



Beleidsplan 2013-2016

Aangepast badminton

Normaals wat normaal kan,
speciaal wat speciaal moet.

september 2013

1. Samenvatting

Sporten is gewoon. Maar (nog) niet voor iedereen. Voor mensen met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking is vaak nog moeilijk om deel te nemen aan sport. Gelukkig is hierin de laatste jaren een positieve ontwikkeling te zien. Vanuit sportbonden en in samenwerking met de verschillende verenigingen wordt het aanbod van deze vorm van sport vergroot. Badminton is hierin geen uitzondering. Ook in deze sport wordt de integratie van het 'aangepast badminton' flink aangepakt. In 2010 is hiermee gestart voor de groep lichamelijk beperkte badmintonners. Het beleidsplan 2010-2012 was hierbij leidend. In de loop van 2012 is hier ook de groep verstandelijk beperkte sporters aangesloten. In de missie van Badminton Nederland is dit expliciet opgenomen. Dit 'Beleidsplan 2013-2016 Aangepast badminton' geeft de richting voor de komende jaren aan.

Een aantal strategische doelstellingen is geformuleerd. Hiermee wordt voortgebouwd op de resultaten van een analyse die heeft plaatsgevonden op de afgelopen beleidsperiode. Vrij vertaald zijn deze als volgt te formuleren: groei van het aangepast badminton in aanbod en vraag, versterken van de internationale topsport aangepast badminton en het intensiveren van de samenwerking met verenigingen voor de doelgroep (ook buiten de bond).

Voor de breedtesport is als doel geformuleerd het aantal leden aangepast badminton te laten stijgen met circa 20% tot minimaal 245. Het aantal verenigingen met aanbod voor de doelgroep te laten stijgen met circa 20% tot minimaal 33. Ook wordt een aantal (5) recreatieve toernooien georganiseerd.

Voor de wedstrijdsport is als doel geformuleerd de instroom in het toernooicircuit en het aantal hieraan deelnemende verenigingen te verhogen (van 6 naar 10 verenigingen). In de afgelopen beleidsperiode is de topsport/talentontwikkeling succesvol geïnvesteerd. Nederland behoort tot de top waar het gaat om aangepast badminton. Er wordt naar gestreefd om de huidige successen uit te breiden.

Voor het realiseren van de doelstellingen zijn middelen noodzakelijk maar beperkt beschikbaar. Naast de door Badminton Nederland ter beschikking gestelde middelen zullen in de komende beleidsperiode aanvullende middelen moeten worden gezocht. Voor de verdere ontwikkeling van het aangepast badminton is een besturingsmodel ingericht.

2. Inleiding

In januari 2010 is een overeenkomst getekend tussen Badminton Nederland en Gehandicaptensport Nederland waarbij de organisatorische integratie van aangepast badminton werd bevestigd.

Voor de periode 2010-2012 is een beleidsplan opgesteld¹ met daarin opgenomen een aantal doelstellingen (uitbreiden ledental aangepast badminton, integratie aangepast badminton in de reguliere verenigingen, ontwikkeling landelijk wedstrijdprogramma, ontwikkeling topsport en een talent ontwikkelingsprogramma aangepast badminton). Het beleidsplan richt zich hierbij op rollers, zitters en standers.

¹ Beleidsplan aangepast badminton 2010-2012

Als klankbord is in 2011 een groep betrokken aangepast-badmintonners actief geworden. Met deze klankbordgroep is de afgelopen twee jaar regelmatig contact gezocht om de ontwikkelingen binnen en buiten het aangepast badminton te bespreken. Vanuit deze klankbordgroep is een aantal leden verenigd in de werkgroep Aangepast Badminton. In samenwerking met deze groep is het (voorliggende) Beleidsplan Aangepast badminton 2013-2016 opgesteld. Het plan is vervolgens ook getoetst bij hierboven genoemde klankbordgroep.

Belangrijkste wijziging t.o.v. het voorgaande beleidsplan betreft de wijdere omschrijving van de doelgroep. Werd in het voorgaande plan nog gefocust op een groep lichamelijk beperkten, is in dit beleidsplan een volgende groep toegevoegd, de verstandelijk beperkten. Hierbij is als onderlegger gebruik gemaakt van de eindevaluatie sportaanbod gehandicapten². Deze eindevaluatie blikt terug op de doelstelling uit het eerdergenoemde beleidsplan 2010-2012.

