik gemaakt.

### **Project 30: Verenigingstoernooileiders**

*Doel:*

*Aanbod voor verenigingstoernooileiders om hun taken goed uit te kunnen voeren*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling van toolkit VTL.*

De ontwikkeling van de toolkit is in gang gezet. In het voorjaar van 2014 is deze gereed.

De volgende zaken zullen in de toolkit terugkomen:

- Rol van toernooileider/toernooicommissie.
- Basisplanning voor organisatie van een toernooi.
- Basis Aankondigingsformulier voor een toernooi.
- Overzicht reglementen en uitvoeringsregelingen, met verwijzingen naar belangrijke reglementaire verplichtingen.
- Gebruik van toernooisoftware.



#### 4. PIJLER TOPBADMINTON

##### **Product 31: Organisatie Topbadmintonprogramma 2013/2016**

*Doel:*

*Het maken van een keuze voor de gewenste vestigingsplaats voor het topbadmintonprogramma 2013/2016.*

*Gewenst resultaat:*

*Een trainingscentrum waar alle randvoorwaarden voor een optimaal trainingsprogramma voor handen zijn.*

In februari is een externe deskundige, Casper Dirks, aangetrokken om het bestuur van advies te voorzien bij de keuze voor de gewenste vestigingsplaats voor het topbadmintonprogramma 2013/2016. Begin april heeft Dirks zijn bevindingen aan het bestuur aangeleverd en toegelicht in de bestuursvergadering op 18 april. Het bestuur heeft vervolgens gekozen voor Papendal als vestigingsplaats voor het topbadmintonprogramma 2013/2016.

Eind juni is een vacature geplaatst voor een vrijwilliger werkzaamheden Topbadminton. Uit de reacties die hierop zijn binnengekomen, zijn uiteindelijk drie kandidaten geselecteerd. Na de selectie is voor Hans van Rijssel gekozen, die op 1 oktober als vrijwilliger-medewerker Topbadminton aan de slag is gegaan.

##### **Product 32: Deelname kampioenschappen**

*Doel:*

*Deelname aan EK landenteams, EJK, Sudirmancup, Wereldkampioenschappen en WJK.*

*Gewenst resultaat:*

*Behalen van goede resultaten, variëren van de laatste 16 tot halve finales.*

EK Landenteams

Er is een plaats in de kwartfinale gehaald.

EJK

Het team heeft de derde plaats behaald en Mark Caljouw in het enkelspel en Robin Tabeling/Myke Halkema in het gemengd dubbel wisten zilver te winnen.

Sudirmancup

Het team eindigde op plaats 14.



### WK

In het enkelspel en in de dubbelspelen zijn deelnemers niet verder gekomen dan de tweede ronde.

### WJK

Mark Caljouw heeft de achtste finale in het mannenenkelspel bereikt.

## **Product 33: Deelname Internationale Toernooien**

### *Doel:*

*Deelname aan internationale toernooien.*

### *Gewenst resultaat:*

*Het bereiken van halve finales en finales.*

Bij de Swedish Open hebben Selena Piek en Iris Tabeling de eerste plaats behaald in het vrouwendubbel. Jacco Arends de eerste plaats in mannendubbel, tegen Ruud Bosch en Koen Ridder. Jelle Maas en Iris Tabeling behaalden de tweede plaats in het gemengd dubbel. Eric Pang werd tweede in het mannenenkel.

Pang heeft de halve finale bij de French Open bereikt en bij de Yonex Dutch International is het dubbel Caljouw/Teeuwen in de halve finale gekomen.

Pang heeft de tweede plaats behaald bij de Yonex Dutch International. Bij de Finnish Open zijn Jelle Maas en Jacco Arends in het mannendubbel tot de halve finale gekomen. Tijdens de Tahiti International, is de mannendubbel gewonnen door Koen Ridder en Ruud Bosch.

Bij de Slovenia International zijn Alida Chen en Soraya de Visch Eijbergen eerste geworden in het vrouwendubbel en bij de Hellas International werden zij tweede. Tijdens de Spanish Open zijn Samantha Barning en Iris Tabeling tot de halve finale gekomen.

Bij de Litouwen Open zijn Alida Chen en Gayle Mahulette tweede geworden in het vrouwendubbel.

Eric Pang is winnaar geworden in het mannenenkelspel bij de Ottawa Canadian International Challenge. Bij de US Open zijn Selena Piek en Jacco Arends gestrand in de halve finale van het gemengd dubbel. Eric Pang in het enkelspel, Jorrit de Ruiters/Samantha Barning in het gemengd dubbel en Eefje Muskens en Selena Piek in het vrouwendubbel hebben zilver behaald tijdens de Yonex Canada Open. Alida Chen en Cheryl Seinen winnen vrouwendubbel bij Bulgarian Junior en brons is er voor het gemengd dubbel Ruben Jille en Cheryl Seinen. Bij de Slovak Open is Kirsten van der Valk tweede geworden.





Bij de Yonex Belgian Open heeft Eric Pang zilver gewonnen in het enkelspel, net als Jacco Arend/Selena Piek in het gemengd dubbel. Bij de Luthianian Junior is Alex Vlaar eerste geworden in het enkelspel en zijn Ruben Jille/Alex Vlaar tot de halve finales gekomen in het mannendubbelspel. Het mannenenkelspel bij de Belgian Junior is gewonnen door Mark Caljouw en Ruben Jille/Alida Chen in het gemengd dubbel en Mark Caljouw/Justin Teeuwen in het mannendubbel wisten beslag te leggen op het zilver. Bij de Swiss Junior werd goud gewonnen door Alida Chen/Cheryl Seinen in het vrouwendubbelspel en Alida Chen/Ruben Jille in het gemengd dubbel. Alida Chen werd daar tweede in het enkelspel, net als Alex Vlaar/Cheryl Seinen in het gemengd dubbel.

Eefje Muskens en Selena Piek hebben de halve finale gehaald in het vrouwendubbelspel tijdens de Yonex Dutch Open. Bij de Slovenian Junior heeft Ruben Wijnands met Tamara van der Hoeven in het gemengd dubbelspel en met Alex Vlaar in het mannendubbelspel de eerste plaats behaald. In het mannenenkelspel legde Alex Vlaar beslag op het zilver.

Eefje Muskens en Selena Piek hebben de eerste plaats in het vrouwendubbelspel gehaald tijdens de Bitburger Open en de Scottish Open. Selena Piek en Jacco Arends zijn bij de Scottish Open tot de halve finales in het gemengd dubbelspel gekomen, net als Jacco Arends met Jelle Maas bij het mannendubbelspel tijdens de Bitburger Open. Bij de Hungarian International hebben Robin Tabeling en Myke Halkema de finale gewonnen in het gemengd dubbel en is in het vrouwenenkelspel Soraya de Visch Eijbergen als tweede geëindigd.

Eefje Muskens en Selena Piek hebben de eerste plaats in het vrouwendubbelspel gehaald tijdens de Italian International en de Irish Open. Selena Piek en Jacco Arends zijn bij de Italian International tweede en bij de Irish Open eerste geworden in het gemengd dubbelspel. Bij de Irish Open heeft Jacco Arends met Jelle Maas in het mannendubbelspel zilver gehaald. Tijdens de Turkey International zijn Jordi Hilbrink en Nick Fransman in de halve finales gestrand.

### **Product 34: Certificering talentontwikkelingsinstituten**

#### *Doel:*

*Het vaststellen van kwaliteitseisen aan talentontwikkelingsinstituten en deze gefaseerd implementeren.*

#### *Gewenst resultaat:*

*Badminton Academies en Badminton Scholen hebben voldaan aan de eerste fase certificering.*

Het certificeringssysteem voor talentontwikkelingscentra in de badmintonsport is een eerste stap in de structurering en daarmee kwaliteitsbewaking van de centra. Het is bedoeld om een duidelijk onderscheid te maken tussen de centra die de optimale omstandigheden voor talenten hebben gecreëerd en de centra die dit (nog) niet hebben gerealiseerd. Hierbij is



onderscheid gemaakt tussen Badminton Scholen en Badminton Academies. In overleg met Badminton Scholen en Academies zijn in het voorjaar certificeringscriteria opgesteld. Op 16 juli is de aanvraagperiode gestart om een certificeringsaanvraag te doen. 4 Badminton Academies en 5 Badminton Scholen hebben een aanvraagformulier ingevuld. Op basis van dit aanvraagformulier is beoordeeld of er als vervolgstap een audit werd uitgevoerd. In een periode van circa vijf maanden zijn 7 audits uitgevoerd door een onafhankelijk auditor en zijn alle bezochte Badminton Scholen en Academies gecertificeerd. Dit betreft: Badminton Academy Heerenveen, BTF Academy (Flevoland), Zuid Nederlandse Badminton Academy, Badminton Academy Limburg (Hoensbroek), BTF School (Flevoland), RTC School Breda en Badminton School Limburg (Hoensbroek). Naast de implementatie van de certificering is in 2013 een start gemaakt met de ontwikkeling van sporttechnisch beleid talentontwikkeling met als doel Badminton Academies en Scholen richting te geven op het gebied van sporttechnisch beleid (zie ook product 5).

