

Agendapunt 5.1 Jaarverslag 2015 bondsbestuur

1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Clemens Wortel	Voorzitter
Ton Wijers	Vicevoorzitter
Marloes van Heteren	Secretaris tot en met 27 juni 2015
Remco Wieland	Secretaris vanaf 28 juni 2015
Paul Kleijn	Lid vanaf 28 juni 2015
Bram Reudink	Lid vanaf 28 juni 2015
Rémon Verbeek	Penningmeester
Ger Tabeling	Lid
Karin van der Valk	Lid tot en met 27 juni 2015

2. Vergaderingen

2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het Algemeen Bestuur (AB) heeft 13 keer vergaderd en het Dagelijks Bestuur (DB) 9 keer. Bij de AB-vergaderingen waren tevens de notulist aanwezig en het hoofd bureau, later algemeen manager. Bij de DB-vergaderingen was het hoofd bureau, later algemeen manager, aanwezig. Verder overlegde het bestuur in verschillende samenstellingen op verschillende momenten ad hoc.

2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 27 juni 2015.

2.3 Bondsvergadering

Er vond een Bondsvergadering plaats op 10 oktober 2015.

3. Beleid

3.1 Beleid

In 2015 is gestart met de uitvoering van diverse deelprojecten om onze visie in zichtbare resultaten te vertalen. De deelprojecten vormen samen het programma A Clear Future dat naar cultuuromslag, bestuurlijke vernieuwing en organisatorische veranderingen streeft.

De deelprojecten zijn:

Deelproject nummer 1 “Herinrichten van het Bondsbureau Nieuwe Stijl”

Projectopdracht: in nauw overleg met de bestuurlijke aanjager(s) en het bureauhoofd van Badminton Nederland zorg dragen voor: 1. het verder ontwikkelen van het ingezette ‘nieuwe denken’ om binnen het bondsbureau de gewenste cultuurverandering te bewerkstelligen richting het samen verenigen 2. het aanstellen van meerdere accountmanagers 3. het aanstellen van bestuurlijke accountmanagers voor de verschillende regio’s en clusters van



verenigingen.

Bestuurlijke aanjagers: Rémon Verbeek, Karin van der Valk en Clemens Wortel.

Deelproject nummer 2 “Heroriëntatie regio’s”

Projectopdracht: in overleg met de Regiomanagers het herdefiniëren van hun rol, kijkend ook naar de eigenheid van de desbetreffende regio, de wijze van samenwerken met de nieuw te benoemen accountmanagers en bestuurlijke accountmanagers.

Bestuurlijke aanjager(s): Karin van der Valk en Clemens Wortel

Deelproject nummer 3 “Democratische besluitvorming”

Projectopdracht: in overleg met de Afgevaardigden een werkwijze vaststellen waarbij de verenigingen rechtstreeks en intensiever betrokken worden bij en geïnformeerd worden over het beleid, zonder verlies aan bestuurlijke slagkracht.

Bestuurlijke aanjager: Clemens Wortel en vervolgens Remco Wieland.

Deelproject nummer 4 “Verbeterplan communicatie verenigingen”

Projectopdracht: het verbeteren van de communicatie in fysieke en digitale vorm tussen Badminton Nederland en de verenigingen, mede in relatie tot de komst van accountmanagers, bestaande en nieuwe ontmoetingsmomenten.

Bestuurlijke aanjager: Marloes van Heteren en vervolgens Paul Kleijn.

Deelproject nummer 5 “Flagshipverenigingen”

Projectopdracht: het benaderen en instellen van (10) Flagshipverenigingen, op basis van een nader op te stellen verwachtingsprofiel en met een geografische spreiding in Nederland.

Bestuurlijke aanjager(s): Ger Tabeling, Karin van der Valk en vervolgens Bram Reudink.

Deelproject nummer 6 “Verenigingsbezoeken”

Projectopdracht: het regionaal bezoeken van verenigingen en hen overtuigen van de nieuwe koers en de noodzaak daartoe, periodieke informele themabijeenkomsten in clustervorm, instandhouding van het Verenigingscongres.

Bestuurlijke aanjager(s): individuele leden bondsbestuur.

Deelproject nummer 7 “Contributiemethodiek”

Projectopdracht: het instellen van een contributiemethodiek met voldoende draagvlak, passend bij de nieuwe uitgangspunten en met als primair uitgangspunt dat elk verenigingslid bondslid is.

Bestuurlijke aanjager: Rémon Verbeek.

Deelproject nummer 8 “Sponsorbeleid”

Projectopdracht: het realiseren van een eigentijds sponsorbeleid, in overeenstemming met de nieuwe koers van “A Clear Future” en het uitrollen van sponsorproposities.