Dit beleidsplan is bedoeld om verder richting te geven aan de ontwikkeling van het aangepast badminton en borduurt voort op het Beleidsplan aangepast badminton 2010-2012. Het is 'de kapstok' die gebruikt wordt om in de komende jaren in stappen de activiteiten die in dit plan zijn geformuleerd uit te voeren teneinde de benoemde strategische doelstellingen te bereiken. Het plan moet dan ook vooral gezien worden als een opstap naar een volgend niveau van een volwassen onderdeel binnen Badminton Nederland. In de tweede helft van dit jaar wordt met de werkgroep Aangepast Badminton verder invulling gegeven aan de uitvoering. 'Naam en rugnummers' worden hierbij benoemd.

3. Vertaling missie, visie, strategie en doel

In het beleidsplan aangepast badminton 2010-2012 van Badminton Nederland zijn een, algemene, missie, visie en strategische doelstellingen geformuleerd. Meer specifiek voor de doelgroep in dit beleidsplan laten deze zich als volgt vertalen.

3.1 Missie

Het vergroten en uitdragen van de mogelijkheden om mensen met een fysieke en/of verstandelijke beperking te laten badmintonnen, op zowel recreatief als prestatief niveau. Gebruik te maken van de bestaande sportinfrastructuur, badmintonverenigingen, accommodaties en ondersteuners in de sport en door daarvoor relaties op te bouwen en te onderhouden met andere op deze doelgroep gerichte organisaties.

3.2 Visie

Badminton Nederland wil een organisatie zijn:

- Die de integratie van het aangepast badminton helpt in verenigingsverband;
- De verenigingen ondersteunt bij behoud van huidige en werving van nieuwe leden;
- Aangepast badminton wil neerzetten als een sport voor elk speelniveau en leeftijd;
- Respect voor elkaar op en rond de badmintonvelden stimuleert;

² Uitdagend sportaanbod voor gehandicapten 2008-2012.

- Het Nederlandse aangepast badminton internationaal mee laat tellen;
- Het bestuur van Badminton Nederland heeft hierbij een richtinggevende rol en acteert vanuit een trekkers- en voorbeeldfunctie. Alle geledingen van Badminton Nederland worden betrokken en werken vanuit deze visie.

3.3 Strategische doelstellingen

Met deze missie en visie van Badminton Nederland als uitgangspunt zijn zes strategische doelstellingen voor de periode 2013 – 2016 geformuleerd:

- Het populariseren van het aangepast badminton door badminton te laten zien aan een breed publiek;
- Het jaarlijks met 5% laten groeien van het ledenaantal van aangepast badminton teneinde in 2016 te beschikken over 245 ‘aangepaste’ leden;
- Het aantal verenigingen met aanbod voor aangepast badminton te verhogen met minimaal 20% (van 27 naar 33 verenigingen);
- Het intensiveren van de samenwerking met badmintonverenigingen/stichtingen die een aanbod hebben van aangepast badminton maar niet zijn aangesloten bij Badminton Nederland;
- Het manifesteren van aangepast badminton als sport in allerlei verschijningsvormen (breedtesport, wedstrijdsport en topsport);
- Het versterken van de positie in het internationaal aangepast badminton.

4. Analyse aangepast badminton 2012

Begin 2013 heeft een evaluatie plaatsgevonden van de doelstellingen uit het Beleidsplan aangepast badminton 2010-2012. Samengevat geeft dit het navolgende beeld³.

De doelgroep die bereikt is betrof de lichamelijk gehandicapten. Van hen zijn enkele jonger dan 12 jaar, circa 40 in de leeftijdscategorie 13-25 en circa 155 ouder dan 25 jaar.

Ten behoeve van de deskundigheidsbevordering van het verenigingskader is een cursus ‘Trainer aangepast badminton’ ontwikkeld. Twee maal per jaar vinden bijeenkomsten plaats met trainers/begeleiders van aangepast badmintonners. Daarnaast worden door de individuele verenigingen samenwerkingsverbanden gezocht met scholen, sportorganisaties e.a. en worden clinics gegeven om het aangepast badminton meer bekendheid te geven.