## **5. PIJLER ORGANISATIE EN FINANCIEN**

### **Product 35: Contributiesystematiek**

*Doel:*

*Ontwikkelen van een model van financiering op basis van producten en diensten.*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling systematiek en implementatie per 1 januari 2014.*

De Jaarvergadering van 22 juni 2013 heeft een nieuwe contributiesystematiek goedgekeurd, die per 1 januari 2014 van kracht is geworden. De nieuwe contributiesystematiek houdt in dat de contributie voor alle leden, ongeacht moment van aanmelding, € 10,- bedraagt. De teambijdrage is verhoogd voor alle teams zowel van de bondscompetitie als de regiocompetitie. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan de wens om de recreatieve badmintonner een relatief lage bijdrage te laten betalen. De competitieplayer, die onder andere het product competitie afneemt, betaalt hierdoor meer. De uitkomsten van de Kerntakendiscussie zullen als uitgangspunt dienen voor verdere differentiatie van de contributie en van de producten en diensten.

Voor het jaar 2014 is besloten tot de volgende overgangsregeling:

Uitgaande van de nieuwe contributiesystematiek voor 2014 zullen de verenigingen in 2014 niet meer dan € 750 en niet minder dan € 750 betalen ten opzichte van de totale contributiebijdrage (leden- en verenigingsbijdrage) in 2013.



### **Product 36: Menukaart**

*Doel: Overzichtelijk maken van het aanbod om verenigingen te stimuleren er gebruik van te maken.*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling menukaart en implementatie per 1 januari 2014.*

Het ontwikkelen en implementeren van een menukaart was afhankelijk van de uitkomst van het te ontwikkelen model van financiering op basis van producten en diensten per 1 januari 2014. Tijdens de Jaarvergadering van juni 2013 is over een nieuwe contributiesystematiek een besluit genomen en is er tevens voor gekozen het ontwikkelen van een menukaart op te schorten. De verdere ontwikkeling zal ook gekoppeld worden aan de uitkomsten van de Kerntakendiscussie.

### **Product 37: Aangepast Badminton**

*Doel:*

*Plan om een vervolg te geven aan de implementatie van aangepast badminton.*

*Gewenst resultaat:*

*Beleidsplan Aangepast Badminton 2013 – 2016.*

*Er is een beleidsplan 2013 – 2016 opgesteld. In samenwerking met de werkgroep Aangepast Badminton wordt aan de implementatie er van gewerkt. Belangrijk is dat meer verstandelijke en lichamelijke gehandicapten in aanraking komen met badminton en dat er meer verenigingen komen die Aangepast Badminton gaan aanbieden.*

#### Beleidsplan 2013 - 2016

*Er is een beleidsplan 2013 – 2016 opgesteld. In samenwerking met de werkgroep Aangepast Badminton wordt aan de implementatie er van gewerkt. Belangrijk is dat meer verstandelijke en lichamelijke gehandicapten in aanraking komen met badminton en dat er meer verenigingen komen die Aangepast Badminton gaan aanbieden.*

#### Nationale selectie en Internationale resultaten

De nationale selectie, onder leiding van bondscoach Annie van Daal, bestond uit 12 personen en trainde 16 maal op zondag in Utrecht. De spelers deden mee aan de toernooien in het Aangepast Badminton Circuit.

#### WK (Dortmund)

De volgende spelers hebben meegedaan aan het WK in Dortmund dat plaatsvond van 5 t/m 10 november 2013:

- Mannen Staanders: Eddy Boerman;



- Mannen Rollers (MD en GD): Jordy Brouwer von Gonzenbach;

Resultaten WK Dortmund:

- Jordy Brouwer von Gonzenbach (roller)
  - ME klasse 2: 1/8 finale
  - GD klasse 2: groepsfase
  - MD klasse 2: 1/4 finale
- Eddy Boerman (staander):
  - ME klasse 3: 1/16 finale
  - MD klasse 3: groepsfase

De rolstoelbadmintonners Ilse van de Burgwal, Willy Weijers, Inge Bakker en Timo Bakker zijn niet door de classificatie gekomen bij de WK Aangepast Badminton 2013. Dit betekende dat zij niet mochten deelnemen aan de WK in Dortmund.

#### Achtergrond classificatieproces

Het doel van de BWF is om badminton in 2020 een Paralympische sport te laten zijn. Daartoe zijn sinds 2012 het aantal klassen waarin deelgenomen kan worden bij internationale Aangepast Badminton kampioenschappen teruggebracht naar de volgende 6:

- Rollers: klasse 1 en 2
- Staanders: klasse 3, 4 en 5
- Kleine mensen: klasse 6

Bij de rollers waren er tot voor 2012 drie klassen. Voor elke klasse is bepaald in welke mate je gehandicapt moet zijn om in aanmerking te komen om uit te komen in de desbetreffende klasse. Tijdens classificatie bij de WK konden de hiervoor genoemde spelers niet geclassificeerd worden conform de medische eisen die voor klasse 2 bij de rollers zijn gedefinieerd.

#### Clinics

Er zijn in het hele land clinics en demo's verzorgd door spelers van de nationale selectie.

#### NK Aangepast Badminton

Op 20 en 21 april vond het NK Aangepast Badminton plaats in Beek in samenwerking met BCG Beek. Er waren 50 deelnemers.

#### Aangepast Badminton Circuit

Zeven verenigingen hebben in 2013 een aangepast badminton toernooi t.b.v. het Aangepast Badminton Circuit georganiseerd.

#### Verenigingsbijeenkomsten

In september is een constructief overleg georganiseerd met de aangepast badmintonverenigingen. Dit leidde tot veel kennis- en informatie uitwisseling.



### Aangepast Badminton verenigingen

Momenteel zijn er 26 lidverenigingen actief met Aangepast Badminton. ABU Utrecht heeft zich afgemeld.

### **Product 38: Onderzoek**

*Doel:*

*Deelname aan onderzoeken om badmintonspecifiek zicht te krijgen op landelijke sportontwikkelingen en kansen.*

*Gewenst resultaat:*

*Deelname aan het door NWO gesubsidieerd onderzoek 'Het einde van lidmaatschapsvormen oude stijl?'*

Onder leiding van de Universiteit Utrecht en Hogeschool Utrecht vindt een vierjarig onderzoek naar lidmaatschapsvormen plaats. Badminton Nederland participeert, samen met 14 andere sportbonden en NISB, actief in dit onderzoek. In 2013 heeft een verkenning van organisatiestructuren en lidmaatschapsproblematiek bij sportbonden en sociaal geografisch en planologische studie plaatsgevonden. Het onderzoeksprogramma zal in 2014 worden vervolgd en in 2017 worden afgerond.

### **Product 39: Sponsoring**

*Doel:*

*Ontwikkeling sponsorplan ten einde beheer van sponsoren op lange termijn te voorzien.*

*Gewenst resultaat:*

*Plan sponsorbeheer.*

Er is een sponsorbeleidsplan opgesteld. In samenwerking met een adviesbureau, dat aangedragen is door Sport & Zaken, moet dit beleidsplan in 2014 omgezet worden in concrete stappen. Door middel van een aantal bijeenkomsten, onder leiding van het adviesbureau, moet er in 2014 nog focus worden aangebracht in het sponsorbeleid, zodat de markt gericht benaderd kan gaan worden.

### **Product 40: Bestuursmodel**

*Doel:*

*Verbetering bestuursmodel conform normeringen NOC\*NSF.*

*Gewenst resultaat:*

*Ontwikkeling bestuursstatuut.*



Een onderdeel is de positie van afgevaardigden. Een enquête is uitgewerkt en aan de afgevaardigden verstrekt. Het resultaat van de enquête onder de afgevaardigden is tijdens de Bondsvergadering op 2 februari besproken en besloten is dat er een aparte bijeenkomst met afgevaardigden wordt georganiseerd op 20 april. Voor de aparte bijeenkomst heeft op 18/3 een vooroverleg plaatsgevonden met een vertegenwoordiging van de afgevaardigden, bestuur en directie. In de bijeenkomst met afgevaardigden op 20 april is gesproken over de rol van de afgevaardigden, de bijeenkomst was constructief. Er zijn een aantal afspraken gemaakt die zullen worden opgepakt, zoals o.a. het profileren van de afgevaardigden binnen de Regiovergaderingen. In de Regiovergaderingen in april en mei is dit uitgevoerd. In alle Regiovergaderingen vanaf 20 april is een toelichting gegeven op de bijeenkomst van de afgevaardigden. De op 20 april gemaakte afspraken zijn door de Jaarvergadering goedgekeurd.

### **Product 41: Vrijwilligersplan**

*Doel:*

*Onderzoek naar en implementatie van de organisatiebehoefte naar functie-invulling vrijwilligers in het licht van een kleiner wordende organisatie.*

*Gewenst resultaat:*

*Plan van aanpak vrijwilligers.*

In 2013 is de startnotitie Vrijwilligersplan Badminton Nederland 2014 en verder aangenomen en goedgekeurd door het bestuur van Badminton Nederland. Hierin staat de visie ten aanzien van de vrijwilligers voor de organisatie van Badminton Nederland omschreven. De ontwikkelingen rondom de kerntakendiscussie hebben de voortgang van het Vrijwilligersplan even opgehouden omdat de uitkomst daarvan bepalend is voor de organisatiebehoefte van vrijwilligers, actief voor Badminton Nederland.

