

**Agendapunt 5      Verslag Bondsvergadering Badminton Nederland d.d. 14 oktober 2017**

Aanwezigen:

<b>afgevaardigden Regio Noord</b>  J. Baas K. Kuilman	<b>afgevaardigden Regio Oost</b>  E. Bakker J. Bos	<b>afgevaardigden Regio Centrum</b>  T. Amstelveen P. Braaksma P. de Wit H. Wiltshut
<b>afgevaardigden Regio Noord-Holland</b>  G. Berkelmans J. Bongers S. Melein S. van Rooijen	<b>afgevaardigden Regio Zuid-West</b>  A. Eerden G. Scholtes	<b>afgevaardigden Regio Noord-Brabant</b>  W. Koorstra F. Neelis
<b>afgevaardigden Regio Limburg</b>  F. Ang M. Schormans	<b>Adviserende leden</b>  J. Esveld T. Jille G. Kortenaar B. Lageweg E. Ligtvoet J. Nouwt F. de Ruiter W. van Voorthuijsen	
<b>bondsbestuur</b>  C. Wortel (voorzitter) B. Reudink R. Verbeek	<b>Werkorganisatie</b>  S. Van den Bergh W. Goeijers B. Mura D. Oosterbeek J. Peeters P. Peters C. Poulsen M. Rosanow I. Vaessen	<b>Overige aanwezigen</b>  Halbe Geertsma (notulist)

## **Agenda Bondsvergadering 14 oktober 2017**

1. Opening en vaststelling agenda
2. Benoeming leden van het stembureau
3. Ingekomen stukken en mededelingen
4. Verslag Jaarvergadering d.d. 24 juni 2017, Besluitenlijst en Actielijst
5. Competitiebijdrage jeugdteams
6. Debiteurenbeheer
7. Statutenwijzigingen
  - 7.1 Wijziging hoofdstuk IV, artikel 2, lid 1
  - 7.2 Wijziging hoofdstuk V, artikel 3, lid 3, sub a
  - 7.3 Toevoeging aan hoofdstuk IV, artikel 2, als lid 6
  - 7.4 Toevoeging aan hoofdstuk V, artikel 3, lid 8, sub a
  - 7.5 Toevoeging aan hoofdstuk V, als artikel 14
8. Verkiezing leden bondsbestuur
9. Rondvraag
10. Sluiting

### **1. Opening en vaststelling agenda**

Voorzitter Bakker opent de vergadering om 10.10 uur en heet de aanwezigen welkom. Het quorum is aanwezig. De agenda wordt vastgesteld conform het concept.

### **2. Benoeming leden van het stembureau**

In het stembureau worden benoemd de heren J. Esveld, J. Peeters, F. de Ruiten en R. Salawan Bessie.

### **3. Ingekomen stukken en mededelingen**

Bestuursvoorzitter Wortel meldt de afwezigheid van de bestuursleden Wijers en Tabeling. Laatstgenoemde is in Jakarta voor het begeleiden van de junioren. Verder maakt de heer Wortel melding van de aanwezigheid van zijn collega R. de Kock uit Zwitserland. Ten slotte memoreert hij de overwinning van het team van Badminton Nederland op het Met & Co Bedrijventoernooi van afgelopen donderdag.

Voorzitter Bakker spreekt namens de afgevaardigden veel waardering uit voor de inzet van het bestuur in de afgelopen maanden. Aan die inzet was niet te merken dat het bestuur demissionair is.

### **4. Verslag Jaarvergadering d.d. 24 juni 2017, Besluitenlijst en Actielijst**

*Tekstueel*

Op pagina 4 moet in regel 7 [www.badmintonline.nl](http://www.badmintonline.nl) worden vervangen door [www.badmintoninfo.nl](http://www.badmintoninfo.nl). Met deze wijziging wordt het verslag vastgesteld, onder dankzegging aan de notulist.

*Naar aanleiding van het verslag*

- De heer Verbeek gaat in op de openstaande vraag over het budget voor schoolbadminton (pagina 4, regel 5vv). In de Begroting 2017 staat daarvoor een bedrag van 19.600 euro genoteerd. Van dat bedrag is 6000 euro bestemd voor foldermateriaal, voorbereiding en onderzoek. Voor de rest gaat het om de kosten van de medewerkers van het bondsbureau die zich met het schoolbadminton bezighouden. Er ligt inmiddels een plan. Dat zal aan de afgevaardigden worden toegestuurd.