Bestuurlijke aanjager: Marloes van Heteren en vervolgens Paul Kleijn.

Deelproject nummer 9 “Topsportkader”

Projectopdracht: het instellen van een formele Topsportcommissie, te bemensen met ervaringsdeskundigen uit de wereld van topbadminton, na de evaluatie van de “Road to Rio”.

Bestuurlijke aanjager: Ton Wijers



De verantwoording van de deelprojecten is te lezen in het Jaarverslag van de werkorganisatie.

Naast de uitvoering van de deelprojecten is er zoals ieder jaar hard gewerkt aan de reguliere zaken, zoals de organisatie van (inter)nationale evenementen.

In 2015 is er periodiek contact geweest met NOC*NSF, door middel van gesprekken met de accountmanager, het bezoeken van netwerkbijeenkomsten, workshops, ledenraadplegingen en algemene vergaderingen, waarbij Badminton Nederland met betrekking tot de transitie in de sport een bijdrage heeft kunnen leveren en steeds is geïnformeerd over het moeizame traject van de fusie van de loterijen. Hiernaast is er intensief overlegd tussen NOC*NSF en Badminton Nederland over topbadminton. De door dit bestuur ingeslagen weg heeft daarbij voor bewondering en concrete ondersteuning gezorgd.

Ook in 2015 werd de voortgang van het jaarplan besproken in de bestuursvergaderingen, maar ook daarbuiten. Van het financieel beheer werd door het bondsbureau viermaal per jaar verslag gedaan aan de hand van managementrapportages. De goedgekeurde managementrapportages werden vervolgens aan de Financiële Commissie gezonden.

In 2015 is het bondsbestuur doorgegaan op de ingeslagen weg van luisteren en verbinden. Mede door de bestuurswisseling in juni 2015 en in aanloop hierop, is gestart met een eigen traject van ontwikkeling en vernieuwing dat voortgang zal vinden in 2016. Tevens heeft het bondsbestuur overlegd met de verandermanager over het traject tot herinrichting van het bondsbureau.

In 2015 heeft het bestuur in het bijzonder concreet gewerkt aan:

- de bovengenoemde deelprojecten
- de organisatie van Minicongressen en regiovergaderingen (dit laatste in samenwerking met de regioteams)
- de organisatie van verschillende toernooien en evenementen
- een nieuwe opzet van de Carlton Eredivisie en de evaluatie ervan
- de continuering van het succesvolle topbadmintonbeleid

Topbadminton

Het beleid dat drie jaar geleden is ingezet door Badminton Nederland en waarbij vanwege de beperkte financiële middelen soms pijnlijke keuzes moesten worden gemaakt, lijkt te gaan slagen. Het doel daarbij was om een topsportcultuur te creëren, waarbinnen de Nederlandse toptalenten zich konden ontwikkelen met als doel plaatsing voor de Olympische Spelen in Rio 2016; dit laatste lijkt te gaan lukken.

Het leggen van de prioriteit bij de senioren, is ten koste gegaan van de aandacht voor de talentontwikkeling. Nergens is het gemis van een technisch directeur (TD) meer gevoeld dan bij de talentontwikkeling. Het bestuur is dan ook blij dat de keuzes die zijn gemaakt, ertoe hebben geleid dat weer de nodige aandacht en middelen van NOC*NSF worden ontvangen. Mede hierdoor kon Claus Poulsen met ingang van 2016 aangesteld worden als TD.



Claus Poulsen heeft drie hoofdtaken/doelen meegekregen:

1. Begeleiding van het Olympisch traject van het vrouwendubbel en gemengddubbel
2. Ontwikkeling van een talentontwikkelingsprogramma
3. Terugkeer in het focusprogramma van NOC*NSF

2016 is hierdoor een cruciaal jaar voor topsport binnen Badminton Nederland. Plaatsing voor de Olympische Spelen is heel reëel en het winnen van een medaille zal daarbij het doel zijn.

Als Badminton Nederland terugkomt in het focusprogramma, zal er een volwaardig topsportprogramma voor zowel de jeugd als de senioren kunnen worden aangeboden. Gebeurt dit niet dan zullen er voor 2017 en verder wederom pijnlijke keuzes moeten worden gemaakt.

3.2 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 16 mei in Dongguan City, China.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 18 april in Parijs, Frankrijk.
- NOC*NSF: de Algemene Vergaderingen op 28 april, 18 mei, 16 november.
- Werkgeversorganisatie in de Sport (WOS): de Algemene Vergadering op 8 december.