### **Product 42: Ledenpas**

*Doel:*

*Ontwikkeling en voorbereiding van invoering digitale ledenpas voor alle leden.*

*Gewenst resultaat:*

*Vorbereiding implementatie per 1 januari 2014.*

Gedurende het jaar is geregeld gecommuniceerd via nieuwsbrieven dat verenigingen mailadressen van hun leden konden invoeren in de ledenadministratie zodat per 1 januari 2014 alle leden een digitale ledenpas zouden kunnen ontvangen. In het najaar zijn verenigingen die nog geen actie hadden ondernomen telefonische benaderd. Uiteindelijk is bijna 100% van de mailadressen verkregen.



### **Product 43: Side events 65<sup>e</sup> Yonex Dutch Open**

*Doel:*

*De 65<sup>e</sup> Yonex Dutch Open heeft een aantrekkingskracht voor leden en niet-leden van Badminton Nederland, waar de side events een substantiële bijdrage aan leveren.*

*Gewenst resultaat:*

*Een week lang side events die bijdragen aan de evenementbeleving van de Yonex Dutch Open.*

Ook in 2013 waren er veel en diverse side events. Zo waren er, verdeeld over twee dagen, clinics voor de basisscholen waaraan maar liefst 150 kinderen meededen. Aan de clinics voor verenigingen onder leiding van Lotte Jonathans op zaterdag en Ilse Vaessen op zondag, deden ongeveer 440 kinderen van 34 verenigingen mee. Daarnaast was er een geslaagde netwerkbijeenkomst met het Almeerse bedrijfsleven op de dinsdagavond.

Op de zaterdag vond voor het eerst sinds jaren een Internationale Coach Conference plaats met ruim 40 deelnemers uit binnen -en buitenland. Verder waren er de diploma-uitreiking voor geslaagde trainers van Sportopleiding 2 en 3, de workshop Mentale Training in het kader van de scheidsrechtersopleiding, het MRTT, de BBN Junior Master Cup en tot slot nog de afscheidswedstrijd van Dicky Palyama tegen badmintonlegende Peter Gade plaats.

### **Product 44: 65<sup>e</sup> Yonex Dutch Open**

*Doel:*

*De 65<sup>e</sup> Yonex Dutch Open wordt hét topsportevenement van Badminton Nederland waar pers, publiek en leden van Badminton Nederland naar toe zullen gaan.*

*Gewenst resultaat:*

*Sterk bezet toernooi met de hele week landelijke media-aandacht en goed gevulde tribunes.*

De Yonex Dutch Open van 8 tot en met 13 oktober 2013 was een groot succes. In totaal bezochten ruim 4237 liefhebbers de 65ste editie. Er namen 225 spelers vanuit 32 landen deel aan dit evenement, waarbij vooral de Aziaten goed vertegenwoordigd waren. De finales werden allemaal gewonnen door spelers en speelsters uit Azië. Voor Nederland wist het koppel Eefje Muskens en Selena Piek de halve finale in het vrouwendubbelspel te halen en bereikten Ruud Bosch met Koen Ridder de kwartfinale in het mannendubbelspel.

Over de vele en diverse side-events tijdens de Yonex Dutch Open 2013 kan meer gelezen worden bij product 43: Side events 65<sup>e</sup> Yonex Dutch Open.

### **Product 45: Kosten en opbrengsten wedstrijdaanbod regio's**

In 2011 is de competitiebijdrage voor senioren en junioren verhoogd met € 10,- ten behoeve van de organisatie van een extra wedstrijdaanbod voor regio's. In 2013 hebben er 2.467



teams, die deelnemen aan de regionale competitie € 10,- meer betaald. Hiermee is er € 24.150,- meer ontvangen. Tevens is er € 1.340,- ontvangen met betrekking tot de Opstapcompetitie, op basis van 113 teams á € 20,- per team.

In totaal is er € 25.490,- meer ontvangen vanuit de inschrijvingen van de regio's. De besteding is als volgt:

- Kosten Regionale Kampioenschappen voor Regioteams € 18.683,-
- Kosten NK voor Regioteams € 8.761,-  
(fysio, wedstrijdfunctionarissen, huurkosten,  
organisatiekosten, personeel, sportmaterialen)

Totaal kosten

---

€ 27.444,-



## 6. COMMISSIES

### Shuttletestcommissie

De commissie bestond in 2013 uit Albert van Ens (voorzitter), Marian Ridder, Dennis Tjin Asjoe, Howy Jacobsz, Rune Massing. Joan Peeters verleende ondersteuning vanuit het bondsbureau.

De commissie heeft in het kalenderjaar 2013 keuringen verricht aan en het bestuur geadviseerd over de hieronder vermelde shuttles.

Rapport	Fabrikaat & type	Uitvoering	Toelating tot categorie	Bijzonderheden
250	Yonex Aeroclub ACB-TR	Veer met kurken dop	B	Snelheid 3
251	Forza S-3000	Veer met kurken dop	B	Snelheid 3 (78)
252	Forza S-5000	Veer met kurken dop	B	Snelheid 3 (78)
253	Forza S-6000	Veer met kurken dop	B	Snelheid 3 (78)
254	Forza VIP	Veer met kurken dop	A	Snelheid 3 (78)
255	Flypower	Veer met kurken dop	B	Snelheden 77 & 78
256	Victor Service	Veer met kurken dop	B	Snelheid 77

### Landelijke Commissie Wedstrijdzaken (LCW)

Tijdens de verslagperiode was de LCW als volgt samengesteld:

Freek Cox	Voorzitter
Ben Lageweg	Portefeuillehouder Competitiezaken
Albert Valentijn	Portefeuillehouder Toernooizaken en Aangepast Badminton
John op het Veld	Portefeuillehouder Wedstrijdfunctionarissen
Remco Oskam	Portefeuillehouder Reglementen en regelingen
Hendrik Boosman	Secretaris en Coördinerend Medewerker Wedstrijdzaken

Overige aanwezigen bij LCW-vergaderingen:

Ger Tabeling	Bondsbestuurslid met de portefeuille Wedstrijdzaken
Tim Daamen	Notulist.



De LCW is verantwoordelijk voor beleid en organisatie van landelijke wedstrijd zaken in het algemeen, inclusief het gebied van aangepast badminton, en is gerechtigd voorstellen te doen voor beleid aangaande regionale wedstrijd zaken.

#### Evenementen, kampioenschappen en toernooien circuits

Onder verantwoordelijkheid van de LCW zijn de volgende activiteiten georganiseerd in 2013: Carlton Bondscompetitie, finale Play-Offs Carlton Eredivisie (i.s.m. TFS Barendrecht), Carlton NK, NK Aangepast Badminton (i.s.m. BCG Beek), NK voor regioteams, finale BBN Junior Master Circuit (i.s.m. BVV Garage Wilgenlaan/PIP), finaleweekend Carlton GT Cup (i.s.m. BC Flair), NJK, Carlton NVK (i.s.m. BC Amersfoort) en de BBN Junior Master Cup.

Daarnaast werden in 2013 de volgende toernooicircuits in samenwerking met organiserende verenigingen onder de vlag van de LCW georganiseerd:

- Master Circuit, bestaande uit 6 toernooien
- Junior Master Circuit, bestaande uit 12 toernooien
- Aangepast Badminton Circuit, bestaande uit 8 toernooien (inclusief NK).

Na overleg met de RCW's is de toernooikalender voor het seizoen 2013-2014 vastgesteld en gepubliceerd.

#### Uitvoeringsregelingen en reglementen

Alle bestaande uitvoeringsregelingen die betrekking hebben op de wedstrijd zaken en reglementen zijn waar nodig geactualiseerd. Door middel van Officiële Mededelingen zijn de leden van Badminton Nederland hierover geïnformeerd.

#### Bijeenkomsten

De LCW is in verslagperiode elf keer bijeengekomen. De agenda wordt deels bepaald door zaken die reglementair worden voorgeschreven, denk aan verplichte publicatie van uitvoeringsregelingen en de principekalender op bepaald momenten in het jaar. Verder zijn ingekomen stukken, bezwaren en dispensatieverzoeken afgehandeld. Daarnaast zijn diverse beleidsmatige thema's op het gebied van Wedstrijd zaken ingebracht en besproken. De planning, voorbereiding, uitvoering, evaluatie en verbetering van alle onder verantwoordelijkheid van LCW georganiseerde activiteiten zijn besproken.

Tevens zijn de volgende bijeenkomsten belegd door de LCW:

- 1 overleg met Eredivisie en Eerste divisie verenigingen
- 1 overleg met Master organisatoren
- 1 overleg met Junior Master organisatoren
- 2 overleggen met de RCW's

#### Onderscheidingen

Tijdens de Kick Off van de Carlton Eredivisie 2013/2014 is het volgende bekend gemaakt:

- Speler van de Carlton Eredivisie 2012/2013: Jelle Maas (BC Amersfoort)
- Speelster van de Carlton Eredivisie 2012/2013: Soraya de Visch Eibergen (BC DKC)

- Coach van het jaar: Ciraar Slaats (Van Zundert/Velo)
- Talenten van het jaar: Mark Caljouw (BC DKC) en Tamara van der Hoeven (BV Van Zijderveld)
- Winnaar Lotte Jonathans Aanmoedigingsprijs: Guusje de Vries (BC Inside '82).