- De heer Eerden vraagt of het aangepaste jaarplan (pagina 5, tweede alinea, regel 8v) in de volgende vergadering aan de orde komt. De heer Reudink bevestigt dat. De toezeggingen die in het verslag worden genoemd, zullen in dat aangepaste jaarplan worden verwerkt. Het bestuur is nog bezig met de evaluatie van 2017. Die zal ook worden meegenomen. Met mevrouw Mura wordt overlegd over een integrale presentatie.

### **5. Competitiebijdrage jeugdteams**

De heer Verbeek geeft een korte toelichting. Het bestuur heeft een aantal keren gesproken over het verzoek uit de vorige vergadering om de mogelijkheden te bekijken van een verlaging van de teambijdrage voor de junioren. Over dat verzoek is ook contact geweest met de financiële commissie. Dat heeft geleid tot het stuk dat nu voorligt.

Voorzitter Bakker laat weten dat de afgevaardigden overleg over dit stuk hebben gevoerd en dat zij zich erin kunnen vinden. Het was eigenlijk de bedoeling om op korte termijn een signaal af te geven, maar het bestuur heeft goed onderbouwd dat het verstandiger is om de

tijd te nemen voor onderzoek. De afgevaardigden gaan mee met het advies van het bestuur om met pilots te gaan werken.

## **6. Debiteurenbeheer**

De heer Verbeek geeft een korte toelichting. In de vorige vergadering zijn vragen gesteld over het debiteurensaldo dat op dat moment relatief hoog was. Met de financiële commissie is daar ook over gesproken. Het bestuur kreeg het verzoek om aan een oplossing te werken en is daarmee aan de slag gegaan. Inmiddels is het openstaande bedrag al behoorlijk geslonken. Tegelijk vond het bestuur het een goed idee om de stappen die in dit verband zijn gezet, vast te leggen in een beleidsplan Debiteurenbeheer. Dat plan ligt nu in concept voor. Er staat ook in welke stappen het bestuur wil nemen als de dingen die tot nu toe zijn gedaan geen resultaat opleveren. Het leek het bestuur ook goed om het beleidsplan door deze vergadering te laten vaststellen.

Er zijn geen vragen. Voorzitter Bakker concludeert dat de vergadering het beleidsplan steunt.

## **7. Statutenwijzigingen**

### **7.1 Wijziging hoofdstuk IV, artikel 2, lid 1**

### **7.2 Wijziging hoofdstuk V, artikel 3, lid 3, sub a**

### **7.3 Toevoeging aan hoofdstuk IV, artikel 2, als lid 6**

### **7.4 Toevoeging aan hoofdstuk V, artikel 3, lid 8, sub a**

### **7.5 Toevoeging aan hoofdstuk V, als artikel 14**

Alle voorstellen tot statutenwijziging worden zonder bespreking met algemene stemmen aangenomen.

## **8. Verkiezing leden bondsbestuur**

De commissie heeft een verslag gemaakt van wat ze tot nu toe heeft gedaan en ervaren. Voorzitter Bakker constateert dat het een helder verslag is. Het levert geen bespreking op.

## **9. Rondvraag**

- De heer Schormans vraagt naar de stand van zaken met betrekking tot de Eredivisie. Bestuursvoorzitter Wortel heeft kort voor deze vergadering het verzoek gekregen om na de vergadering een ontmoeting te hebben met de LCW. Het bestuur zal dan horen wat de LCW in gedachten heeft en zal daar vervolgens op reageren. De heer Wortel heeft op dit moment geen detailinformatie. Het is wel duidelijk dat er wat aan de situatie gedaan moet worden en dat daar diep over zal moeten worden nagedacht.