Vanuit het bureau van Badminton Nederland wordt ondersteuning geboden en gefaciliteerd. Voor de (nationale) selectie aangepast (rolstoel)badmintonners is een bondscoach aangesteld.

4.1 Breedtesport

Doelstelling I betrof het streven naar 300 aangesloten aangepast badminton-leden. Naar schatting zijn dit er circa 200 geworden. Gebleken is dat veel verenigingen moeite hebben met het werven van leden. Vooral het vervoer voor de aangepast badmintonners blijkt een

³ Let wel, hier wordt gesproken over aangepast badminton, waarbij de verstandelijk beperkten nog niet waren benoemd als doelgroep.



probleem te zijn. Daarnaast bestaat het beeld dat een aantal aangepaste badmintonners wel spelen maar geen lid zijn van Badminton Nederland.

Doelstelling II betref de integratie van het aangepast badminton binnen de reguliere verenigingen. Deze is nagenoeg behaald (27 om 30). Een aantal verenigingen/stichtingen die specifiek gericht zijn op sporters met een beperking hebben zich niet bij Badminton Nederland aangesloten.

In het kader van doelstelling III is een landelijk wedstrijdprogramma ontwikkeld (toernooi-circuit minimaal 6 toernooien) en een NK Aangepast Badminton georganiseerd.

4.2 Topsport

Doelstelling IV betref het sporten op topniveau en talentontwikkeling. Hiervoor is een programma opgestart. Per seizoen 16 weken training voor de nationale selectie (10 personen)

5. Sterkte- zwakteanalyse

Sterkte (intern)	Zwakte (intern)	Kansen (extern)	Bedreigingen (intern)
Toename van aandacht voor aangepast badminton	Klein onderdeel van kleine bond	Samenwerking met niet bij Badminton Nederland aangesloten verenigingen/koepels	'Concurrentie' andere aangepaste sporten, vooral paralympische spelen
Aantal spelers op nationaal en internationaal niveau (ambassadeurs)	Komt uit 'zwaar weer'	Samenwerking NOC/NSF (mits parabadminton een olympische sport wordt!).	Concurrentie' andere vrije tijdsbestedingen
Aantal gedreven leden die ondersteuning willen bieden aan Badminton Nederland bij ontwikkeling aangepast badminton	Beschikbare tijd vanuit Bonds bureau is beperkt	Samenwerking met welzijnsinstellingen/scholen	Afname financiële middelen t.b.v. bonden/verenigingen/sporters
Beschikbaarheid accommodaties	Beperkt budget	Ontwikkelen aanbod voor verstandelijk beperkten	Bereidheid verrichten vrijwilligerswerk
Bondscoach t.b.v. topspelers beschikbaar	Weinig aandacht voor aangepast badminton	Stimulans om te sporten door overheid (ihkv gezondheid)	Onbekendheid inhoud/betekenis aangepast sporten bij verenigingsbesturen
	Weinig vrijwilligers binnen verenigingen	Meer aandacht voor opleidingen/trainingen coaches en trainers	Problematiek rondom vervoer voor deze doelgroep
	Profilering onvoldoende	Gebruik social media	Vertrek van (wedstrijd)spelers

6. Breedtesport, wedstrijd sport en topsport

Aangepast badminton kan op verschillende niveaus (en leeftijden) worden beoefend. In dit hoofdstuk wordt een opsplitsing gemaakt in 3 grootheden, de breedtesport (recreatie), wedstrijd sport en de topsport.

6.1 Breedtesport aangepast badminton

Algemeen

Van de huidige sporters in het aangepast badminton speelt het grootste gedeelte recreatief (breedtesport). Zij kunnen vanwege hun beperking of willen niet deelnemen aan wedstrijd sport. Eerder is al als groeidoelstelling geformuleerd dat we willen groeien (van circa 200) naar 245 'aangepast leden' in 2016. Het merendeel van deze leden zal instromen in de breedtesport van waaruit doorgroei naar de wedstrijd sport en eventueel topsport kan plaatsvinden. In de praktijk zal vanuit de breedtesporters naar behoefte al dan niet ad hoc deelgenomen worden aan recreatieve toernooien.