#### *Verdere bijzonderheden*

- De toekenning van de finale Play-Offs Carlton Eredivisie aan BCH, nadat dit evenement de afgelopen 3 seizoenen bij TFS Barendrecht plaatsvond.
- De toekenning van de Junior Master status aan het toernooi van ELO United in Hengelo.
- De aanpassing van de invalregeling Bondscompetitie.
- Bidprocedure m.b.t. evenementen van nationaal belang is nader gestructureerd.
- Er is een functieprofiel LCW-lid opgesteld.
- De werkgroep Aangepast Badminton heeft een beleidsplan opgesteld voor de periode 2013-2016.
- Er is in de regio Limburg en Noord-Holland geëxperimenteerd met alternatieve toernooi en competitie vormen:
  - In regio Limburg is tweemaal een toernooi georganiseerd voor iedereen die badminton speelt al dan niet in clubverband en al dan niet als lid van Badminton Nederland. De inschrijven vond plaats op de dag zelf. Het aantal deelnemers dat hier op afkwam was zeer beperkt.
  - In Noord Holland is een aanvang gemaakt met het spelen competitie voor duo's. Sinds februari 2014 zijn er 8 duo's die wekelijks 4 wedstrijden spelen.

#### **Sectie Wedstrijdorganisatie (SWO)**

Onder de verantwoordelijkheid van de LCW is de Sectie Wedstrijdorganisatie (SWO) actief. Deze heeft de taak om ervoor te zorgen dat wedstrijden en toernooien worden voorzien van voldoende organisatorisch- en wedstrijd kader. De voorzitter van de SWO is lid van de LCW.

De samenstelling van de SWO is in het afgelopen jaar niet veranderd:

John op het Veld	voorzitter
Ben van Deursen	secretaris
André de Wit	coördinator financiële zaken
Bart Los	coördinator wedstrijdorganisatie
Erik Ligtvoet	coördinator begeleiding en beoordeling alsook de spelregels
Netty Ooms	coördinator lijnrechters
Judith van der Wel	coördinator referees en scheidsrechters

Joan Peeters is namens het bondsbureau lid van de commissie.

De SWO vergaderde in het kalenderjaar 2013 zes maal. Op woensdagavond 28 augustus is de jaarlijkse refereekaderavond voor alle referees gehouden.

Op zaterdag 31 augustus werd de jaarlijkse kaderdag voor alle wedstrijdfunctionarissen van Badminton Nederland georganiseerd.

Een aantal opvallende zaken in 2013 waren:

- De beleidsnota wedstrijdfunctionarissen is in 2013 in werking getreden. Hierin staat beschreven wat het beleid is aangaande de registratie, Beoordeling en kwaliteitsbewaking en de aanstellingen Nationaal en internationaal.
- Er zijn 6 nieuwe scheidrechters bijgekomen.
- Marcel Schormans is gepromoveerd tot BWF Accredited Referee.
- Er zijn 6 personen gestopt als scheidsrechter.
- Er zijn 9 scheidsrechters gepromoveerd van Nationaal naar Top Nationaal.
- Er zijn 4 personen geslaagd voor de opleiding tot Referee.
- Er is 1 persoon gepromoveerd naar Nationaal Referee.
- Internationaal is Dyon van den Bogaert gepromoveerd naar Badminton Europe Accredited Umpire.

### **Spelregelcommissie**

De Spelregelcommissie was als volgt samengesteld: André de Wit (voorzitter), Ben Lageweg, Eric Ligtvoet.

De Spelregelcommissie is een LCW-ommissie en is mede vertegenwoordigd in de SWO.

De Spelregelcommissie is in de verslagperiode drie keer fysiek bijeengekomen. Veel zaken worden per mail of informeel overleg afgehandeld.

- de commissie heeft een nieuw spelregelboekje samengesteld;
- de spelregelvragenbank is grondig herzien;
- er is een speciale vragenbank samengesteld ter invulling van de spelregelcomponent binnen de opleiding voor oefenmeesters;
- de gedragscodes voor spelers en coaches zijn gereed gemaakt voor opname als Uitvoeringsregeling bij het AWR;
- de commissie deed in 2 gevallen een uitspraak m.b.t. de toepassing van spelregels welke in de uitsprakenlijst zijn opgenomen.



## Jaarverslagen regio's

### 1. Regio Noord

#### Samenstelling regioteam

Het regioteam Noord bestond dit jaar uit:

Ab Bezembinder, Regiomanager , vz RCT , WF indeling

Jacob Baas , voorzitter RCW

Dick Pruis , competitie ZZ en DDW en Webmaster

Peter Krips, competitie Jeugd en RCT

Martin Loves, ranglijsten SCN en DPC

Lisette Schulte , Beginnerscompetitie en lid RCT

Mari-an Dirksen , Lente- en Mannencompetitie

Hannie Keuper, lid RCT

Eric Annema, technisch adviseur RCT

Annemiek de Jong , notuliste regioteam

Roel v/d Velde , Racket uitleen.

Het regioteam is dit seizoen een aantal keren bij elkaar geweest om de situaties in de competitie , de toernooien , de trainingen en andere zaken te bespreken. Verder is er 1 Regiovergadering gehouden n.l. de jaarlijkse RV in juni. Ook zijn er vergaderingen gehouden voor de CCP'ers om de competitie te evalueren en de toernooiorganiserende verenigingen om de toernooikalender vast te stellen. De RM is regelmatig voor overleg met de overige RM'ers in Nieuwegein geweest.

#### RCW

De competitieleiding van de Regiocompetitie ZZ en DDW lag als vanouds bij Dick Pruis en de Regio Jeugdcompetitie is geleid door Peter Krips. Beide heren hebben weer een ongelofelijke hoeveelheid tijd en energie gestopt in het voorbereiden en begeleiden van de regiocompetities in Regio Noord. Ondanks dat er dit jaar geen problemen waren i.v.m. de winter waren er weer veel wijzigingen. Vooral omdat er steeds vaker uitstel wordt gevraagd als de teams niet compleet zijn. De mannencompetitie is dit jaar niet doorgedaan, vanwege te weinig belangstelling. De doelgroep deed voor een groot deel mee met door een privé opgestarte competitie van Henk Hendriks

In 2013 is de Lentecompetitie niet doorgedaan vanwege te grote sterkteverschillen en te grote afstanden. Voor 2014 hebben 2 verenigingen vragen gesteld betreffende deze competitie , maar is er verder geen actie ondernomen vanwege te weinig belangstelling. De Beginners competitie voor de jeugd welke dit jaar voor de derde keer is gehouden is wederom een groot succes geworden. Aan deze competitie mogen in het eerste jaar in principe ook verenigingen meedoen welke niet zijn aangesloten bij BNL.

Het doel is natuurlijk wel om deze verenigingen over de streep te trekken en dat ze het jaar daarop lid worden van BNL. Dit jaar zijn 2 van de 3 verenigingen hierdoor lid geworden van BNL.

Dit seizoen hebben weer 51 teams verdeeld over twee klassen aan deze competitie deelgenomen. Lisette Schulte en Peter Krips hebben de kar getrokken van deze 4e en 5e klasse jeugdcompetitie. Op 24 maart 2013 is het Slottoernooi voor de kampioenen waar de kampioenen van de 4e en 5e klasse zouden strijden om het kampioenschap in hun klasse helaas door gebrek aan belangstelling niet doorgegaan.

<b>Overzicht aantal deelnemende teams per competitiesoort</b>							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
ZZ	70	67	64	61	56	46	48
DDW	103	93	90	88	88	88	76
Jeugd	115	100	102	87	74	83	87
Mannen	14	23	16	9	11	0	0
Lente				16	16	0	0
<b>Sub totaal</b>	<b>324</b>	<b>317</b>	<b>272</b>	<b>261</b>	<b>245</b>	<b>217</b>	<b>211</b>
Beginners	24	32	31	25	68	62	51
<b>Totaal</b>	<b>348</b>	<b>349</b>	<b>303</b>	<b>286</b>	<b>313</b>	<b>279</b>	<b>262</b>

Uit bovenstaande overzicht kunnen we constateren dat de ZZ competitie ongeveer gelijk is gebleven . De DDW competitie is helaas sterk teruggelopen terwijl er een lichte toename is bij de Jeugdcompetitie. De beginners competitie is dit jaar wederom wat teruggelopen. Tevens zijn leden van de RCW bij vergaderingen aanwezig geweest op het Bonds bureau om de competities met de andere regio's meer op elkaar af te stemmen.

### **Toernooien**

De Regio Senioren Kampioenschappen 2013 vonden dit jaar in samenwerking met de BC Drachten in Drachten plaats. T.o.v. van 2012 was er een toename van ongeveer 4% en deden er ditmaal 163 spelers mee.

Het was wederom een spannend toernooi met sterke halve en finale partijen waarin opvallend veel jeugdleden zich lieten zien.