- De heer De Wit komt nog even terug op agendapunt 8. Hij zat in de commissie die zich heeft beziggehouden met de vorming van een nieuw bondsbestuur. Het proces zoals dat tot nu toe verlopen is, heeft ook 'bijvangst' opgeleverd. Een belangrijk gegeven waar de commissie tegenaan is gelopen, is dat de bond veel minder dan voorheen een kweekvijver heeft van bestuurlijk talent. Dat is een gevolg van de overgang die de bond heeft gemaakt van een districtenstelsel naar een meer centraal georganiseerd geheel. Het zal dan ook goed zijn om na te denken over een mogelijke tussenweg tussen centralisatie en decentralisatie. Misschien kan daar een werkgroep voor in het leven worden geroepen. In feite moet het dan gaan over de hele governance zoals die gestalte zou moeten krijgen. De commissie heeft ook nog een aantal andere punten met de afgevaardigden gedeeld, maar die moeten misschien later aan de orde komen. De heer Bos stelt voor om op het punt van de kweekvijver voor nieuwe bestuursleden zo snel mogelijk actie te ondernemen. Hij vraagt of op dit moment

over de vorming van een werkgroep kan worden gesproken. Voorzitter Bakker vindt dat prima. Bestuursvoorzitter Wortel ziet graag dat het onderwerp wordt opgepakt met ondersteuning van NOC\*NSF. Die organisatie kan daarin veel betekenen. Voorzitter Bakker vraagt wie in de werkgroep willen zitten. De heren Bos, De Wit en Neelis melden zich aan. Vanuit het bureau en vanuit het bondsbestuur zal ook nog iemand in de werkgroep worden benoemd. Het bureau zal het initiatief nemen om de werkgroep uit te nodigen. De heer De Wit vindt het belangrijk dat er meteen een trekker wordt aangewezen. Dat zou ook iemand van buiten de werkgroep kunnen zijn. De heer Scholtens weet dat NOC\*NSF iemand beschikbaar heeft die door middel van filmpjes verenigingen helpt bij het werven van vrijwilligers. Hij zal op zoek gaan naar de naam van die medewerker.

- Bestuursvoorzitter Wortel nodigt de afgevaardigden uit om zo meteen deel te nemen aan de workshop van NOC\*NSF. In die workshop zal het gaan over aspecten van bestuurlijke vernieuwing en over de rol van afgevaardigden in de huidige of wellicht in een andere structuur. Dat sluit aan bij wat de heer De Wit zojuist naar voren bracht. Verder nodigt de heer Wortel de afgevaardigden uit voor het afscheid van Eefje Muskens, een van de topsporters van Badminton Nederland. Hij wijst op de traditie die inmiddels is opgebouwd om topsporters in het zonnetje te zetten. Dat is ook een vorm van ambassadeurschap voor Badminton Nederland.

- Voorzitter Bakker wil graag horen wat de stand van zaken is met betrekking tot de topsport. De heer Poulsen geeft aan dat in de topsport alles min of meer volgens de verwachtingen verloopt. Er worden goede stappen gezet als het gaat om de structuur voor het opleiden van coaches. De werkorganisatie heeft jonge en enthousiaste trainers binnen weten te halen. Dat is iets om heel blij mee te zijn. Op de dag van deze vergadering is er weer een cursus baantraining voor het eerste opleidingsniveau. Volgende stappen betreffen het trainen bij de verenigingen en de topsport. Begin 2018 zal gewerkt worden aan een goede vormgeving daarvan. Met de talentontwikkeling gaat het ook goed, al is er nog geen reden tot tevredenheid: de ambities worden nog niet gehaald. Daar moet dus tijd en energie in worden gestoken. Dat gebeurt ook, maar het is een langdurig proces. Het nieuwe RTC in Almere loopt redelijk. Er zit ook een uitdaging in: als de bond nieuwe dingen gaat doen, is er ook weerstand. Daar is de bondscoach niet bang voor, maar hij neemt die weerstand wel serieus. De dag na de vergadering is er weer een bijeenkomst met de badmintonscholen, om te overleggen over hun rol in het talentontwikkelingstraject. Dan zal ook gesproken worden over de samenwerking tussen die scholen en de werkorganisatie en over een gezamenlijke inzet voor hetzelfde doel. Volgens de bondscoach laat die inzet voor hetzelfde doel nog wel wat te wensen over. Met dit overleg wordt ook gewerkt aan een betere doorstroming van het lagere naar een hoger niveau. Verder loopt het goed met het nieuwe S-1-programma voor de jeugd op Papendal. De nationale selectie doet het ook goed. Voorzitter Bakker constateert dat Nederland bij de Wereldkampioenschappen Jeugd de laatste twintig jaar een plaats bereikte die varieerde van de 12<sup>e</sup> tot de 15<sup>e</sup>, maar dat ons land nu 33<sup>e</sup> is geworden. Hij vraagt of dat een incident is of dat er iets structureels achter zit. De heer Poulsen antwoordt dat er sprake is van een structurele daling en dat hij daar heel serieus naar kijkt. In het verleden is er misschien onvoldoende aandacht aan gegeven. Het is ook een kwestie van een generatieverschil. Denemarken belandde dit jaar ongeveer op dezelfde plek als Nederland. Ook voor dat land is dat niet gewoon en ook daar heeft het met een generatieverschil te maken.

