



Agendapunt 8.1

Jaarplan 2019

Beste afgevaardigden,

Hierbij treft u de stukken aan zoals die door het nieuwe bestuur zijn opgesteld. Naast de terugblik op 2017 en een stand van zaken over 2018 willen wij met u vooral in discussie gaan over de speerpunten voor 2019 en de verdere uitwerking daarvan.

Het proces naar het jaarplan en de begroting

Het jaarplan 2019 is de afgelopen maanden tot stand gekomen na een analyse wat volgens ons de badmintonsport nodig heeft om van betekenis te blijven. Deze analyse is gebaseerd op bestaande kennis, gesprekken die door het bestuur zijn gevoerd en geluiden die wij uit het land hebben mogen opvangen. Veel gaat goed, maar we zijn zeker nog niet tevreden over de resultaten die zijn geboekt. Het teruglopende ledenaantal en de onzichtbaarheid van de sport bij het brede publiek, het zijn slechts twee voorbeelden van zaken die wat ons betreft beter zouden moeten gaan. Uiteraard gebeurt er al veel vanuit het bureau, het bestuur, de afgevaardigden, de verenigingen en de leden, maar wij zijn tot de conclusie gekomen dat een intensivering op een aantal speerpunten noodzakelijk is. Dit alles tegen de achtergrond van teruglopende financiële middelen en dus ook beperkte personele capaciteit. De afgelopen maanden heeft het bestuur tegen deze achtergrond het jaarplan en de begroting 2019 opgesteld. Het inzetten op communicatie, marketing en ledenbehoud zijn wat onze analyse betreft de speerpunten waar wij de komende bestuursperiode voor zouden moeten gaan. Tevens zullen de activiteiten vanuit deze drie speerpunten badminton in het algemeen zichtbaarder maken als vrijetijdsbesteding met als doel een grotere rol te spelen in Nederland. Onze activiteiten zullen dan ook gericht moeten zijn op het invullen en realiseren van deze speerpunten. Niet voor niets vragen wij u een deel van het overschot van 2017 in te zetten voor schoolbadminton. Naar onze overtuiging een uitstekend instrument om de verenigingen te versterken en meer (jeugd)leden aan te trekken. Graag gaan wij met u in discussie of deze analyse door u wordt gedeeld.

De realisatie hiervan wordt ons inziens bereikt door nieuwe verdienmodellen en bestuurlijke vernieuwing, het vierde en vijfde speerpunt. Beiden zijn nodig om enerzijds nieuwe financiering aan te boren voor onze activiteiten en anderzijds een heldere structuur waar de 'governance' binnen de bond goed is geregeld.

Voor ons geldt bij dit alles wel een adagium: we moeten concreet aan de slag. We gaan geen nieuw visietraject in en wat ons betreft gaan we niet aan de slag met nieuwe werkgroepen of iets dergelijks. Graag willen wij onze tijd en energie stoppen in de realisatie van onze speerpunten en de daaraan (nog uit te werken) gekoppelde activiteiten.

Hoe nu verder?

De komende periode staat in het teken van uitvoering: handen uit de mouwen en aan de slag om onze speerpunten in te vullen (uitgaande van de stelling dat u dit allemaal onderschrijft). Belangrijke voorwaarde om te slagen is wel dat iedereen achter deze visie en



dit beleid staat en deze ook uitdraagt. Alle geledingen binnen de bond zullen, op zijn/haar manier en werkniveau, dit moeten verkondigen.

Het bondsbestuur neemt hierin haar verantwoordelijkheid en gaat op een heldere en open manier iedereen meenemen. En mocht er opbouwende kritiek zijn, dan horen wij die graag. Maar laten we dat wel op een respectvolle wijze doen en vanuit de optiek dat wij een gezamenlijke doelstelling hebben: de bevordering van onze mooie badmintonsport. In een dergelijke veilige omgeving hebben wij er alle vertrouwen in dat we onze ambities en speerpunten kunnen realiseren.