De Regio Jeugd Kampioenschappen 2014 zijn samen met de SV Metoor georganiseerd en vonden plaats in Veendam. Er hadden zich 126 kinderen ingeschreven en dat is helaas 20% minder dan in 2013 , die een kleine 330 partijen hebben gespeeld. Verder is het opmerkelijk dat er dit jaar geen afzeggingen waren en dat het toernooi blessurevrij is verlopen. Zaterdag werden de voorrondes c.q. kwalificaties gespeeld waarna op zondag de kwart , de halve en de finales werden gespeeld. De finales waren van een hoog niveau en monden uit in spannende finales.



Het Slottoernooi 2013 van het Cat. 4 en Cat. 6 circuit en het DPC circuit is door het Regioteam georganiseerd en in Gorredijk gehouden. Het was een geslaagd toernooi met een gezellige sfeer en waarbij vooral bij de DPC jeugd de belangstelling bijzonder groot is, we hopen het toernooi komend seizoen weer te kunnen organiseren. Helaas moeten we constateren dat de belangstelling bij de VE in de Cat. 4 ons toch wel zorgen baart.

De leden van de het Regioteam zijn bij vergaderingen aanwezig geweest op het Bondsbureau om de toernooien met de andere regio's meer op elkaar af te stemmen.

### **Regio Commissie Trainingen**

Deze commissie bestond dit jaar uit 5 leden:

Lisette Schulte, Hannie Keuper, Ab Bezembinder, Peter Krips en Eric Annema

Er worden breedtetrainingen gehouden op in Meppel en in Heerenveen.

Momenteel wordt er alleen in Meppel Regiotraining gegeven

Aantal deelnemers en trainers per locatie:

Meppel – 32 spelers en 3 trainers

Hier trainen 3 niveau groepen en wel de volgende:

Breedte A = 7 spelers

Breedte B = 10 spelers

Regioselectie = 15 spelers

Heerenveen - 16 spelers en 1 trainer

Hier traint 1 niveau groep en wel de volgende:

Breedte B = 16 spelers

Tevens zijn er enkele contactavonden voor de ouders gehouden om uitleg te geven over de opzet van de trainingen en de mogelijkheden voor de kinderen om door te groeien naar een hogere niveaugroep en wat de selectiecriteria zijn. Helaas moeten we constateren dat er een verminderde belangstelling voor deze extra trainingen is.

### **Yonex Kids Games**

Helaas is er ook dit jaar maar 1 keer gebruik gemaakt van de kist van BNL met attributen voor de Yonex Kids games door de BC Raak'm uit Grou. Op 2-2-2013 en op 10-11-2013 hebben respectievelijk SV Metoor en de BC GO Kids Games georganiseerd, beide verenigingen hebben daarbij gebruik gemaakt van eigen attributen.

### **Racketuitleen**

Hier is door de volgende verenigingen gebruik van gemaakt.

Gebruik badmintonrackets 2013/2014.

Februari 2013 - SV Metoor Veendam, Raak'm Grou

Maart 2013 - BC Assen

April 2013 - Dwarres Oenkerk

Mei 2013 - BC Staphorst

September 2013 - BC Assen, AFC Appelscha



December 2013 - BC Dalen

Januari 2014 - WIK Bovensmilde , BC Dwingelo , BC Raak'm Grou

Februari 2014 - SV Meteoer Veendam , AFC Appelscha , BC Staphorst

Maart 2014 - WIK Bovensmilde

Gebruik Speedbadmintonrackets.

Hier wordt helaas geen gebruik van gemaakt.

### **Jaarlijkse uitje**

Op 15 juni hebben alle vrijwilligers van de regio Noord en hun partners weer genoten van het jaarlijkse uitje, ditmaal werd er een bezoek gebracht aan het recreatie park de Bloemert aan het Zuidlaarder meer , na de koffie werd er met een huifkar , i.p.v. met de boot, vanwege het onstuimige weer, naar de molen De Wachter in Zuidlaren vertrokken , met dezelfde huifkar terug naar de Bloemert voor een partij Midget golf , waarna de dag op een passende wijze werd afgesloten

## **2. Regio Oost**

### **Samenstelling regioteam**

Mischa Rosanow – regiomanager

Indra Strijbos – vz RCW

Leonie Koekoek – lid RCW

Arjen Hoekstra – lid RCW

Rudolf Geerts – recreanten

Margreet van Ittersum –jeugdzaken

Jan Maarten ten Katen – jeugdzaken

Hans Bijleveld -toernooizaken en wedstrijdfunctionarissen

Afgevaardigden voor Oost:

Peter van Soolingen

Harm van Schaik

Leonie Koekoek

Jeroen Beelen

### **Regiovergadering**

De jaarlijkse regiovergadering werd gehouden op 22 mei 2013 wederom in de Business Lounge van Go Ahead Eagles in Deventer.

### **Competities**

Het competitie seizoen is goed verlopen. Ondanks wat aanloopproblemen, is het Indra gelukt de competitie in goede banen te leiden.

COMPETITIE	Aantal teams 2013/2014	Aantal teams 2012/2013
Bondscompetitie	16	18



Seniorencompetitie	214	230
Juniorencompetitie	118	128
Mannencompetitie	23	22
Recreantencompetitie	53	45
Lentecompetitie	101	81

De RSK 2013 is door Hans Bijleveld samen met een team van ELO georganiseerd in Hengelo. De RTK door Hans in Doesburg en de RJK door ELO United in Hengelo. Beide goed bezochte toernooien.

De breedtetrainings, verzorgd door BPO, werden in twee locaties gegeven: Doetinchem en Borne.

Hans Bijleveld heeft het Regio Senioren Circuit proberen op te zetten, maar helaas zonder resultaat.

De Opstapcompetitie is met twee afdelingen goed verlopen.

Aan het eind van het seizoen is in samenwerking met het eindtoernooi van BPO, de breedtetraining, en de Opstapcompetitie in Hengelo een gemeenschappelijk toernooi gehouden met grote opkomst.

### 3. Regio Centrum

#### Samenstelling regioteam

De samenstelling van het regioteam was als volgt:

Rob Salawan Bessie	regiomanager
John Appels	voorzitter RCW
Tony Kerkhof	regiocompetitie leider senioren voorzitter recreantencompetitie
Everlien Salawan Bessie	regiocompetitie leider junioren toernooileider regiokampioenschappen
Sandra van Roekel	toernooien en –aanstellingen.

Naast dit kernteam is er een vaste groep vrijwilligers met vaste taken die in verschillende uitvoerende commissies zitten zoals: klassenleiders voorjaars - en najaarscompetitie, klassenleider seniorencompetitie, commissieleden Opstaptoernooi, RJK en RSK, commissieleden Regionale Kampioenschappen voor Regioteams en de leden van de uitleenservice van rackets. Tenslotte hebben we binnen de regio een webmaster die mede verantwoordelijk is voor de regiowebsite. Al met al ruim 25 vrijwilligers die zich inzetten voor onze regio.

#### Competities

##### *Senioren- en Juniorencompetitie*

Het competitieprogramma de “Competitieplanner van Visual Reality” is een enorme verbetering; legio mogelijkheden, en gebruiksvriendelijk. Ondanks het gebruik van dit nieuwe programma blijft het klaarzetten van de regiocompetitie een arbeidsintensief

gebeuren. Ruim 70% van de verenigingen had een wens; vaak betrof dit een speelsleutelverzoek. Het seizoen 2013 – 2014 is de seniorencompetitie gestart met 316 teams, dit is 16 Teams minder dan het seizoen daarvoor. In de juniorencompetitie hadden zich 221 teams ingeschreven. Dit is gelijk aan het vorig seizoen. Nieuw is dat de verplichting tot het versturen van uitnodigingen is komen te vervallen. De website badmintonnederland.toernooi.nl is dusdanig volledig dat hiertoe geen noodzaak meer aanwezig was.

#### *Recreantencompetitie*

Aan de Voorjaarscompetitie deden 147 teams mee. Een stijging van 7 teams t.o.v. vorig seizoen. Naast recreanten mochten teams uit de 3<sup>e</sup> en 4<sup>e</sup> klasse regiocompetitie in separate groepen deelnemen. De belangstelling was groot. Ook de Najaarscompetitie voor recreanten werd voor de 6<sup>e</sup> keer weer opgestart. Het aantal ingeschreven teams was 42, gelijk aan vorig seizoen. De Slotwedstrijden voor de recreantencompetities vond plaats op 18 mei in Bilthoven. Ilse Burgwal, Nederlands -, Europees – en Wereldkampioen Aangepast Badminton was één van de vele deelneemsters. Na afloop van deze zeer geslaagde dag werden de welbekende handdoeken en taarten weer uitgereikt aan de winnende teams.

#### *Opstapcompetitie*

Er is vanuit de verenigingen nagenoeg geen belangstelling voor de Opstapcompetitie. Binnen de regio hebben we een aanbod van sterkteklassen variërend van sterke spelers tot beginnende (klasse 1, 2 en 3). In deze beginnersklasse 3 komen 66 teams uit. Verenigingen hebben door dit gevarieerd aanbod voldoende mogelijkheden om hun jeugd op eigen sterkte competitie te laten spelen.