Sportaanbod

Uit de eerdere analyse bleek dat het aanbod voor de doelgroep, aangepast badminton vanuit de verenigingen nog beperkt is. Badminton Nederland en de aan haar gelieerde verenigingen richten zich hierbij op zowel de lichamelijk als verstandelijk beperkten in alle leeftijdscategorieën.

Verenigingsondersteuning

Badminton Nederland richt zich hierbij met name op de bestuurlijke en organisatorische ondersteuning van verenigingen zodat zij kunnen functioneren als vitale verenigingen met de aandachtsgebieden: sportaanbod, kader en accommodatie.

Een vitale vereniging is maatschappelijk betrokken, heeft een uitstekende relatie met de gemeente en denkt in versterking door samenwerking. Vitale verenigingen voor aangepast badminton creëren sociale en veilige plaatsen voor deze doelgroep. Zij wensen sporters en vrijwilligers aan zich te binden door een passend sportaanbod en de inzet van voldoende gekwalificeerd kader, zowel organisatorisch als badminton-technisch.

Als onderdeel van deze ondersteuning wordt ook de algemene communicatiestrategie meer toegespitst op de doelgroep. Denk hierbij bijvoorbeeld aan informatie/ontmoetingsmomenten, specifiek gebruik van social media etc.

De digitale informatie voorziening aan alle verenigingen van Badminton Nederland, zoals de nieuwsbrief, dient enige malen per jaar toegespitst te zijn op de doelgroep verenigingen voor aangepast badminton, waardoor de informatie deze verenigingen opvallend bereikt.

Omwille van de beperkte beschikbare middelen wordt bij de verenigingsondersteuning voorrang gegeven aan de verenigingen die met deze doelgroep aan de slag willen (en kunnen).

2013-2016

Ambitie:

Badminton Nederland gaat de relatie met de verenigingen die zich richten op de ontwikkeling van aangepast badminton versterken en intensiveren. Deze verenigingen faciliteren immers de beoefening van de sport en zijn onmisbaar bij het verwezelijken van de doelen. De vereniging profileert zich hierbij door een gevarieerd aanbod op de kenmerken en behoeften van de doelgroep en werkt samen met gemeente, scholen en wijk- en zorginstellingen.

Doel:

Het aantal leden aangepast badminton stijgt in 2016 met circa 20% tot minimaal 245. Het aantal verenigingen met dit aanbod stijgt met 20%, van 27 naar 33 verenigingen.

Activiteiten:

1. Jaarlijks monitoren van de ontwikkeling in ledenaantal en verenigingen met het aanbod van aangepast badminton. Dit vereist een aanpassing in de bondsregistratie.
2. Voorlichting aan verenigingen over het aangepast badminton en het bieden van hulp bij de ontwikkeling van een Plan van Aanpak.
3. Ontwikkelen en uitrollen van gerichte communicatie over de doelgroep t.b.v. de verenigingen.
4. Badminton Nederland start met een stimuleringsprogramma voor het opzetten van een aanbod voor aangepaste sporters bij de bestaande badmintonverenigingen.
5. Badminton Nederland ondersteunt verenigingen bij de organisatie van recreatieve toernooien voor de breedtesporters.
6. Verhogen van het aantal recreatieve toernooien.
7. Badminton Nederland intensiveert de ontwikkeling voor coaching en training voor de doelgroep breedtesport (workshops/cursus/opleiding). Dit vereist een andere 'instapgraad' dan is gerealiseerd binnen het huidige aanbod voor aangepast sporters.
8. Clinics verzorgt door topspelers aangepast badminton.
9. Badminton Nederland zoekt samenwerking met verenigingen/koepels die niet zijn aangesloten bij de bond maar wel een aanbod van rolstoel en aangepast badminton kennen.
10. Badminton Nederland gaat een aantal Public Relations-activiteiten intensiveren. Dit betreft onder meer de promotie van internationale toernooien en het gebruik van social media. Hier ligt overigens een wederkerige relatie met de verenigingen/(top)spelers.
11. Badminton Nederland zoekt samenwerking met leveranciers van producten/diensten op het gebied van aangepast badminton. Deze samenwerking kan leiden tot sponsoring en/of korting voor de desbetreffende aangepast badmintonner.
12. Badminton Nederland zal zoveel mogelijk gebruik maken van de producten/diensten die reeds ontwikkeld zijn door Gehandicaptensport Nederland en Special Olympics.
13. Badminton Nederland informeert verenigingen over subsidie- en sponsormogelijkheden.
14. Jaarlijks evalueren van de uitstroom-redenen van leden aangepast badminton.