4. Internationale contacten

In 2015 was Nederland niet vertegenwoordigd in de besturen van BE en BWF. Wel zit Clemens Wortel sinds juli 2015 in de commissies Member Structure en Fan Base en Hendrik Boosman sinds januari 2015 in de commissie Para-badminton van Badminton Europe.

5. Contacten binnen Badminton Nederland

Het bondsbestuur heeft veelvuldig contact gehad met verenigingen, commissies en vrijwilligers binnen de bond, tijdens evenementen, mini-congressen, regiovergaderingen en andere (in)formele bijeenkomsten.

6. Verenigingen en leden

6.1 Verenigingen per 31 december 2015

Het aantal lid-verenigingen bedroeg op 31 december 2015 520. Dit betekent dat het aantal verenigingen gelijk is gebleven ten opzichte van het jaar ervoor. Vier verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, vijf verenigingen hebben zich aangemeld en er vond een fusie plaats.

De aangegeven redenen van afmelding zijn:

- lidmaatschap bond te duur;
- geen competitie spelers meer;
- geen leden meer voor badmintontak van omni-verenigingen.

De volgende nieuwe verenigingen zijn aangemeld:

- BC Gronsveld (071050, Limburg)
- BC Top Flight (041051, Noord-Holland)
- BC 't Harde (03172, Centrum)
- TBV Sauron (06510, Noord-Brabant)
- Smashing Monster (051056, Zuid-West)

De volgende verenigingen zijn afgemeld:

- MSBC (071015, Limburg, 21 leden)
- BV Verburch (05725, Zuid-West, 20 leden)
- De Treffers (06918, Noord-Brabant, 30 leden)
- BCN Rhooon (05969, Zuid-West, 55 leden)

De volgende verenigingen zijn gefuseerd:

De Vliegende Shuttle (04311) en BV Overbos (04980) zijn gefuseerd in BC MeerShuttle (04980), in Noord-Holland (275 leden).

6.2 Ledenaantal per 31 december 2015

Op 31 december 2015 stonden er 35.299 leden ingeschreven. Het betrof 10.953 junioren en 24.346 senioren. Dat is 1979 leden minder dan per 31 december 2014. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	• Junioren	• Senioren	• Totaal
Noord	888	2097	2985
Oost	1264	2926	4190
Centrum	2130	5269	7399
Noord Holland	1450	3397	4847
Zuid-West	2808	5990	8798
Noord-Brabant	1531	3321	4852
Limburg	882	1346	2228
Totaal	10953	24346	35299

De verdeling mannen en vrouwen is over het totaal 59 % mannen en 41 % vrouwen. Het ledental van Badminton Nederland daalde met een percentage van 5,3 %.

Het ledental per 31 december is echter een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden. Het totaal aantal leden van Badminton Nederland over 2015 bedroeg 42.740. Dat is 5,96 % minder dan een jaar eerder (-2.707).

7. Huisvesting

Het bondsbureau was tot en met 10 november gehuisvest aan de Gelderlandhaven 5 in Nieuwegein. Vanaf 11 november is het bondsbureau gehuisvest in het Huis van de Sport in Nieuwegein.

8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de Algemeen Manager, heeft vier maal vergaderd met de PVT: op 20 mei 2015, 26 juni 2015, 23 september 2015 en 2 december 2015. Tevens hebben twee personeelsbijeenkomsten plaatsgevonden.

9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland heeft per 31 december 2015 11 werknemers in dienst. Er is afscheid genomen van 1 medewerker vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Per 31 december 2015 bedroeg het aantal fte 9,7 fte's. Dat is 0,8 fte minder dan op 31 december 2014.

10. Vrijwilligers

De verandermanager heeft de voorkeur gegeven aan gesprekken met de vrijwilligers in plaats van het opstellen van een plan. In alle regio's hebben (in)formele overleggen plaatsgevonden met de leden van de regioteams om over de nieuwe koers van de organisatie te bespreken en daarin specifiek de knelpunten maar vooral de uitdagingen. Verder hebben, zoals ieder jaar twee gezellige activiteiten plaatsgevonden voor alle leden van de werkorganisatie.

11. Onderscheidingen

In 2015 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen:

- Zilveren erepenning van Badminton Nederland voor bijzondere wedstrijdverdienste:
Megan Hollander.
- Bronzen erepenning van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op verenigingsniveau:
Louis Dorland, BC Gova.
- Zilveren erepenning van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op regioniveau:
Rob Salawan Bessie, regio Centrum.
- Gouden erepenning van Badminton Nederland voor bijzondere landelijke verdienste:
Albert van Ens
Wim Top (bestuursbesluit in 2015, postuum uitgereikt bij NVK 2016).

12. Afscheid topspelers

Er is in 2015 afscheid genomen van topspelers Jorrit de Ruiters en Vincent de Vries.