#### *Opstaptoernooi*

Het Opstaptoernooi is in 2013 voor de 3<sup>e</sup> keer georganiseerd in Arnhem. In tegenstelling tot de andere jeugdtoernooien is dit toernooi speciaal bedoeld voor de beginnende jeugd. Het wedstrijdssysteem wordt zodanig gekozen dat de kinderen zoveel mogelijk wedstrijden op de dag spelen. Er hadden zich 176 kinderen ingeschreven in de leeftijdsklassen Onder 17 t/m Onder 9. Helaas moesten er ook wat kinderen teleurgesteld worden, omdat het toernooi vol zat.

Schematisch overzicht:

COMPETITIE	Aantal teams 2008/2009	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14
Sen. Comp.	351	342	351	336	332	316
Jun. Comp.	280	278	243	223	221	221
Najaarscomp.	26	29	39	45	42	42
Voorjaarscomp.	154	150	151	140	140	147

## Regionale Kampioenschappen

### *Regionale Kampioenschappen voor Regioteams*

Ter afsluiting van het seizoen 2012 – 2013 werden op 2 maart de Regionale Kampioenschappen voor Senioren in Arnhem en de Regionale Kampioenschappen voor Junioren in Amersfoort gespeeld. Beide kampioenschappen zijn een prachtig sluitstuk van de regiocompetitie, waar kampioensteams strijden om de algehele titel in hun (leeftijd)klasse.

De regiokampioenen die onze regio mochten vertegenwoordigen bij de Nationale Kampioenschappen voor Regioteams te Zutphen op 22 en 23 juni 2012 waren:

Bij de junioren:

019: BAN Hoogland J1  
017: Amersfoort J2  
015: Houten J5  
013: BAN Hoogland J10  
011: Houten J9

Bij de senioren:

Hoofdklasse: BAN Hoogland 1  
1<sup>e</sup> klasse: Amersfoort 9  
2<sup>e</sup> klasse: Harderwijk 1  
3<sup>e</sup> klasse: BC Zetten  
Mannen hoofd: BECA2000

Resultaten:

Halve Finale: Amersfoort J2  
Verliezend finalist: Houten J9  
Kampioen in hun klasse: BAN Hoogland 1 en Harderwijk 1

### *Regiokampioenschappen*

De regiokampioenschappen werden in Amersfoort gehouden. Bij de RJK waren 194 kinderen van de partij. Tot de loting werden 329 partijen toegelaten. De aanmelding van 176 deelnemers bij de RSK betekende een 20-tal meer dan het vorig seizoen. Er werden in totaal 288 wedstrijden tot de loting toegelaten. I.v.m. de bezuinigingen werden geen bondsscheidsrechters aangesteld op de finaledag. Zowel de RJK als de RSK kan terugkijken op een vlekkeloze organisatie.

Schematisch overzicht:

TOERNOOIEN	Aantal deeln. 2008	2009	2010	2011	2012	2013
RJK	243	267	247	224	202	194
RSK	154	189	167	144	155	176
Opstaptoernooi				159	179	176

## Toernooien en –aanstellingen

In het afgelopen jaar werden er 33 regionale toernooien goedgekeurd voor het seizoen 2013 – 2014. Daarnaast kennen we binnen onze regio 2 Junior Master toernooien en 1 Mastertoernooi. Wederom een groot aantal toernooien. Er zijn alleen referees toegewezen aan de regiotoernooien met de hoogste categorie toernooien. De overige toernooien kunnen alleen voorzien worden van een referee voor controle op het aankondiging- en inschrijfformulier, en de (controle op de) eventuele (elektronische) loting. Het aantal

wedstrijdfunctionarissen binnen onze regio is te klein en zal bij dit blijvende aantal in de toekomst voor dezelfde onderbezetting zorgen.

Ook dit jaar is het Regio Toernooi Circuit Centrum opgestart. Een 6-tal toernooien binnen de regio die onderdeel uitmaakt van het zogenaamde Regio Toernooien Circuit 1, 4, 6 en 8. De toernooien zijn onderling met elkaar verbonden door een gezamenlijke ranglijst. Tevens zijn er onderlinge afspraken gemaakt over de organisatie en promotie van het circuit. Behaalde resultaten tellen mee voor de Nationale Ranglijst Badminton. Alle RTC toernooien hebben een referee aangesteld gekregen. Deelnemende toernooien aan het RTC Centrum zijn:

cat:	Toernooi	vereniging
4,6,8	Sen. Warming Up	BV Houten
1,4,6,8	RSK Centrum	RCW Centrum
1,4,6,8	Open BECA 2000	BECA 2000
4,6,8	Carlton GT1 AA Drink	BC Amersfoort
4,6,8	Davelaar Sport Open 2014	BC Veenendaal
1,4,6,8	Rijncup 2014	De Lobbers

#### 4. Regio Noord-Holland

##### Samenstelling regioteam

Het regioteam van Noord Holland bestaat uit de volgende leden:

Geert Jan Venekamp	waarnemend regiomanager
Daniel van der Hengst	voorzitter
Daniel van der Hengst	competitieleider senioren
Nils van Hoegge	competitieleider junioren
Sandra van Rooijen	competitieleider junioren
Oscar Kanters	lid RCW
Jos Verlaan	lid RCW
Nadja Laret	lid RCW
John Jonk	lid RCW
Wiepk Harkema	lid RCW.

##### Competities

###### *Regiocompetitie*

We kunnen terug kijken naar een mooi badmintonseizoen waarbij 370 teams zich hadden ingeschreven. Naast enkele afmeldingen aan het begin van het seizoen is alles goed verlopen. Gelukkig zijn er door het gehele seizoen maar enkele boetes gegeven, welke veelal waren voor het te laat in vullen van de launcher. Het regioteam kijkt met een zeer goed



gevoel terug naar het seizoen 2012-2013.

#### *Recreantencompetitie en Opstapcompetitie*

Ook in de regio Noord Holland hebben we een Opstapcompetitie. Het is erg goed gegaan en er zijn alleen maar positieve reacties binnengekomen van de contactpersonen. Dit jaar hebben veel verenigingen zich weer aangemeld en deden veel teams mee. In oktober zijn de wedstrijden begonnen en sommige clubs hebben in maart en april 2014 nog wedstrijden gepland. Net als vorig seizoen werden de standen bijgehouden op de site badminton.nl. Een stukje algemene informatie is te vinden op <http://www.badminton.nl/noord-holland/opstapcompetitie>.

#### **Regionale Kampioenschappen**

In het weekend van 8 en 9 februari werd het kampioenentoernooi gespeeld. Zoals alle voorgaande jaren was dit een groot succes waarbij de jeugd en senioren volop strijd leverden. Van de Hoofdklasse, 1<sup>e</sup> klasse, 2<sup>e</sup> klasse, 3<sup>e</sup> klasse, Heren 2<sup>e</sup> klasse, Jeugd U19, Jeugd U17, Jeugd U15 en Jeugd U13 zullen de nummers 1 uitkomen bij de landelijke kampioenschappen in juni te Zutphen.

#### **Toernooien**

In het weekend van 9 en 10 november 2013 werden de RJK - RSK Noord-Holland 2013-2014 gespeeld. In totaal waren er 407 inschrijvingen onder de 234 deelnemers. Het aantal deelnemers ligt weer hoger dan de afgelopen jaren en er is met veel plezier gestreden voor de titels. Er werd gestreden om de titels U9, U11, U13, U15, U17, U19, Senioren 1, 4, 6. Alle uitslagen zijn te vinden op [www.badmintonnederland.toernooi.nl](http://www.badmintonnederland.toernooi.nl).

### **5. Regio Zuid-West**

#### **Samenstelling regioteam**

Geert Jan Venekamp	waarnemend regiomanager
André Gelauf	voorzitter RCW
	competitieleider Jeugdcompetities
Remco Moesman	competitieleider Regiocompetitie
Arjen Eerden	competitieleider Regiocompetitie
Ieke de Jonge	competitieleider Regiocompetitie
Mieke van Opstal	competitieleider mannen- en vrouwencompetities
Peter Iburg	competitieleider Opstapcompetitie
Eli Klaassen	competitieleider Regiocompetitie Zeeland
Leen van Loon	competitieleider Dubbelcompetitie Zeeland
Gezinus Schrage	competitieleider Jeugdcompetitie Zeeland
Kees Noevers	Webmaster
	Toernooizaken + aanstelling WF's a.i.



## **Competities**

### *Regiocompetitie*

Aan het einde van seizoen 2013-2014 nemen we afscheid van de 8<sup>e</sup> klasse. Er zijn tot eind december geen noemenswaardige bijzonderheden gepasseerd.

De competitie verliep goed. In totaal namen er 391 teams deel aan de Regiocompetitie (een daling van 19 teams t.o.v. het vorige seizoen)

### *Mannen- en vrouwencompetities*

In 2013 bestond de recreatieve Mannen Voorjaarscompetitie uit 89 teams (een daling van 6 teams) en de recreatieve Vrouwen Voorjaarscompetitie uit 45 teams (een daling van 9 teams).

Aan de Mannen Najaarscompetitie 2013-2014 deden 52 teams mee (een stijging van 1 team). In de A-klasse heeft de opzet van vorig seizoen een vervolg gekregen: 2 afdelingen spelen een halve competitie, vervolgens stromen de teams door naar een winnaars- en verliezerspoule. Uit de winnaarspoule komt de kampioen van de A-klasse die daarmee rechtstreeks wordt geplaatst voor het NKR in juni 2014.