6.2 Wedstrijdsport aangepast badminton

Voor het spelen op wedstrijdniveau is cruciaal dat er voldoende mogelijkheden hiertoe zijn. De huidige 'markt' voor wedstrijdspelers is nog in ontwikkeling (toernooicircuit). In verband met de belasting van de spelers als ook de verscheidenheid in niveaus en beperking (lichamelijk en/of verstandelijk) is het aanbod nog beperkt. Hierdoor wordt het risico gelopen dat spelers zich onvoldoende kunnen ontwikkelen. Het feit dat de doelgroep

2013-2016

Ambitie:

Badminton Nederland gaat de relatie met de verenigingen die zich richten op de ontwikkeling van (wedstrijd)aangepast badminton versterken en intensiveren. De wedstrijd sport aangepast badminton ontwikkelt zich verder in de richting van een 'volwassen' competitie.

Doel:

Instream in het toernooicircuit en het aantal hieraan deelnemende verenigingen verhogen.

Activiteiten:

1. Er wordt door 5 verenigingen jaarlijks een recreatie-toernooi georganiseerd voor lichamelijk en/of verstandelijk beperkten.
2. Er wordt door 10 verenigingen jaarlijks, in het kader van het toernooicircuit, een wedstrijd-toernooi georganiseerd voor lichamelijk en/of verstandelijk beperkten.
3. Jaarlijks wordt het NK aangepast badminton georganiseerd.
4. Badminton Nederland intensificeert de ontwikkeling voor coaching en training voor de doelgroep wedstrijd sport (workshops/cursus/opleiding).

aangepast badminton relatief nieuw is, is hier debet aan. Het kleine aantal spelers die hier de voorkeur aan geeft en het kleine aantal verenigingen dat bezighoudt met het aangepast (wedstrijd)badminton, hebben als gevolg dat de ontwikkeling naar een 'volwassen' competitie nog niet voldoende is gerealiseerd. De benodigde kritische massa is hiervoor nog ontoereikend.

6.3 Topsport aangepast badminton/talentontwikkeling

Ten behoeve van de ontwikkeling van topsport is een bondscoach aangesteld. Het topsportprogramma richt zich op de sporters met een lichamelijke beperking. Naast het trainingsprogramma worden uitzendingen naar internationale toernooien, Europese- en Wereldkampioenschappen gepland. In de afgelopen jaren is op dit onderdeel zeer succesvol geïnvesteerd. Nederland behoort tot de wereldtop aangepast (rolstoel)badminton. Hierdoor wordt de huidige positie van het aangepast badminton binnen de aangepaste topsporten versterkt, wat naar verwachting weer zal resulteren in een grotere aanloop bij de verenigingen en deelname aan toernooien.

Ambitie:

Badminton Nederland streeft er naar om de huidige internationale successen minimaal te evenaren.

Doel:

Bereiken van de top 3-plaatsen tijdens het WK 2013, EK 2014, WK 2015 en EK 2016.

Activiteiten:

1. Het geven van trainingen aan de nationale selectie.
2. Begeleiding van de nationale selectie tijdens internationale evenementen.
3. Ontwikkelen van fysiek programma.
4. Herkennen, beoordelen en trainen van mentale vaardigheden in trainingen en wedstrijden.