- Voorzitter Bakker vraagt vervolgens naar de stand van zaken met betrekking tot het Jaarplan 2017. De heer Reudink antwoordt dat alle activiteiten die in het jaarplan zijn

vermeld volgens afspraak worden uitgevoerd. Of daarmee de doelen worden gehaald, is een andere vraag. Het bestuur gebruikt tegenwoordig het dashboard om dat te meten. Aan de hand van de uitkomsten daarvan wordt de vraag besproken of de activiteiten moeten worden aangepast. Door zijn demissionaire status is het bestuur beperkt in zijn mogelijkheden, maar het is ook niet goed als de activiteiten niet leiden tot het afgesproken resultaat. Op dat punt is er wel wat zorg. Voorzitter Bakker vraagt of het bestuur wat concreter kan aangeven wat wel en wat niet lukt. De heer Reudink noemt als voorbeeld dat de klanttevredenheid niet toeneemt, ondanks het feit dat de afgesproken activiteiten goed worden uitgevoerd. Uiteraard moet worden onderzocht waar dat aan ligt. Op basis daarvan kan het bestuur dan nieuw beleid formuleren en dat met de afgevaardigden bespreken. Het is immers belangrijk dat de bond de verenigingen aan zich weet te binden en dat die verenigingen een goed gevoel hebben over de dienstverlening van de bond. De heer Baas vraagt of op dit punt – en ook op het punt van de ontwikkeling van het ledental – gekeken is naar de verschillen per regio en per grootte van de vereniging. Mevrouw Mura antwoordt dat daar niet specifiek naar gekeken is. De heer Reudink merkt op dat de verschillen per regio wel relevant zijn. Als in een bepaalde regio, in tegenstelling tot andere, wel sprake is van groei, kan bekeken worden welke activiteiten daar de oorzaak van zijn. In de evaluatie zal het bestuur dit punt dus zeker moeten meenemen. De heer Baas geeft aan dat dat ook de bedoeling was van zijn vraag. Als men alleen naar het algemene plaatje kijkt, valt niet op waar het wel goed gaat en vraagt men dus ook niet hoe dat komt. Bestuursvoorzitter Wortel vult aan dat er afgelopen woensdagavond een ledenberaad is geweest van NOC\*NSF. Alle bonden hebben toen een bondenmonitor gekregen. Dat is een glasheldere analyse van de ontwikkeling van de diverse sporten in de afgelopen tijd. In die analyse valt op dat steeds meer Nederlanders badminton gaan spelen. De uitdaging is dan dat de bond moet bedenken hoe hij die mensen aan zich kan binden. Het bestuur gaat zeker gebruikmaken van dit document, samen met het bondsbestuur. Deze analyse is een van de eerste waar echt beleid op te maken valt. Het stuk is digitaal beschikbaar gesteld en zal onder de verenigingen worden verspreid.

- Voorzitter Bakker vraagt ten slotte naar de stand van zaken met betrekking tot het Competitiehuis. Mevrouw Mura antwoordt dat de reglementscommissie en het bondsbureau bezig zijn met een wijziging van het reglement. Dat gaat goed. Binnenkort is er overleg tussen de LCW en het bureau om naar de concrete zaken te kijken. Er is ook contact geweest met de regio's over de vraag wie wat gaat doen.

- De heer Eerden wijst erop dat het bestuur volgens het verslag van de vorige vergadering terug zou komen op het onderscheid tussen een landelijke en een regionale competitieopzet. Hij vraagt of dat in de volgende vergadering gaat gebeuren. Mevrouw Mura zegt dat toe.

## **8. Sluiting**

Voorzitter Bakker herinnert de afgevaardigden nog aan de beide uitnodigingen van bestuursvoorzitter Wortel. Hij bedankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering om 10.45 uur.