### *Jeugdcompetitie*

Voor de Jeugdcompetitie (voorjaar) hadden we (wederom) de uitdaging om de wedstrijdweken zoveel mogelijk buiten de schoolvakanties te plannen en ook nog uiterlijk begin juni deze competitie te hebben afgerond. Gezien het feit dat vakanties erg verspreid liggen in de regio, lukt dat niet altijd. De verenigingen spelen daar vroeg op in en komen onderling tot goede afspraken m.b.t. verplaatsing van de betreffende wedstrijden. Uiteindelijk is het toch gelukt om eind mei alle wedstrijden af te ronden.

Er namen in 8 sterkte/leeftijdsklassen in totaal 338 teams deel (een stijging van 15 t.o.v. 2012). Als onderdeel van de jeugdcompetities hadden we in 2013 ook weer een jongenscompetitie (38 teams in 4 klassen, een stijging van 13 teams t.o.v. 2012) en een meisjescompetitie (14 teams in 2 klassen, een daling van 1 team t.o.v. 2012). Zowel de jongens- als de meisjescompetitie behouden een vaste plaats in het competitieaanbod van onze regio.

### *Zeelandcompetities*

Als onderdeel van de Regiocompetitie is door de regiocompetitieleiders Zeeland de Zeeuwse afdelingen in de 3e, 4e en 5e klasse georganiseerd en begeleid. Dit betreffen 25 teams. Daarnaast is er in het Zeeuwse in het najaar/winter 2013/2014 een dubbelcompetitie (16 teams, een stijging van 4 teams) en een jeugdcompetitie (13 teams, een stijging van 2 teams) georganiseerd. De reden om dit apart te organiseren voor de Zeeuwse teams is vanwege de grote afstanden vanuit Zeeland naar de andere verenigingen in onze regio.

### *Recreantencompetitie en Opstapcompetitie*

Peter Iburg heeft in 2013 zijn competitieleiderschap van de Opstapcompetitie voortgezet. De indelingsbijeenkomst werd goed bezocht. In totaal namen in het voorjaar van 2013 92 teams deel in 5 opstapgebieden (een stijging van 18 teams)



## **Regionale Kampioenschappen**

### *Regionale Jeugdkampioenschappen*

Op 09 en 10 februari 2013 organiseerde badmintonclub DKC uit Den Haag, de Regionale Jeugd Kampioenschappen Zuid-West over het seizoen 2012-2013.

110 deelnemers streden in 30 verschillende onderdelen om de beste van de regio te worden.

### *Regionale Kampioenschappen*

In sporthal 't Zandje, in Den Haag, zijn van 09 t/m 10 november 2013, de Regio Kampioenschappen 2013/2014 voor senioren gespeeld. Evenals de voorgaande jaren het geval was, zijn deze kampioenschappen ook dit jaar weer door BC DKC georganiseerd.

176 spelers namen in 20 verschillende onderdelen deel aan deze geslaagde kampioenschappen.

### *Regiokampioenschappen voor Regioteams Senioren*

Op 16 maart zijn de Regio Kampioenschappen voor Regioteams van de regio Zuid West gespeeld in Barendrecht. Alle kampioenen van de Hoofd-, eerste, tweede en derde klasse zijn uitgenodigd, in totaal 17 teams. Uiteindelijk is er door 13 teams gestreden om de titels van Regiokampioenen Zuid-West.

De Regiokampioenen zijn:

Hoofdklasse: BC Veglo 2

1e klasse: BC The Smashing Fellows 2

2e klasse: BC De Zeemeeuwen 2

3e klasse: BC Delft 4

Mannennajaarscompetitie: USSR M1

Deze teams hebben deelgenomen aan het NKR in juni.

### *Regiokampioenschappen voor Regioteams Jeugd*

Net na het einde van de competitie, op zaterdag 8 juni 2013 hebben 47 (van de 48) afdelingskampioenen uit alle mixklassen bij gastheer BC Schollebaar in Capelle aan de IJssel gestreden om het Regiokampioenschap voor Jeugdregioteams. De kampioenen in de hoogste klasse die binnen een leeftijdscategorie die voldoen aan de voorwaarden zijn afgevaardigd naar het NKR.

De Regiokampioenen waren:

U19-I Van Zundert VELO 1 (naar NKR)

U19-II BC Het Dijckhuys Shuttlek 2

U17-I BC Schollebaar 3 (naar NKR)

U17-II BC Nieuwerkerk 3

U15 BC Pijnacker 2 (naar NKR)

U13 BC De Ritte Spijkenisse 7 (mocht naar NKR, er vanaf gezien)

U11 BC Nieuwerkerk 8 (mocht naar NKR, er vanaf gezien)



## 6. Regio Noord-Brabant

### Samenstelling regioteam

Willem Goeijers	regiomanager, aanstellingen WF, racketuitleen
Letty Jacobs	voorzitter RCW
Tim Daamen	lid RCW, organisatie toernooien
Bart Legierse	lid RCW, organisatie midweekcompetitie
Netty Thielemans	lid RCW
Robert Ellens	webmaster.

Het team kwam een aantal malen bij elkaar om de lopende zaken te bespreken. Ook werden bijeenkomsten bijgewoond met de medewerkers van de diverse regio's en de LCW.

### Regiovergadering

De jaarlijkse regiovergadering werd gehouden op 30 mei in Berkel-Enschot. 34 Verenigingen waren op deze bijeenkomst vertegenwoordigd. Er waren 8 afmeldingen. 18 Verenigingen waren afwezig zonder kennisgeving.

### Afgevaardigden

De afgevaardigden in 2013 waren Hans Emmerik, Richie Mosies, Willy Slieker en Henry Thielemans. Medio 2013 heeft Henry Thielemans, vanwege gezondheidsredenen, zijn functie vacant gesteld.

### Competities

Door de RCW werd de competitie 2012-2013 afgesloten en de competitie 2013-2014 georganiseerd.

Aan de regiocompetitie 2013-2014 namen 173 seniorenteams deel, 17 minder dan het voorgaande seizoen. De juniorencompetitie telde het aantal deelnemers van 174, 2 meer ten opzichte van het voorgaande competitie seizoen.

De midweekcompetitie telde 58 teams, 3 minder dan de competitie 2012-2013.

In april 2013 werd de competitie 2011-2012 afgesloten met het Regionaal Kampioenschap voor Regioteams (RKR). In een aantal klassen werden de winnaars hiervan afgevaardigd naar het Nationaal Kampioenschap voor Regioteams. (NKR)

### *Bekerwedstrijden*

In samenwerking met de regio Limburg werd wederom de bekercompetitie gespeeld. Deze werd in juni afgesloten met een finaletoernooi tussen de 8 poulewinnaars

### *Opstapcompetitie*

In 2013 waren in 2 subregio's Opstapcompetities actief.

### Regionale Kampioenschappen

Door de RCW werden op 10 en 11 november de "Brabantse Badminton Kampioenschappen" georganiseerd. Het toernooi telde 142 inschrijvingen, 30 meer dan de RSK 2012. De winnaars van het enkelspel ontvingen een wisselbeker.





Door de RCW werden op 16 en 17 februari de “Brabantse Jeugdkampioenschappen Badminton” georganiseerd. Aan de RJK namen 130 deelnemers deel, 12 minder dan in de vorige editie. De winnaars van het enkelspel ontvingen een wisselbeker.

### **RTC**

Tot het Regionaal Toernooien Circuit behoren de toernooien van Bavel-de Zwaluwen, Schijndel, Veghel en Geldrop. Aan dit circuit werd eveneens deelgenomen door een aantal Limburgse toernooien.

### **Trainingen**

De trainingen in de regio werden georganiseerd door de Noord-Brabantse Badminton Jeugdselectie met de Zuid-Nederlandse Badminton Academie en de Badmintonschool Boxtel.

In Breda waren er trainingsactiviteiten door het Regionaal Trainingscentrum Breda, met een Badmintonschool en een aantal trainingsgroepen voor breedtetraining. Verder waren er enkele particuliere initiatieven voor het geven van trainingen aan talentvolle jeugd.

### **Yonex Kids Games**

Bij 2 verenigingen waren er activiteiten met betrekking tot Kids Games en werd gebruik gemaakt van het pakket.

### **Racketuitleen**

Aan 2 verenigingen werden rackets uitgeleend voor schoolprojecten.

## **7. Regio Limburg**

### **Samenstelling regioteam**

In het regio team van Limburg zijn naast Regio manager Albert Valentijn en voorzitter RCW, John op het Veld verantwoordelijk voor :

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ➤ PR                                      | John Silvertand     |
| ➤ RTC, JRC en J5 opstapcircuit toernooien | Huub Hendriks       |
| ➤ Opmaak ranglijsten                      | Margriet Karsmakers |
| ➤ Jeugd opstap competitie                 | Cecile Brouwers     |
| ➤ Veteranen en recreanten                 | Jacky Noya          |

### **Regiocompetities**

In Regio Limburg worden de volgende competities georganiseerd :

gemengde competitie, seizoen 2013 – 2014 met 49 teams, 4 teams minder als in seizoen 2012-2013

herencompetitie, seizoen 2013 – 2014 met 13 teams, 6 teams minder als in seizoen 2012-2013 .

jeugdcompetitie, seizoen 2013-2014 met 93 teams, 5 teams minder als in seizoen 2012-2013



Totaal deden in seizoen 2013 – 2014 155 teams mee aan de competitie, in seizoen 2012-2013 waren dat 170 teams.