7. Financieel

In het voorliggende beleidsplan is in de volgende 3 grootheden opgedeeld:

1. Breedtesport aangepast badminton (zie 6.1)
2. Wedstrijdsport aangepast badminton (zie 6.2)
3. Topsport aangepast badminton (zie 6.3)

7.1 Breedtesport en wedstrijd sport aangepast badminton

Voor deze onderdelen worden de financiële middelen als volgt opgedeeld:

- Arbeid/menskracht
- Activiteitengeld

7.1.1 Arbeid/menskracht

Met de huidige bezetting op het bondsbureau is het mogelijk om invulling te geven aan coördinatie- en beleidstaken die gemoeid zijn met het aangepast badminton. De uitvoering zal hoofdzakelijk door de werkgroep en de klankbordgroep Aangepast Badminton en verenigingen moeten worden opgepakt.

7.1.2 Activiteitengeld

Breedtesport aangepast badminton (zie 6.1)

Voor breedtesport activiteiten is momenteel geen specifiek apart budget gereserveerd. Wel is er bijvoorbeeld een flyer/folder Aangepast Badminton beschikbaar en worden bijeenkomsten met Aangepast Badmintonverenigingen door Badminton Nederland gefinancierd. In hoofdstuk 6.1 is een aantal specifieke acties opgenomen welke aanvullende middelen vereisen. Het is nog niet mogelijk om aan te geven welk bedrag hiermee is gemoeid omdat specifieke uitwerking nog moet plaatsvinden. Zodra hierover meer bekend is wordt aan het Bonds bureau hierover een voorstel gedaan. Zie ook 7.3.

Wedstrijdsport aangepast badminton zie (6.2)

De NK Aangepast Badminton wordt deels gefinancierd door Badminton Nederland. Hiervoor wordt jaarlijks een bedrag beschikbaar gesteld.

In hoofdstuk 6.1 is een specifieke actie (organisatie van 5 recreatieve toernooien voor lichamelijk en/of verstandelijk beperkten) welke aanvullende middelen vereist. Het is nog niet mogelijk om aan te geven welk bedrag hiermee is gemoeid omdat specifieke uitwerking nog moet plaatsvinden. Zodra hierover meer bekend is wordt aan het Bonds bureau hierover een voorstel gedaan. Zie ook 7.3.

7.2 Topsport aangepast badminton

Voor Topsport (rolstoel) is jaarlijks een budget. Dat wordt aangewend voor:

- Aanstelling bondscoach
 - Huur trainingsaccommodatie nationale selectie
 - Deelname aan EK of WK
 - 1 of 2 internationale toernooien
- In hoofdstuk 6.3 is een specifieke actie (training van mentale vaardigheden voor topsportspelers) aanvullende middelen vereist. Het is nog niet mogelijk om aan te geven welk bedrag hiermee is gemoeid omdat specifieke uitwerking nog moet plaatsvinden. Zodra hierover meer bekend is wordt aan het Bonds bureau hierover een voorstel gedaan. Zie ook 7.3.

7.3 Genereren van financiën

De financiële middelen zijn beperkt. Om het voorliggende beleidsplan zo goed mogelijk tot uitvoering te kunnen brengen moeten extra gelden gegenereerd worden. Naast de bijdrage vanuit Badminton Nederland wordt ook gezien op welke wijze aanvullende middelen verkregen kunnen worden door bijvoorbeeld bijdrage deelnemers, Fonds Gehandicaptensport, aangepast badminton als goed doel koppelen aan evenementen, gemeentelijke/provinciale subsidiemogelijkheden en sponsoring.

8. Besturingsmodel

Voor de verdere ontwikkeling van het aangepast badminton is de werkgroep Aangepast Badminton geformeerd.

De Werkgroep Aangepast Badminton bestaat momenteel uit:

- Hendrik Boosman, medewerker bondsburo
- Annie van Daal, bondscoach Aangepast Badminton
- Albert Valentijn (Landelijk Commissie Wedstrijdzaken)
- Edwin Schriemer (Badminton Duo vereniging Veenendaal)
- Eddy Boerman (GBC Poona, Gaanderen)
- Marcel van Galen (HHW '69, Heerhugowaard)
- Edwin Roovers
- Ilse van de Burgwal

Overlegstructuur

- 2x per jaar overleg met Werkgroep Aangepast Badminton, bestaande uit de medewerker bondsbureau, portefeuillehouder LCW, bondscoach en 5 vertegenwoordigers van aangepast badmintonverenigingen.
- 2x per jaar overleg met aangepast badminton verenigingen.