

Agendapunt 8.4 Voorstel bestuurlijke vernieuwing

Het project tot bestuurlijke vernieuwing vindt zijn oorsprong in het programma A Clear Future, deelproject Democratische besluitvorming, met als opdracht *'In overleg met de Afgevaardigden een werkwijze vaststellen waarbij de verenigingen rechtstreeks en intensiever betrokken worden bij en geïnformeerd worden over het beleid, zonder verlies aan bestuurlijke slagkracht'*. Randvoorwaarde hierbij is het niet verloren laten gaan van dossierkennis en materiedeskundigheid. De uitvoering van dit project is gestart in 2015 en is uitgemond in een houtskoolschets die echter niet voldeed aan de verwachtingen van de organisatie, afgevaardigden – bondsbestuur – bureau, waardoor het traject strandde.

Hierop volgde een periode van bezinning en evaluatie van deze mislukte poging en rees de vraag of in deze ontwikkelfase van onze organisatie een project over Democratische Besluitvorming wenselijk en/of urgent was.

Het antwoord kwam vanuit het land. Uit de gesprekken die medewerkers en bondsbestuurders in verschillende settings met verenigingsbestuurders in het land hebben gehad, met afgevaardigden en met elkaar, kwam duidelijk de ontevredenheid naar voren over de besluitvorming van Badminton Nederland. Tegelijk werd een sterkte behoefte geuit hier iets aan te doen. Uit diverse peilingen, waaronder van de werkgroep A Clear Future, bleek deze ontevredenheid hoofdzakelijk voort te komen uit de afstand die wordt ervaren tussen bondsbestuur, afgevaardigden en verenigingen. Dit, gekoppeld aan het moeizaam verlopen van regio-, bonds- en jaarvergaderingen, tekent de urgentie om democratische besluitvorming nu opnieuw op te pakken, en dit te doen vanuit de visie Samen verenigen. Hierbij is besloten om de neutrale aanduiding 'Democratische besluitvorming' te vervangen door 'Bestuurlijke vernieuwing', wat een op de toekomst gerichte positieve dynamiek uitstraalt. Het traject is als Focusactiviteit opgenomen in het Jaarplan 2016 met als doel *'Een heldere en open structuur creëren, waarin alle badmintonverenigingen zich herkennen, die slagvaardig en doelgericht is'*.

De doelen van dit project zijn:

- vergroten van tevredenheid van verenigingen en andere betrokkenen over (de mate van invloed op) het beleids- en besluitvormingsproces;
- flexibelere organisatie door het versnellen van de besluitvorming van voorstel tot besluit;
- vereenvoudiging van reglementen m.b.t. besluitvorming;
- wegnemen van wantrouwen tussen bondsbestuur, afgevaardigden en verenigingen;
- inbedding van een continu leerproces bij alle betrokkenen;
- in alle facetten van het besluitvormingsproces hanteren van en toetsen aan Code Goed Sportbestuur, dit ter voorkoming van conflicterende belangen.



In deze eerste fase van het project is een projectgroep samengesteld en is een projectplan opgesteld. De eerste fase van dit projectplan voorziet in het houden van gesprekken en sessies met afgevaardigden en externe experts (andere sportbonden, niet-sportorganisaties en NOC*NSF). Op basis van de uitkomsten is een basis gelegd voor herinrichting van het bestuurlijk model van Badminton Nederland. Deze is gevisualiseerd in bijgevoegde presentatie, waarin op hoofdlijnen de kaders beschreven worden voor de toekomstige organisatie. Hiermee wordt voldaan aan de wens van de afgevaardigden om met een voorstel te komen bij de Jaarvergadering op 18 juni 2016. Het bondsbestuur vraagt aan de Jaarvergadering instemming met dit voorstel. Verdere uitwerking van het model zal plaatsvinden na instemming van de Jaarvergadering. Dit voorstel raakt ook de inrichting van de regiostructuur. Hierover is een apart stuk gemaakt en bij de vergaderstukken gevoegd.