### **Recreantencompetitie en Opstapcompetitie**

Recreanten competities zijn er in Limburg vele, echter niet door het regio team georganiseerd. Het regio team zou deze competities graag willen opnemen in zijn organisatie. Probleem daarbij is tweërlei :

Er doen aan al deze competities teams mee van niet Badminton Nederland verenigingen, op zich hoeft dat geen bezwaar te zijn, daar zijn oplossingen voor denkbaar .

Bijna al deze competities hanteren een team bijdrage van 10 euro, daar waar Badminton Nederland 40 euro als team bijdrage hanteert. Daarin is het grootste bezwaar gelegen om deze competities v.w.b. organisatie op te nemen binnen de Badminton Nederland organisatie.

Ondanks verwoede pogingen in alle hoeken van de regio is het (nog) niet gelukt om een opstapcompetitie van de grond te krijgen. Ten dele komt dat, mede doordat er in Limburg reeds vele jaren een succesvol circuit voor dezelfde doelgroep spelers georganiseerd wordt. Het toernooi kende de naam J5 springplank circuit en is nu omgedoopt in J5 opstapcircuit. Er zijn nu plannen om in de deel regio Groot Maastricht een start te gaan maken voor alle, met de nadruk op alle, badminton verenigingen in dat deel van Limburg

### **Regionale Kampioenschappen**

Regio team Limburg organiseert de regio kampioenschappen onder eigen beheer. In Regio Limburg zijn dat er 3 te weten :

De Limburgse Senioren Kampioenschappen, kortweg LSK of LK genoemd

De Limburgse Jeugdkampioenschappen, kortweg LJK genoemd

De Open Limburgse Aangepaste Kampioenschappen, kortweg OLAK genoemd. Dit kampioenschap is voor de leden van Badminton Nederland met een beperking. In 2012 deden op de OLAK spelers uit 4 landen mee.

Het aantal deelnemers aan de LSK in 2013 was 212, er zijn 345 wedstrijden gespeeld.

Het aantal deelnemers aan de LJK in 2013 was 284, er zijn 626 wedstrijden gespeeld

Het aantal deelnemers aan de OLAK was 51, er zijn 155 wedstrijden gespeeld.

### **Toernooien**

De toernooikalender van regio Limburg telt 28 toernooien :

5 regio toernooien, LK, LJK, OLAK, finale bekerwedstrijden en slot competitie

3 RTC toernooien

6 JRC toernooien

7 J5 springplank toernooien

2 Junior Master toernooien

1 Master toernooi

4 overige toernooien

De bezetting van deze toernooien is over het algemeen goed.



Het JRC circuit is aan zijn 26<sup>e</sup> seizoen bezig en voorziet nog steeds in een behoefte. De J5 springplank toernooien worden gemiddeld door een 50-tal spelers bezocht, deze spelen in poules zoveel mogelijk wedstrijden van 1 game tot 30. Dat is ook een van de doelstellingen van deze toernooien, spelervaring opdoen op een leuke manier tegen geringe kosten. Tenslotte komt er al spelend ook een winnaar uit het toernooi. De doelgroep is hierbij jeugd zonder ervaring in de leeftijd van 9 t/m 12 jaar waarbij die indeling zoveel mogelijk toegepast wordt. Ook dit circuit draait al vele jaren in Regio Limburg.

### **Yonex Kids Games**

Sporadisch wordt er in Limburg gebruik gemaakt van het Yonex Kids Games pakket. Reden daarvoor is gelegen in het feit dat voor de doelgroep waarvoor het pakket bestemd is reeds vele activiteiten zijn zoals eerder in dit verslag vermeld. De behoefte bij de Limburgse verenigingen gebruik te maken van het pakket is daardoor laag. Het pakket wordt daarentegen wel gebruikt bij open dagen, clinics en meer van dit soort activiteiten van en door verenigingen georganiseerd.

### **Trainingen en Breedtetrainingen**

Onder regie van het Regio team worden er geen trainingen in welke vorm dan ook georganiseerd.

Alle activiteiten op het gebied van trainingen zijn in regio Limburg ondergebracht bij de Stichting Badmintonpromotie Limburg (SBL). Het regio team is in het stichting bestuur vertegenwoordigd.

Op dit moment heeft Regio Limburg onder regie van de SBL een Badminton Academie (BA), de Badminton Academie Limburg en een Badminton Scholen (BS), Badminton school Limburg. In Noord Limburg is badminton school Limburg Noord actief en in midden Limburg de A&R badminton groep.

Aanvullend zijn er op een aantal plaatsen trainingsgroepjes gevormd bij verenigingen.

### **Overige**

Vanaf 2013 heeft Regio Limburg de voor Limburg vereiste 3 afgevaardigden. In 2013 is de heer Frans Ang als 3<sup>e</sup> afgevaardigde door de regio vergadering gekozen. Regio Limburg heeft met deze verkiezing als voordeel dat niet alle afgevaardigden in één keer aftreden maar dat doen over een periode van 3 jaar waarin jaarlijks 1 afgevaardigde zijn termijn van 3 jaar volmaakt en daarbij al dan niet herkiesbaar, dit is afhankelijk van het totaal aantal termijnen van 3 jaar voor elke afgevaardigde.

## Personele samenstelling beroepskrachten Badminton Nederland

### Directie

Taken:

*Algehele leiding Badminton Nederland-werkorganisatie, Ondersteuning Bondsbestuur, Ondersteuning Commissies Bondsvergadering (Reglementscommissie, Commissie van Beroep, Tuchtcommissie, Financiële Commissie, Klachtencommissie), Bondsvergaderingen, Strategische beleidsplanning, Regio's, Personeel & Organisatie, Externe contacten met beleidspartners en andere organisaties, Juridische zaken, PR en Communicatie, Doping*

Bondsdirecteur	Geert Jan Venekamp	(100%)
----------------	--------------------	--------

### Bestuursadviseur Strategisch Beleid

Taken: *het adviseren van het bestuur op strategisch niveau.*

Bestuursadviseur	Martijn van Dooremalen	(100%, tot 1 mei)
------------------	------------------------	-------------------

### Financiële Zaken

Taken:

*Financiën, Controlling, Subsidieaanvragen, Verzekeringen*

Hoofd	Angela Segredaki	(100%)
Medewerker Financiële Zaken	Emiel Maier	(90%)

### Facilitaire Zaken tot 1 mei, daarna Ledenservice & Communicatie

Taken:

*Automatisering, Ledenadministratie, Communicatie, Receptie/telefoon, Archief en magazijn, Postverwerking, Ontwerpwerkzaamheden, Website, Ledenservice, Administratieve ondersteuning bondsdirecteur en management*

Hoofd	Barbara Mura	(100%)
Managementassistent	Dick Oosterbeek	(80%)
Medewerker Communicatie en Ledenservice	Simone van den Bergh	(50%)
Medewerker Communicatie	Dennis van Putten	(100%, vanaf 1 nov. 80%)
Medewerker Automatisering	Cytrax	(50%)
Medewerker Facilitaire Zaken	Foeke van der Laan	(50%, tot 1 augustus)
Medewerker Ledenservice en Communicatie	Foeke van der Laan	(40%, vanaf 1 augustus)
Medewerker Ledenadministratie	Corrie Wolleswinkel	(20%, tot 28 mei)

### Dienstverlening en Wedstrijdzaken

Taken:

*Verenigingsondersteuning, Ledenservice, Opleidingen en bijscholingen, Wedstrijdzaken,*



*Bondscompetitie, Landelijke evenementen, Ondersteuning LCW, SWF, SWO en Shuttettestcommissie, Jeugdbadminton, RCW's, Innovatie producten en diensten, Vermarkten producten en diensten, Veilig Sportklimaat*

Coördinerend Medewerker		
Wedstrijdzaken	Hendrik Boosman	(100%)
Medewerker Wedstrijdzaken	Joan Peeters	(100%)
Coördinerend Medewerker		
Strategie en Innovatie (S en I)	Erik van de Peppel	(100%)
Medewerker S en I	Daphne Oldenhof	(100%)

### **Topbadminton**

*Taken:*

*Beleid Topbadminton, Talentontwikkeling, Training en coaching topbadmintonners, Training en coaching jeugdtopbadmintonners, Coördinatie Talentencentra, Externe contacten met internationale beleidspartners, Externe contacten met beleidspartners topbadminton, Voorzieningen topsporters, Uitzendingen, Opleidingen toptrainers, Ondersteuning Bondsbestuur inzake topbadminton*

Bondscoach	Rune Massing	(100%)
Talentcoach	Rob Kneefel	(80%)
Medewerkster Topbadminton	Elisa Bakker	(50%, tot 1 juni)
Technisch Directeur	Eline Coene	(100%, tot 1 augustus)